



Résultats
annuels
2021

23 février 2022



Faits marquants

Benoît
de Ruffray

Président-directeur général



Faits marquants - Groupe



Activité, résultat net et génération de cash-flow supérieurs à **2019**



Prise de commandes solide dans les fonds de commerce



Endettement net en baisse



Deux contrats majeurs pluriannuels remportés (non intégrés dans le carnet)



Renforcement du portefeuille de concessions



Transition écologique : neutralité carbone à horizon 2050 et engagement sur la trajectoire 1,5°C

CEGELOG



ÉCLAIRAGE DE LA VILLE DE PARIS



TUNNEL FERROVIAIRE LYON-TURIN



Faits marquants - Travaux

Clermont-Ferrand

ÉLARGISSEMENT A75



Issy-les-Moulineaux

IMMEUBLE DE BUREAUX FRESK



Bruxelles-Belgique

SIÈGE BNP PARIBAS FORTIS



Strasbourg

BAINS MUNICIPAUX



IMMEUBLE DE BUREAUX 83 MARCEAU

Paris



TER DE DAKAR

Sénégal



LYCÉE BOIS ET PAILLE

Clermont-Ferrand



CITÉ INTERNATIONALE DE LA GASTRONOMIE ET DU VIN

Dijon

Faits marquants

Travaux



Activité en hausse par rapport à 2019

Immobilier

- 4 164 réservations de logements contre 4 273 en 2020 et 5 095 en 2019

Succès en aménagement

- Concession d'aménagement de la ZAC Lallier-Gare des trois communes à l'Haÿ-les-Roses

Prise de commandes solide dans les fonds de commerce

Contrats majeurs pluriannuels (non intégrés dans le carnet)

- Rénovation de près de 8 000 logements et construction de 3 000 logements neufs pour le ministère des Armées (Cegelog)
- Contrat pour l'éclairage et les illuminations de la Ville de Paris pour une durée de 10 ans
- Tunnel ferroviaire Lyon-Turin

Succès commerciaux en Europe

- Transformation de la gare de Gand-Saint-Pierre en Belgique
- Mise en lumière de l'église Notre-Dame de Laeken à Bruxelles en Belgique
- Pont de Leverkusen en Allemagne
- Parcs éoliens offshore de Dogger Bank C et Moray West

Succès commerciaux hors d'Europe

- Boucle du Ferlo au Sénégal

Réalisations bas carbone notables

- Lycée de Clermont-Ferrand (bois et paille)
- Centre R&D de Danone à Gif-sur-Yvette
- Gamme végétale d'Eiffage Route

Faits marquants - Concessions



Faits marquants

Concessions

Concessions autoroutières en France

- Trafic en hausse par rapport à 2020, légèrement inférieur à 2019
- **APRR**
 - › *Trafic supérieur à celui de 2019 depuis le 2^e semestre*
 - › *Hausse de la marge d'EBITDA à 73,7 %*
- **A79**
 - › *Progression du chantier pour une mise en service au 2^e semestre 2022*
 - › *Signature d'un accord de cession à APRR*
- **A65**
 - › *Rachat des minoritaires et acquisition de la société d'exploitation*

Autoroute de l'Avenir au Sénégal

- Trafic en hausse de 13,2 % par rapport à 2019
- Allongement de la concession de 5 ans, nouveaux engagements d'investissements et cession de 25 % du capital

Cegelog

- Concession pour 35 ans de conception, construction, rénovation, maintenance et gestion de plus de 11 000 logements pour le ministère des Armées

PPP

- Cession de 5 PPP dans le domaine de l'éducation

Faits marquants

Transition écologique

Alignement sur la trajectoire

1,5°C

Neutralité carbone du Groupe à horizon

2050



Réduction des émissions de gaz à effet de serre à horizon 2030 par rapport à 2019 :

- - 46 % sur les scopes 1 et 2
- - 30 % sur le scope 3 amont



Publications 2021

- Rapport climat
- Plan d'action biodiversité



Mise en place des indicateurs de la taxonomie européenne

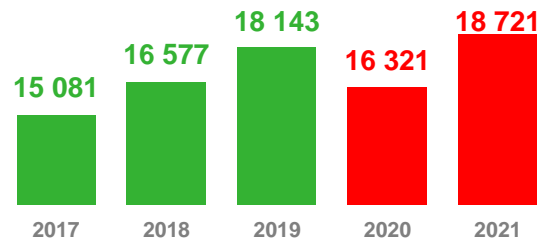
Notations extra financières en place :

- MSCI : AA
- CDP : A-
- ISS : C+
- Ecovadis : Gold

Eiffage 2021

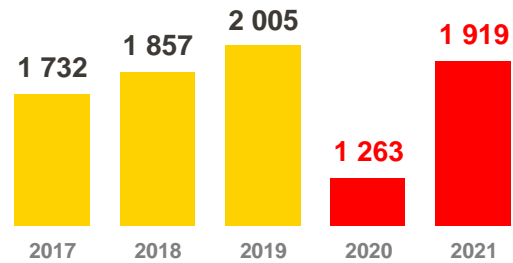
Chiffre d'affaires M€

+ 14,7 %



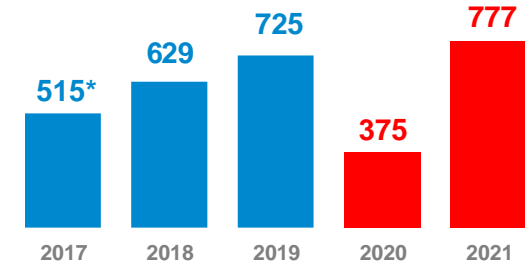
ROC M€

+ 51,9 %



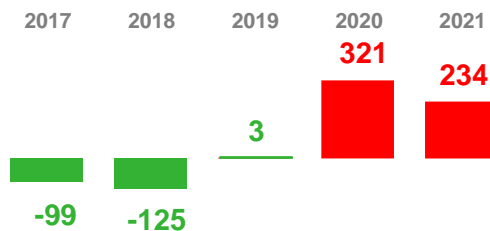
Résultat net PdG M€

x 2,1



*Hors ajustement des impôts différés non courants pour +33 M€

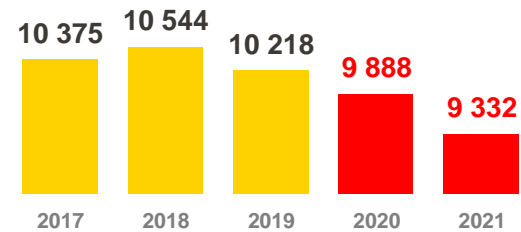
Variation du BFR M€



+ : génération de trésorerie
- : consommation de trésorerie

Endettement net M€*

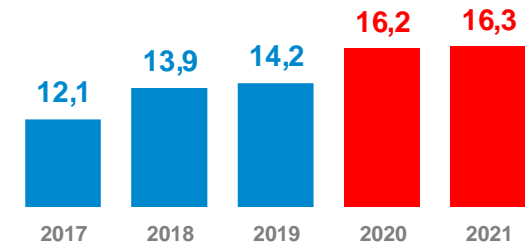
- 556



*Hors dette IFRS 16, juste valeur de la dette CNA et des swaps

Carnet de commandes Mds€

+ 1 %



Perspectives 2022



Légère croissance
d'activité en Travaux, plus
soutenue en Concessions



Augmentation
des résultats en Travaux
et en Concessions

Proposition d'un dividende* de 3,10 euros par action au titre de 2021

* Proposé à l'assemblée générale du 20 avril 2022 pour un versement le 18 mai 2022

Résultats des métiers et résultats financiers

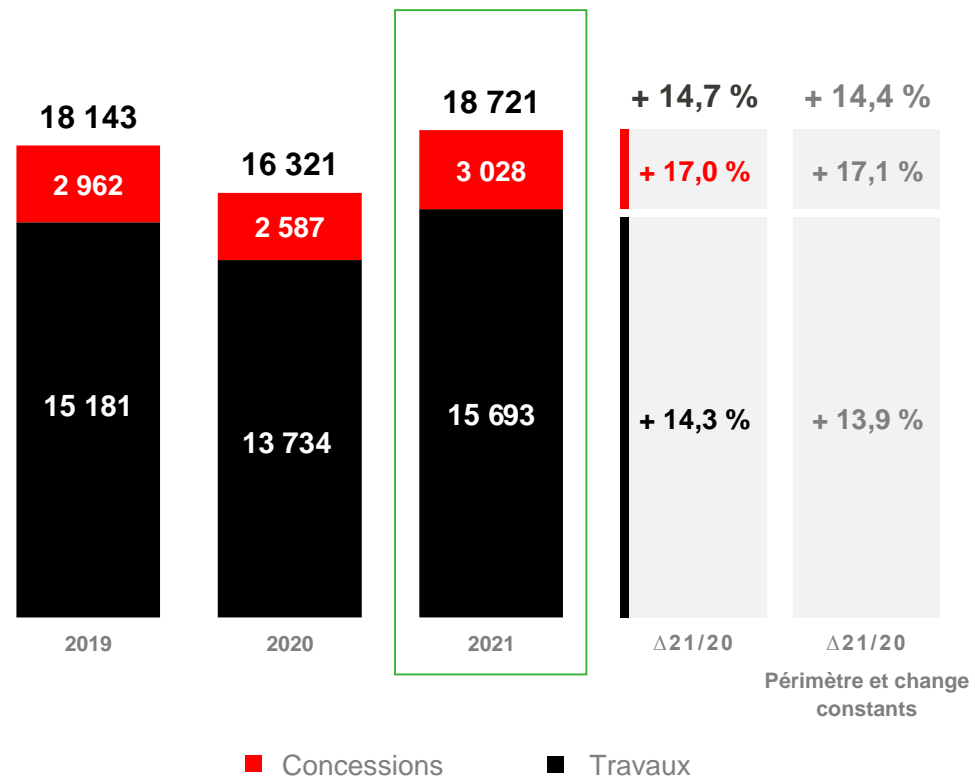
Christian
Cassayre

Directeur financier

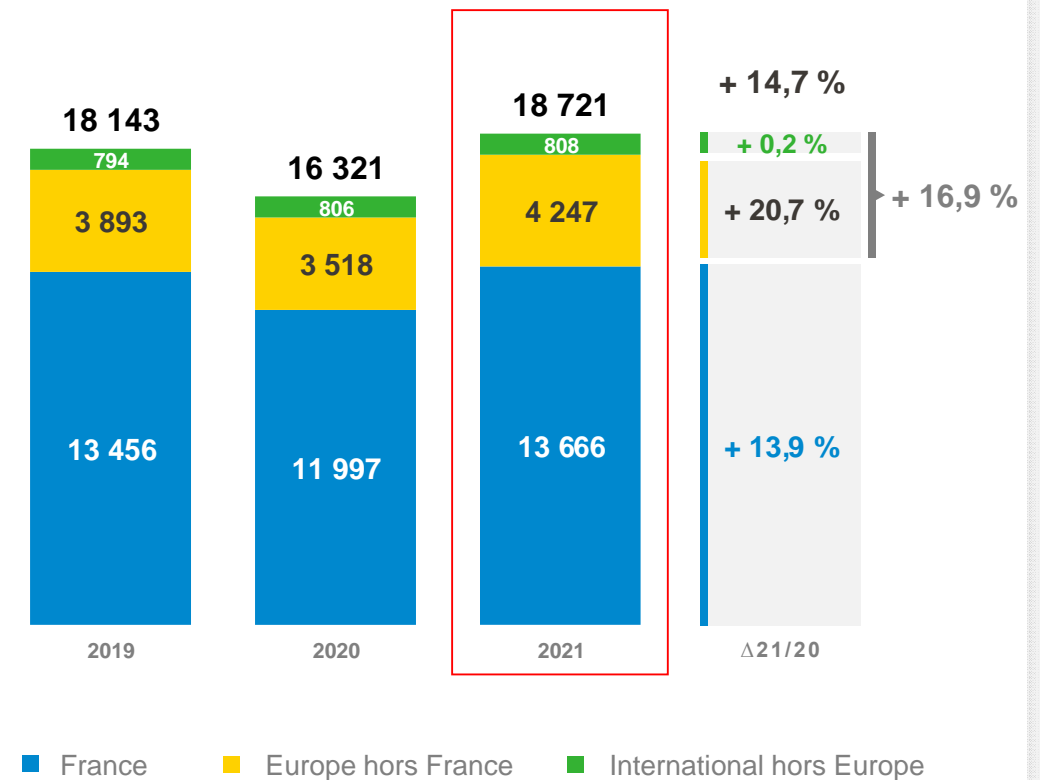


Chiffre d'affaires (hors Ifric 12) vs 2020

Répartition Concessions et Travaux (M€)

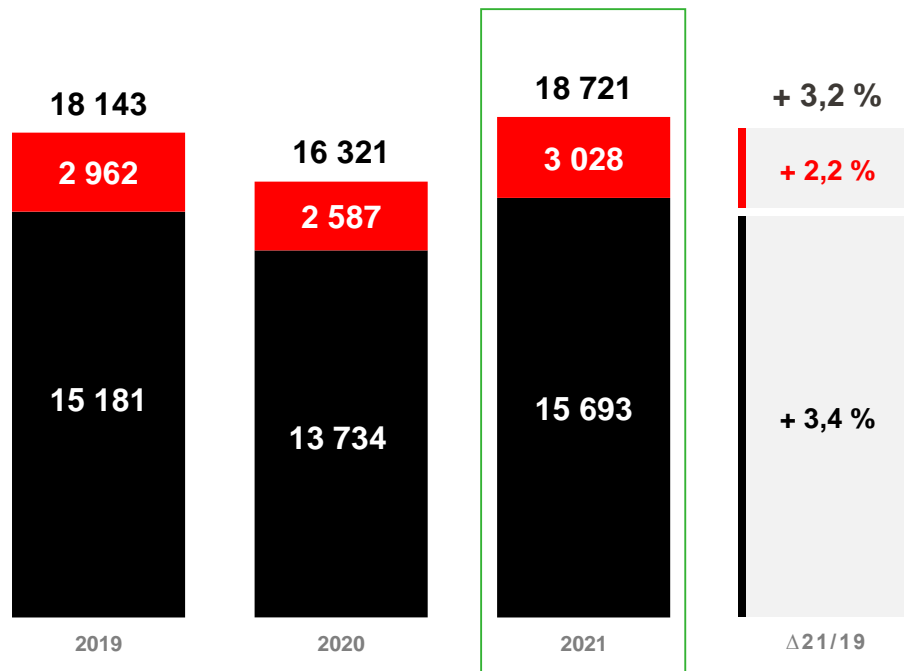


Répartition géographique (M€)



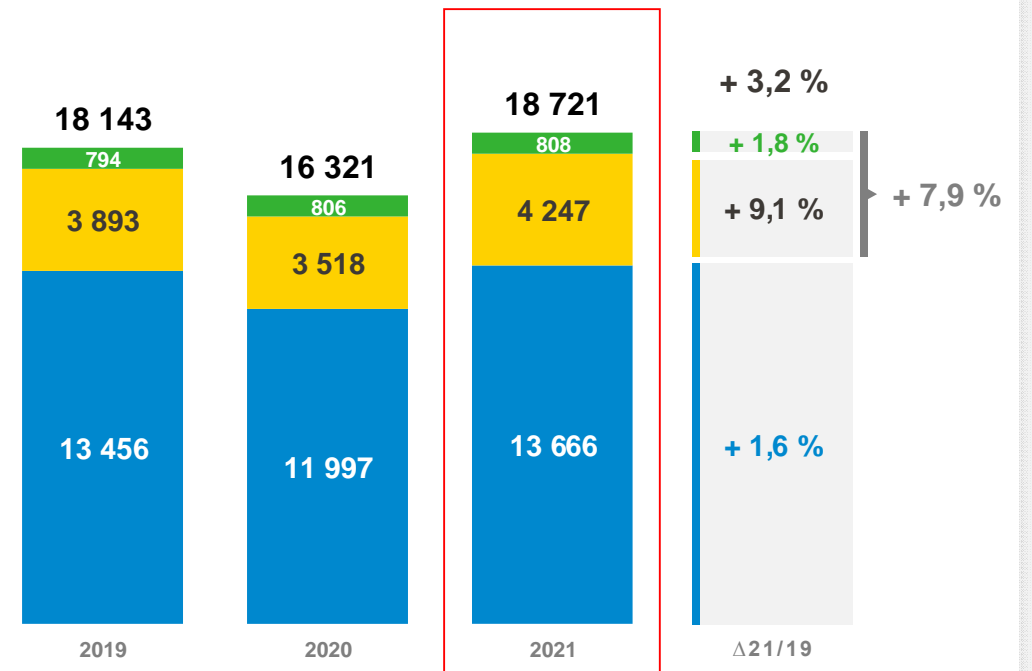
Chiffre d'affaires (hors Ifric 12) vs 2019

Répartition Concessions et Travaux (M€)



■ Concessions ■ Travaux

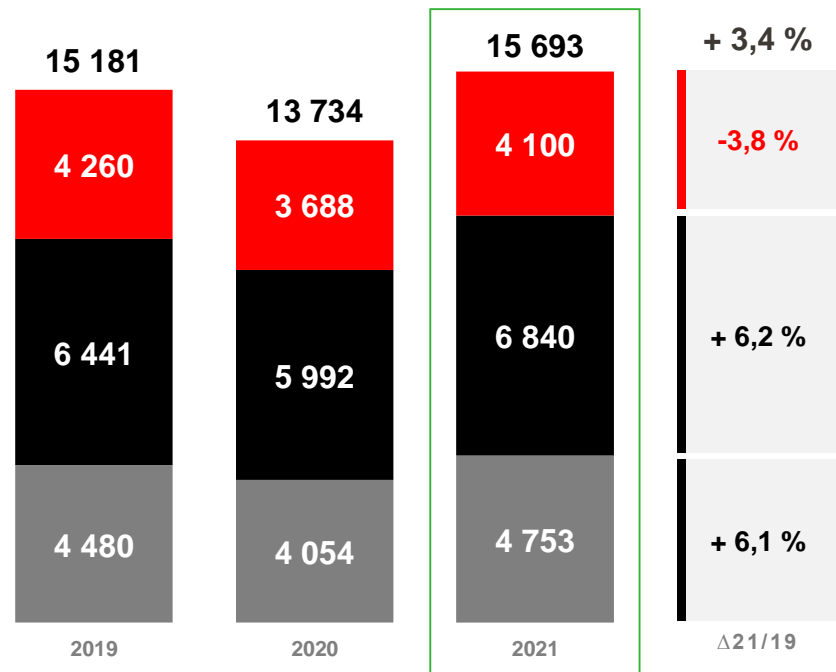
Répartition géographique (M€)



■ France ■ Europe hors France ■ International hors Europe

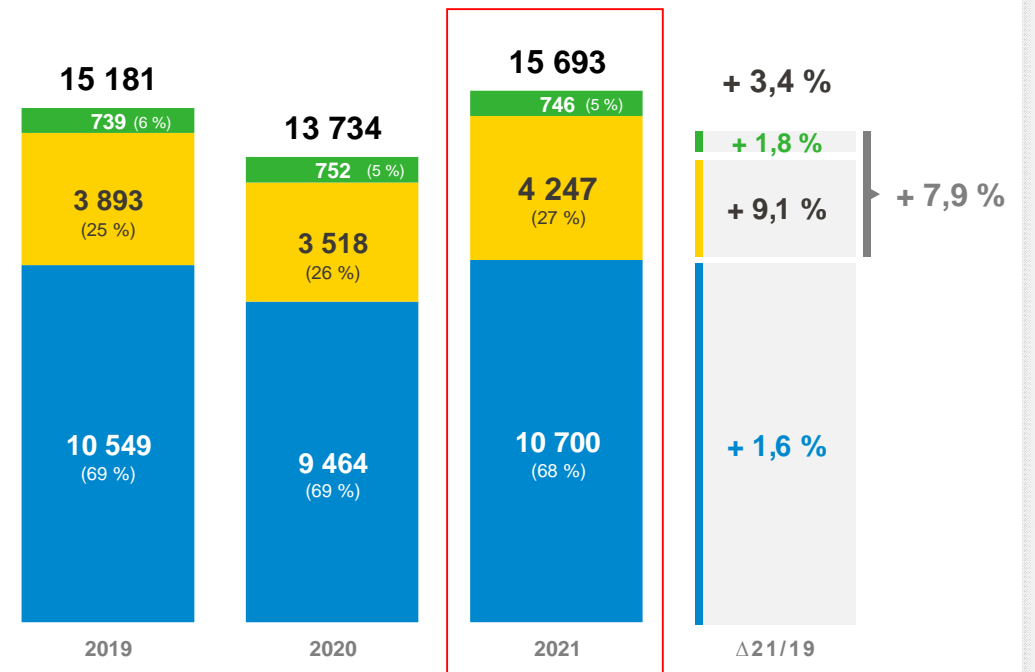
Chiffre d'affaires Travaux (hors Ifric 12) vs 2019

Répartition par branche (M€)



■ Construction ■ Infrastructures ■ Énergie Systèmes

Répartition géographique (M€) et % du total



■ France ■ Europe hors France ■ International hors Europe

Résultat opérationnel courant et marges

	2019		2020		2021	
	<i>M€</i>	<i>% CA</i>	<i>M€</i>	<i>% CA</i>	<i>M€</i>	<i>% CA</i>
Construction	157	3,7 %	44	1,2 %	152	3,7 %
Infrastructures	187	2,9 %	88	1,5 %	196	2,9 %
Énergie Systèmes	205	4,6 %	149	3,7 %	237	5,0 %
Travaux	549	3,6 %	281	2,0 %	585	3,7 %
Concessions	1 473	49,7 %	993	38,4 %	1 346	44,5 %
Holding	- 17		- 11		- 11	
Total Groupe	2 005	11,1 %	1 263	7,7 %	1 919	10,3 %

Construction - Activité et résultat

Marge opérationnelle courante à 3,7 % du chiffre d'affaires

Chiffre d'affaires en hausse de **11,2 %**
(- 3,8 % par rapport à 2019)

 FRANCE

+ 13,2 %
(- 1 % par rapport à 2019)

 EUROPE (hors France)

+ 4,6 %
(- 12,2 % par rapport à 2019)

Résultats

- Marge de 3,7 % au niveau de 2019

Travaux

- Bonne dynamique de prise de commandes

Immobilier

- 4 164 réservations de logements contre 4 273 en 2020 (5 095 en 2019)

Aménagement

- Attribution de la concession d'aménagement de la ZAC Lallier – Gare des trois communes à l'Haÿ-les-Roses

Réalisations bas carbone

- Lancement des travaux de Black à Clichy, l'un des plus grands bâtiments bas carbone de France

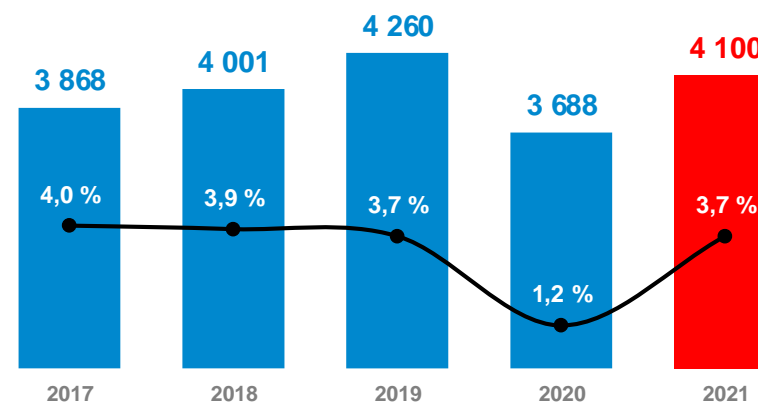
Prises de commandes

- Transformation de la gare de Gand-Saint-Pierre en Belgique

Contrat majeur

- Rénovation de près de 8 000 logements et construction de 3 000 logements neufs pour le ministère des Armées (Cegelog)

Chiffre d'affaires (M€) et marge opérationnelle courante



Répartition du chiffre d'affaires

	2017	2018	2019	2020	2021
Travaux	75 %	79 %	77 %	75 %	73 %
Immobilier	25 %	21 %	23 %	25 %	27 %



Infrastructures - Activité et résultat

Marge opérationnelle courante à 2,9 % du chiffre d'affaires

Chiffre d'affaires en hausse de **14,2 %**
(+ 6,2 % par rapport à 2019)

 FRANCE

+ 11,0 %

(+ 1,5 % par rapport à 2019)

+ 8,6 % (- 5,7 %) dans la Route
+ 15,0 % (+ 7,2 %) dans le Génie Civil
+ 4,6 % (+ 17,1 %) dans le Métal

 INTERNATIONAL

+ 20,1 %

(+ 15,5 % par rapport à 2019)

Résultats

- Marge de 2,9 % au niveau de 2019

Réalisations bas carbone

- Utilisation de voussoirs en béton fibré sur la Ligne 16
- Création de Demcy : offre de déconstruction et de valorisation des matériaux
- Montée en puissance de la gamme végétale d'Eiffage Route

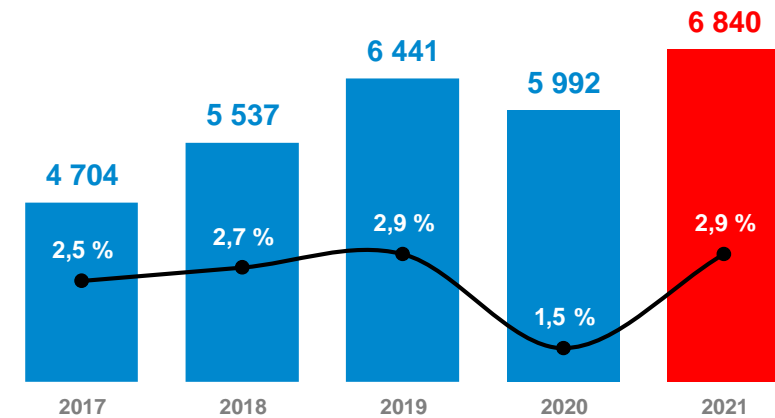
Livraisons

- Mise en service TER de Dakar, phase 1

Prises de commandes

- Parcs éoliens offshore de Dogger Bank C et Moray West
- Tunnel ferroviaire Lyon-Turin
- Pont de Leverkusen en Allemagne

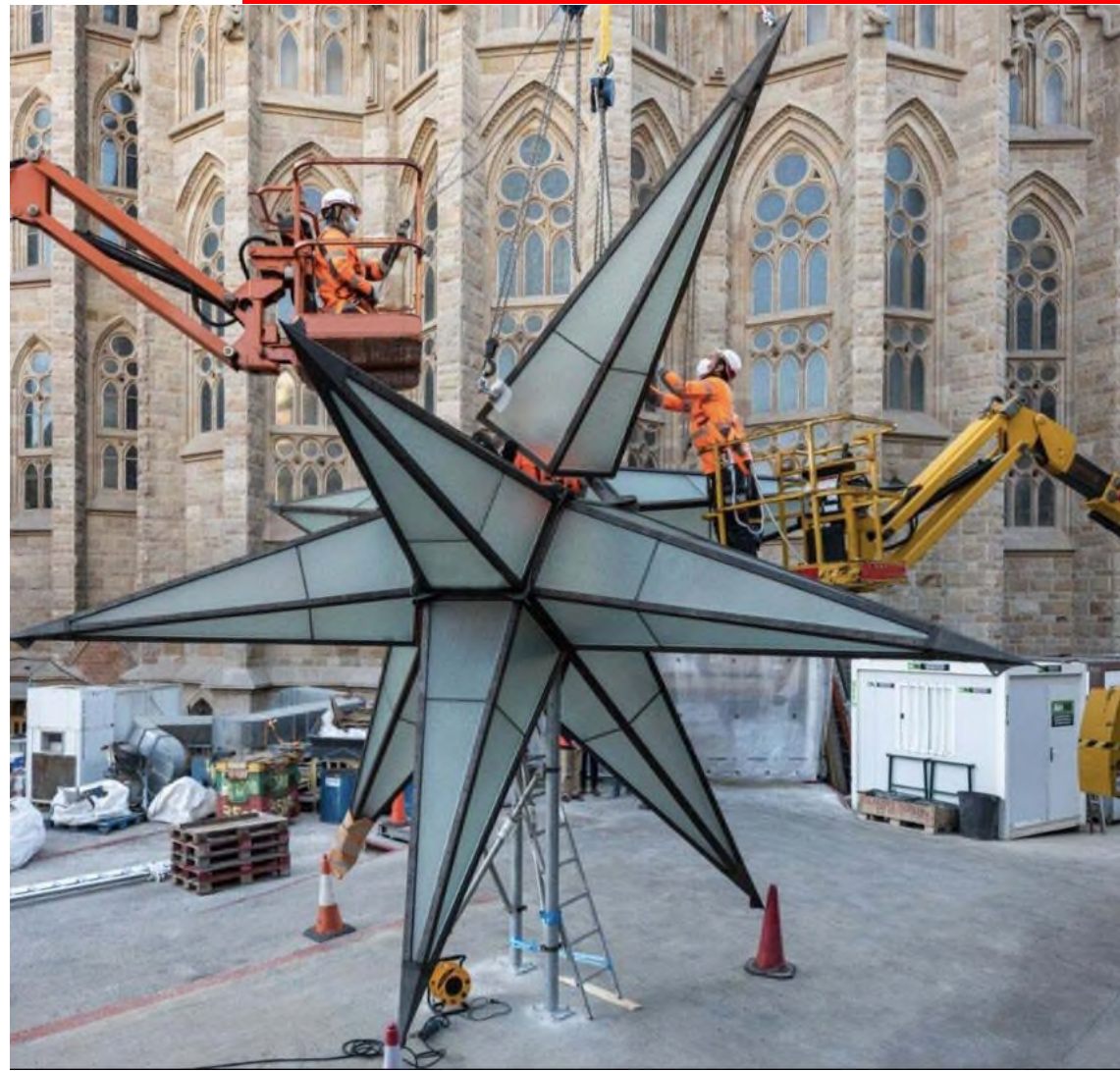
Chiffre d'affaires (M€) et marge opérationnelle courante



Volume d'activité

Industries	2017	2018	2019	2020	2021
Enrobés M tonnes	8	8	8	7	8
Carrières M tonnes	19	21	23	23	25
Liants K tonnes	156	157	137	128	150

ÉTOILE DE LA SAGRADA FAMILIA - BARCELONE



Énergie Systèmes - Activité et résultat

Marge opérationnelle courante à 5,0 % du chiffre d'affaires

Chiffre d'affaires en hausse de **17,2 %**
(+ 6,1 % par rapport à 2019)

 FRANCE

+ 15,9 %
(+ 3,9 % par rapport à 2019)

 INTERNATIONAL

+ 20,0 %
(+ 10,7 % par rapport à 2019)

Résultats

- Marge de 5 % en hausse de 40 pbs par rapport à 2019

Croissance externe

- Réalisation de 12 acquisitions en France et dans le reste de l'Europe pour un chiffre d'affaires de 120 M€ en année pleine

Réalisations bas carbone

- Installation de parcs photovoltaïques pour près de 1,4 GW

Livraisons

- Champ éolien offshore EDF de Saint-Nazaire : livraison de 40 E-Stacks (composant électrique) à GE

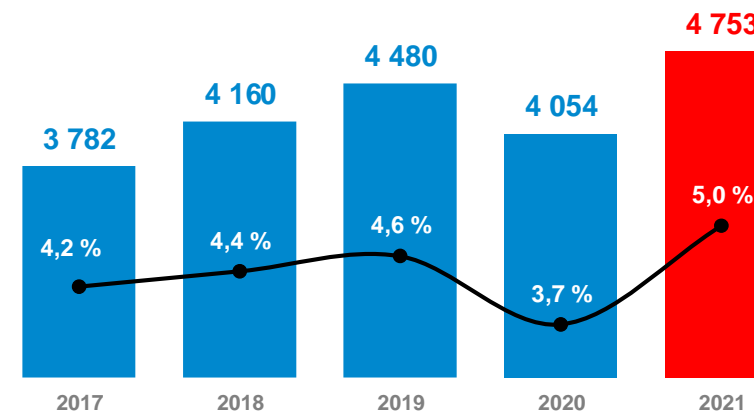
Prises de commandes

- Projets de transport d'électricité en Afrique de l'Ouest
- Ventilation des tronçons sud des lignes 15 et 14
- Contrat de 12 ans de maintenance du pas de tir d'Ariane 6

Contrat majeur

- Contrat pour l'éclairage et les illuminations de la Ville de Paris pour une durée de 10 ans

Chiffre d'affaires (M€) et marge opérationnelle courante



 **EIFFAGE**
ÉNERGIE SYSTÈMES

CLEMESSY **DORSALYS** **EXPERCITÉ** **TERCEO**



APRR - Activité et résultat

Marge d'EBITDA à 73,7 % du chiffre d'affaires

Chiffre d'affaires (hors Ifric 12)
en hausse de 18,4 %
 (- 1,6 % par rapport à 2019)

Trafic total en baisse de 19,5 %
 (- 5,6 % par rapport à 2019)

- VL + 21,6 % (- 6,8 %)
- PL + 10,0 % (+ 0,6 %)

Hausse tarifaire du 01/02/2022

- APRR : 2,05 %, AREA : 2,06 %

Fulli

- Déploiement de nouvelles aires Fulli (prix carburants compétitifs et services améliorés) pour un chiffre d'affaires de 27 M€ et un impact dilutif sur la marge d'EBITDA de 0,7 %

Réalisations bas carbone

- Déploiement de stations de recharge électrique à très haute puissance
- 6 000 places de parking de covoiturage
- Développement de fermes solaires sur les délaissés autoroutiers

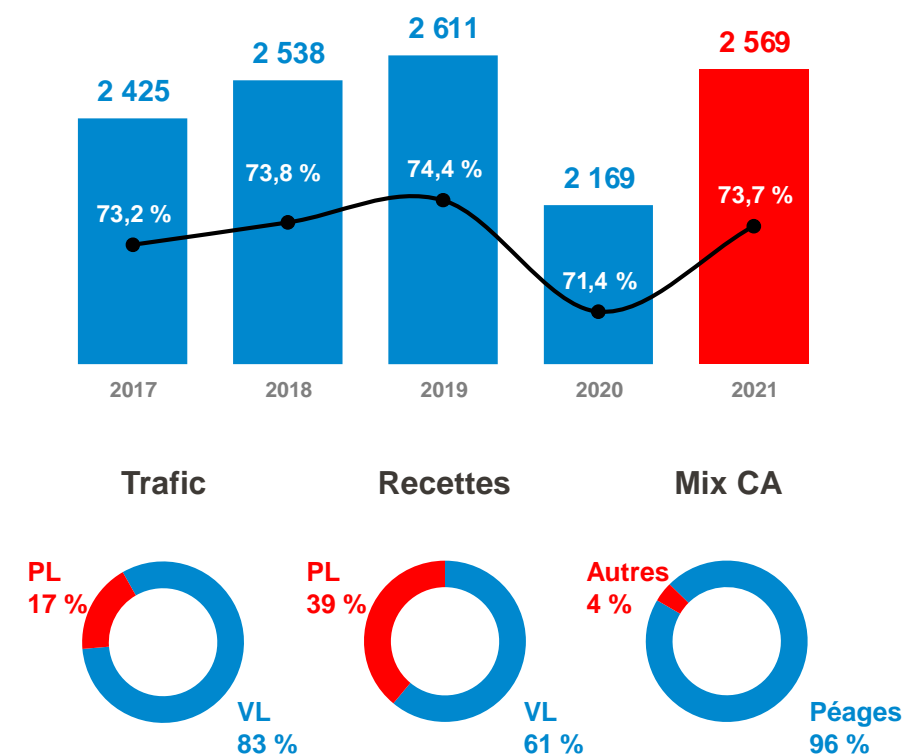
Améliorations du service

- Plus de 3,5 millions de badges et plus de 30 000 cartes de mobilité électrique KiWhiPass
- Généralisation du paiement sans contact sur tous les péages

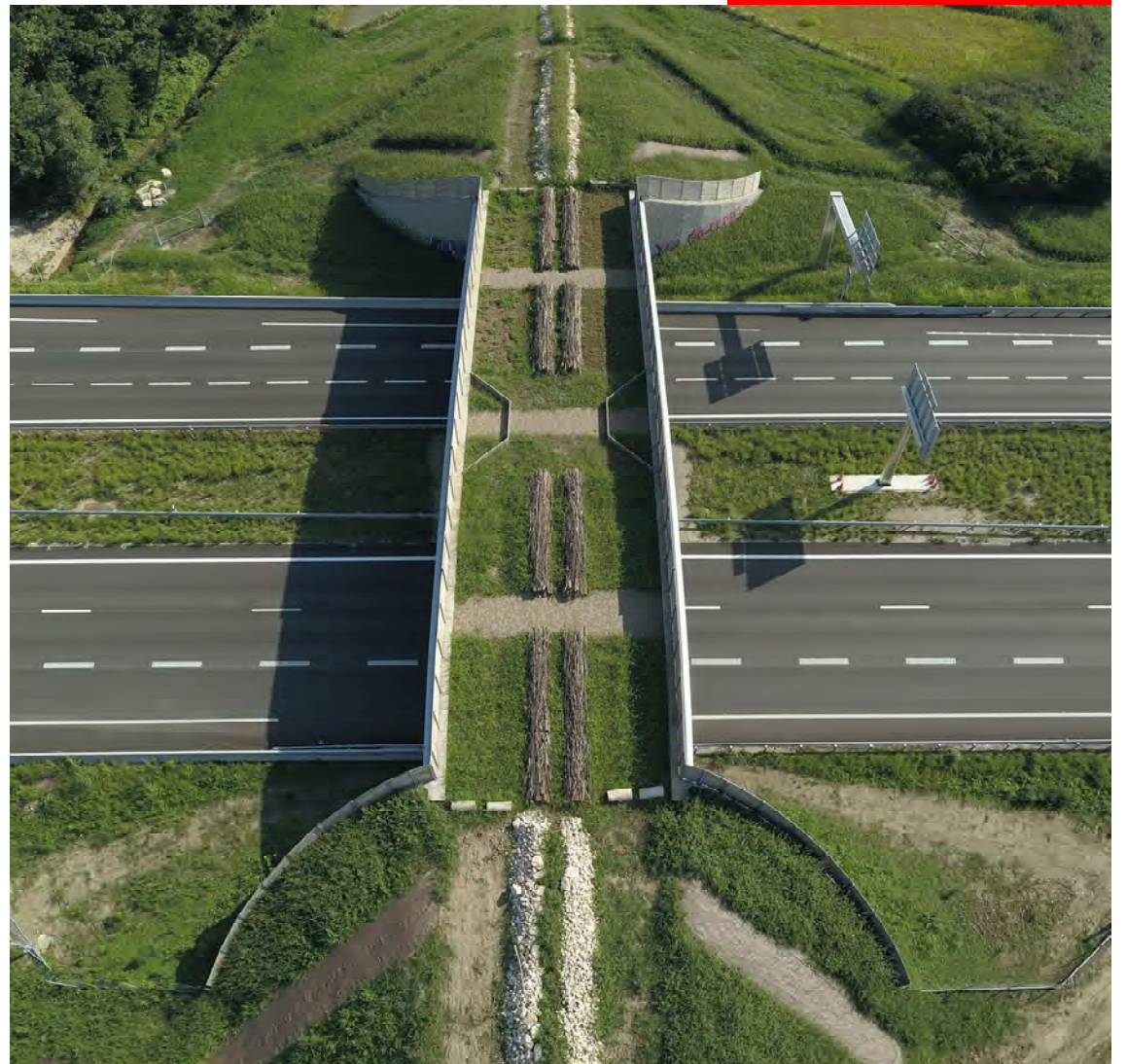
Investissements et développements

- Mises en service : élargissements A41N à Annecy, A75 à Clermont-Ferrand, reconfiguration du nœud autoroutier A71/A79 à Montmarault
- Poursuite des travaux : A480 Grenoble et nœud autoroutier Chambéry, passages à faune

Chiffre d'affaires (M€) et marge d'EBITDA



PASSAGE À FAUNE



Concessions - Activité et résultat

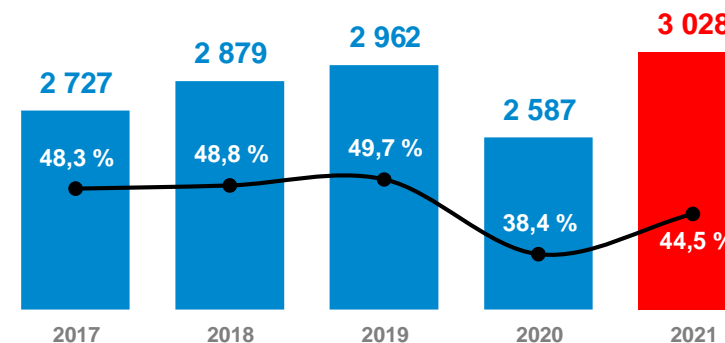
Marge opérationnelle courante à 44,5 % du chiffre d'affaires

Chiffre d'affaires en hausse de **17 %** (+ 2,2 % par rapport à 2019)

Nom <i>(fin de concession % de détention)</i>	CA M€	Δ21/19 %	Trafic Δ21/19 Total
APRR-Eiffarie (2035/2036 52 %)	2 569,2	-1,6 %	- 5,6 %
A65 (2067 100 %)	64,7	- 2,6 %	- 5,7 %
Autoroute de l'Avenir (2044 75 %)	61,8	+ 13,0 %	+ 13,2 %
Viaduc de Millau (2079 51 %)	53,8	+ 3,7 %	- 2,1 %
Concessions autoroutières	2 749,5	- 1,2 %	
Aéroport de Toulouse (2046 49,99 %)	87,7	*	- 60,2 %
Aéroport de Lille (2039 90 %)	20,4	*	- 46,7 %
Concessions aéroportuaires	108,1	*	
LGV BPL (2036 100 %)	86,4	- 8,7 %	
Autres	83,6	- 0,2 %	
Autres concessions et PPP	170,0	- 4,7 %	
Total concessions	3 028	+ 2,2 %	

*Intégration au 1er janvier 2020

Chiffre d'affaires (M€) et marge opérationnelle courante



Résultat opérationnel courant de 1 346 M€

- Concessions autoroutières : 1 295 M€ dont APRR & Eiffarie 1 192 M€
- Concessions aéroportuaires : - 33 M€
- Autres concessions et PPP : 84 M€

Contrat majeur

- Concession pour 35 ans de conception, construction, rénovation, maintenance et gestion de plus de 11 000 logements pour le ministère des Armées

Renforcement du portefeuille

- Autoroute de l'Avenir : allongement de la concession de 5 ans, engagements d'investissements et cession de 25 % du capital
- A65 : rachat des minoritaires et acquisition de la société d'exploitation
- Cession de 5 PPP dans le domaine de l'éducation

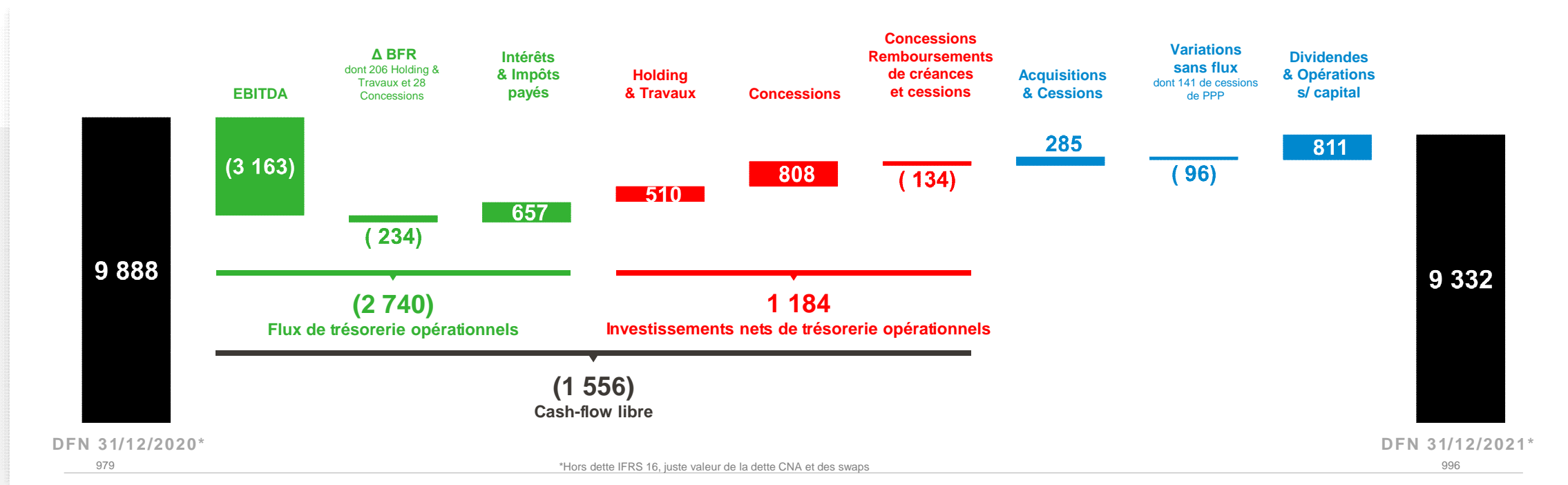


Compte de résultat consolidé

<i>en millions d'euros</i>	2019	2020	2021	Δ 21/20
Chiffre d'affaires⁽¹⁾	18 143	16 321	18 721	+ 14,7 %
Résultat opérationnel courant	2 005	1 263	1 919	+ 51,9 %
Autres produits et charges opérationnels	(68)	(50)	(51)	
Résultat opérationnel	1 937	1 213	1 868	+ 53,9 %
Coût de l'endettement financier net	(265)	(253)	(246)	
Autres produits et charges financiers	(12)	(29)	(20)	
Résultat financier	(277)	(282)	(266)	
QP du résultat des entreprises associées	13	13	11	
Impôt sur le résultat	(560)	(330)	(445)	
Résultat net	1 113	614	1 168	
Participations ne donnant pas le contrôle	(388)	(239)	(391)	
Résultat net part du Groupe	725	375	777	X 2,1
Résultat net par action (euros par action)	7,48	3,83	7,98	

(1) Hors Ifric 12

Évolution de l'endettement financier net (en millions d'euros)

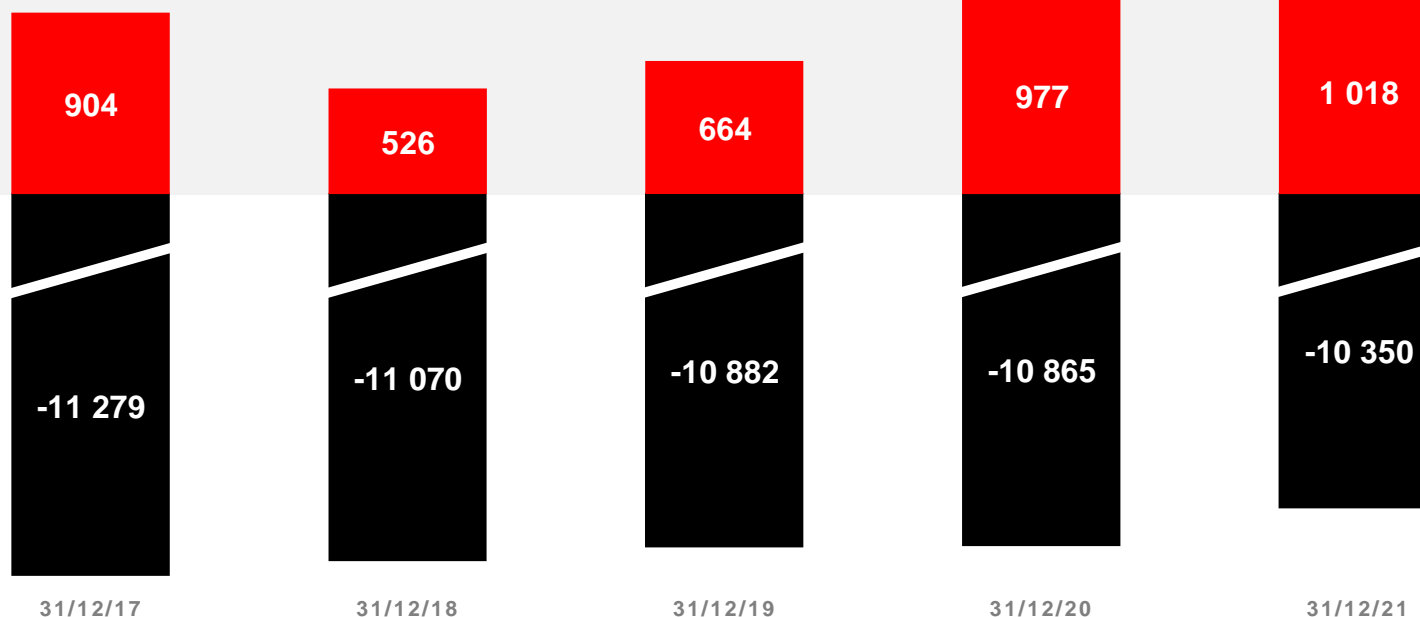


Trésorerie/dette financière nette* (en millions d'euros)

Total -10 375 -10 544 -10 218 -9 888 -9 332

**Trésorerie nette
Holding & Travaux**

**Dette nette
Concessions**



Dont dette IAS 17

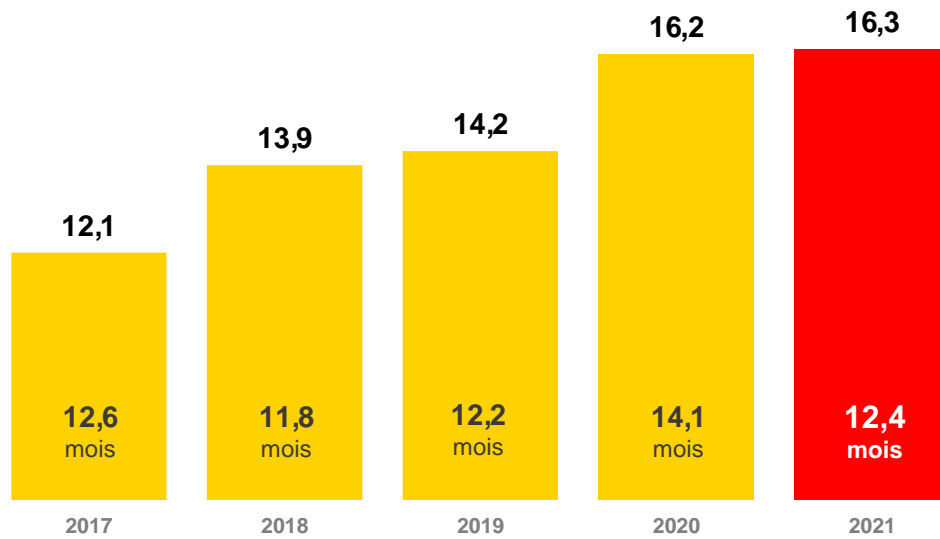
313 359 / / /

*Hors dette IFRS 16, juste valeur de la dette CNA et des swaps

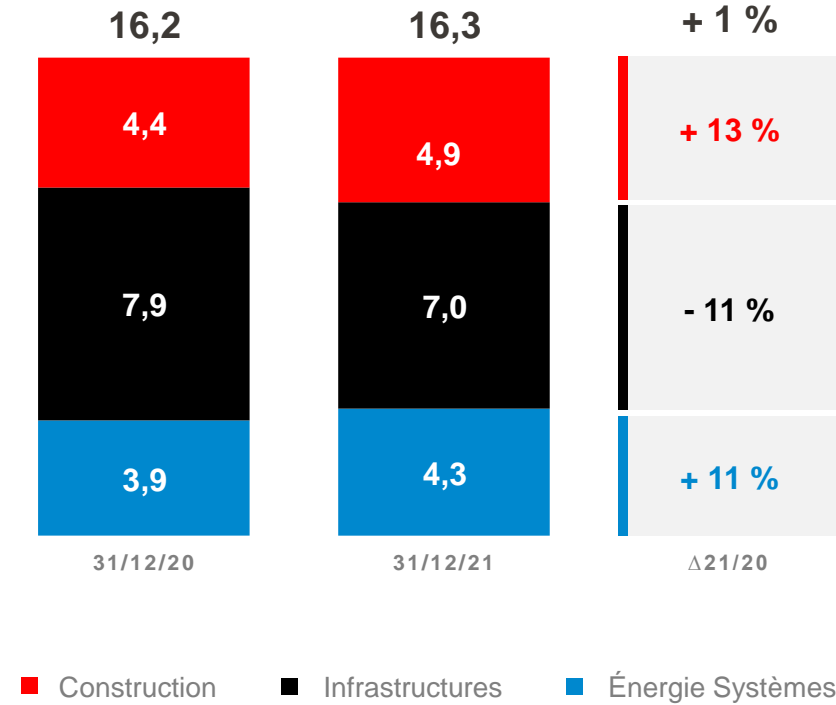
226 158 128 979 996

Carnet de commandes des Travaux

Carnet de commandes des Travaux (Mds€) et nombre de mois d'activité des Travaux correspondant



Répartition par branche (Mds€) et variation sur 12 mois

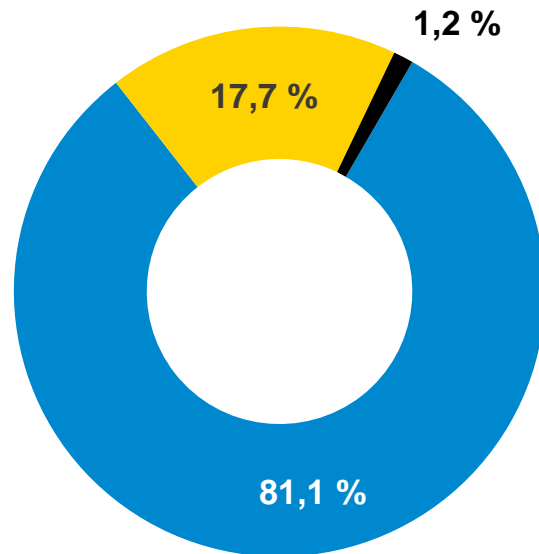


Annexes



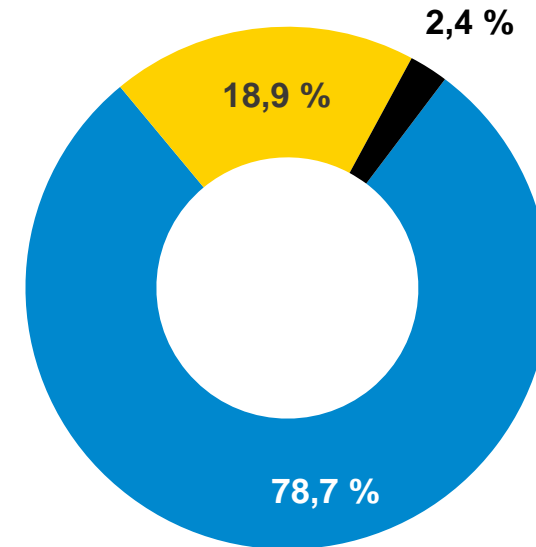
Actionnariat du Groupe

Actionnariat au 31 décembre 2020 (98 M actions)



■ Actionnariat salarié ■ Autodétention ■ Flottant

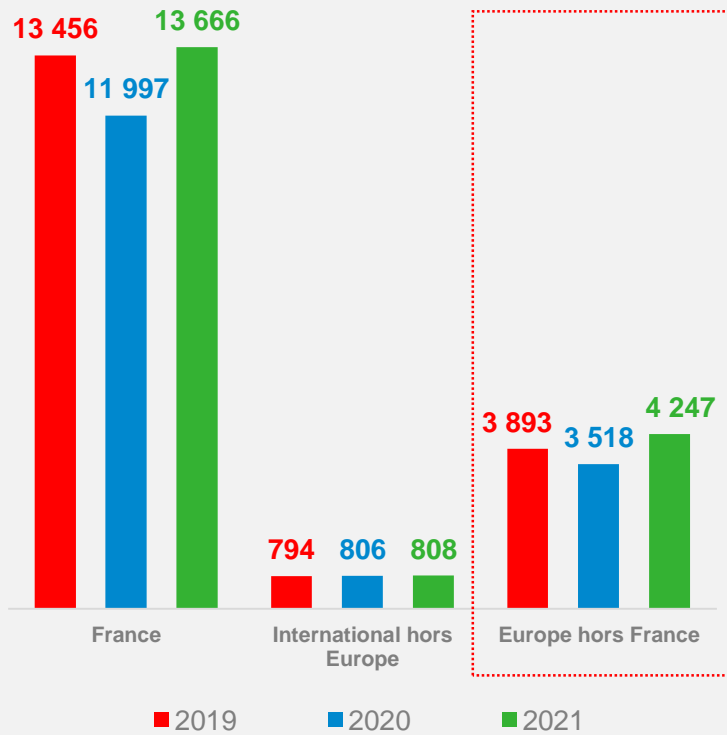
Actionnariat au 31 décembre 2021 (98 M actions)



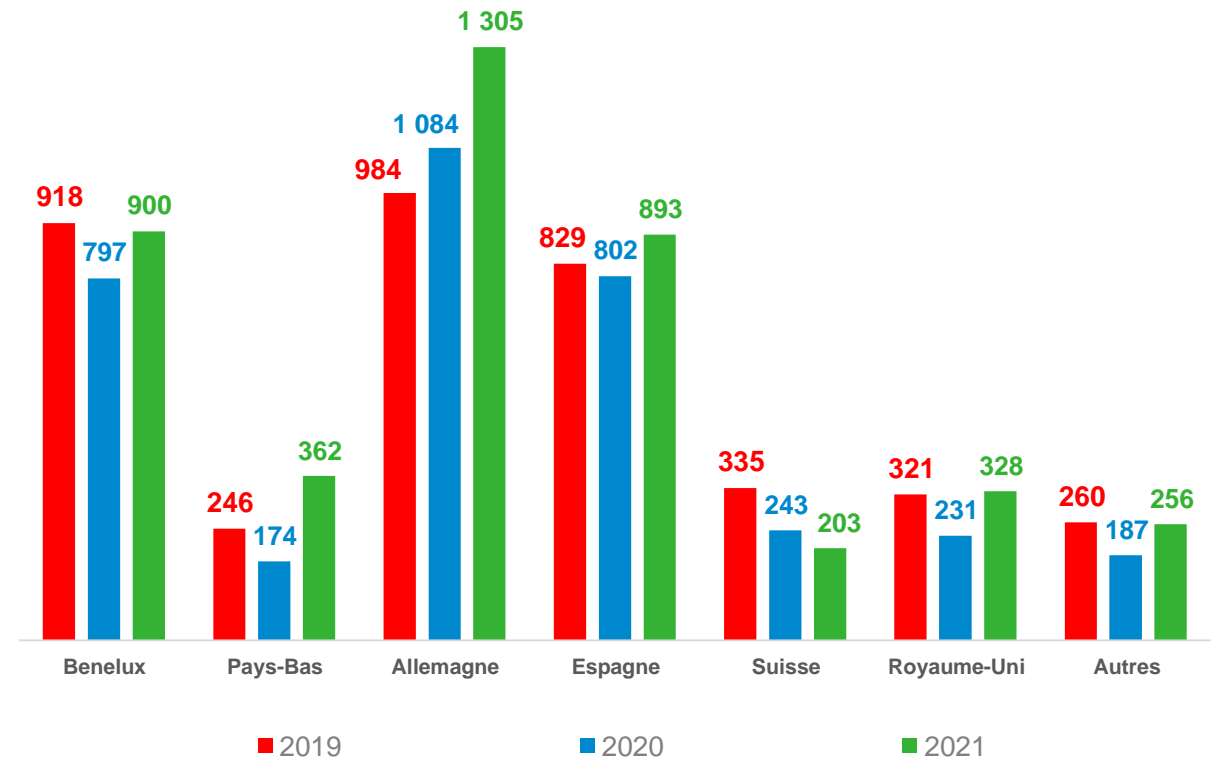
■ Actionnariat salarié ■ Autodétention ■ Flottant

Chiffre d'affaires (hors Ifric 12)

Répartition du chiffre d'affaires (M€)



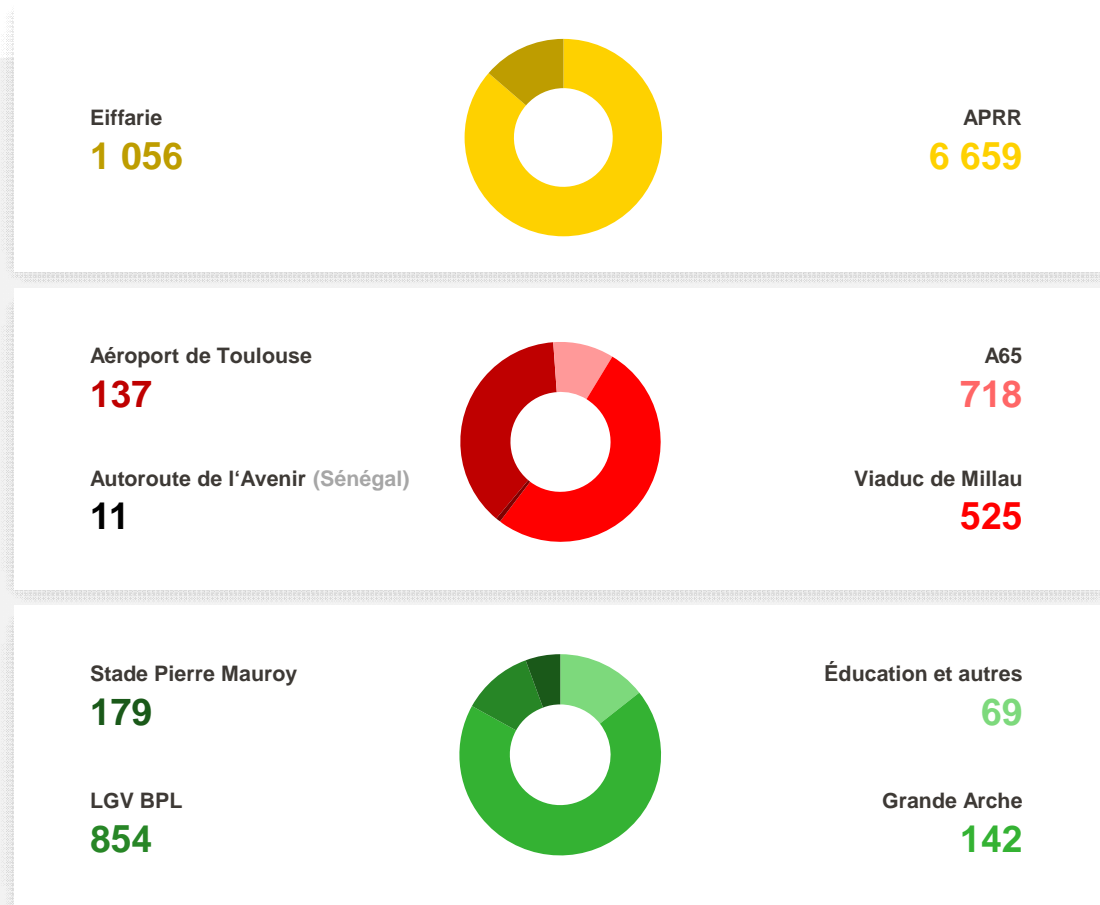
Répartition du chiffre d'affaires en Europe hors de France (M€)



Structure de la dette financière nette des concessions

Endettement sans recours logé dans des sociétés ad hoc pour 10,3 Mds€*

Décomposition de la DFN sans recours (M€)

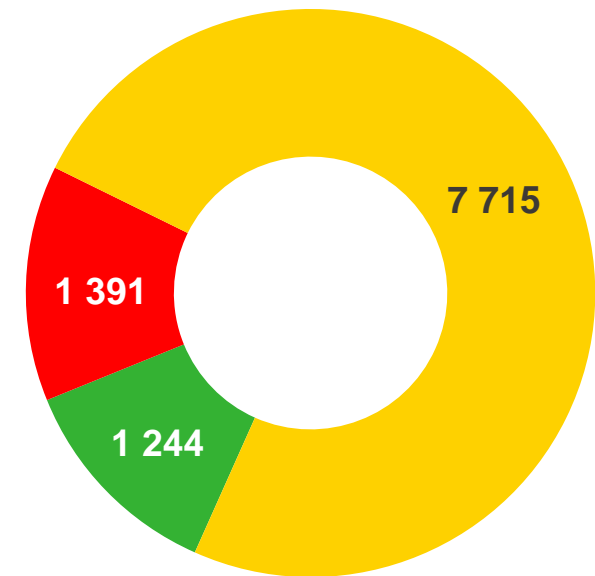


Synthèse de la DFN sans recours (M€)

■ APRR et Eiffarie

■ Autoroutes et Aéroport

■ PPP



Liquidité et endettement financier net*

Liquidité holding & Travaux

$$3,2 + 2,0 = 5,2$$

milliards d'euros de disponibilités + milliards d'euros de ligne de crédit non utilisée = milliards d'euros de liquidité

Liquidité d'APRR

$$1,2 + 2,0 = 3,2$$

milliard d'euros de disponibilités + milliards d'euros de ligne de crédit non utilisée = milliards d'euros de liquidité

Endettement financier net* holding & Travaux

$$- 3,2 + 2,2 = - 1,0$$

milliards d'euros d'endettement financier* (disponibilités) + milliards d'euros d'endettement financier* = milliard d'euros d'endettement financier net*

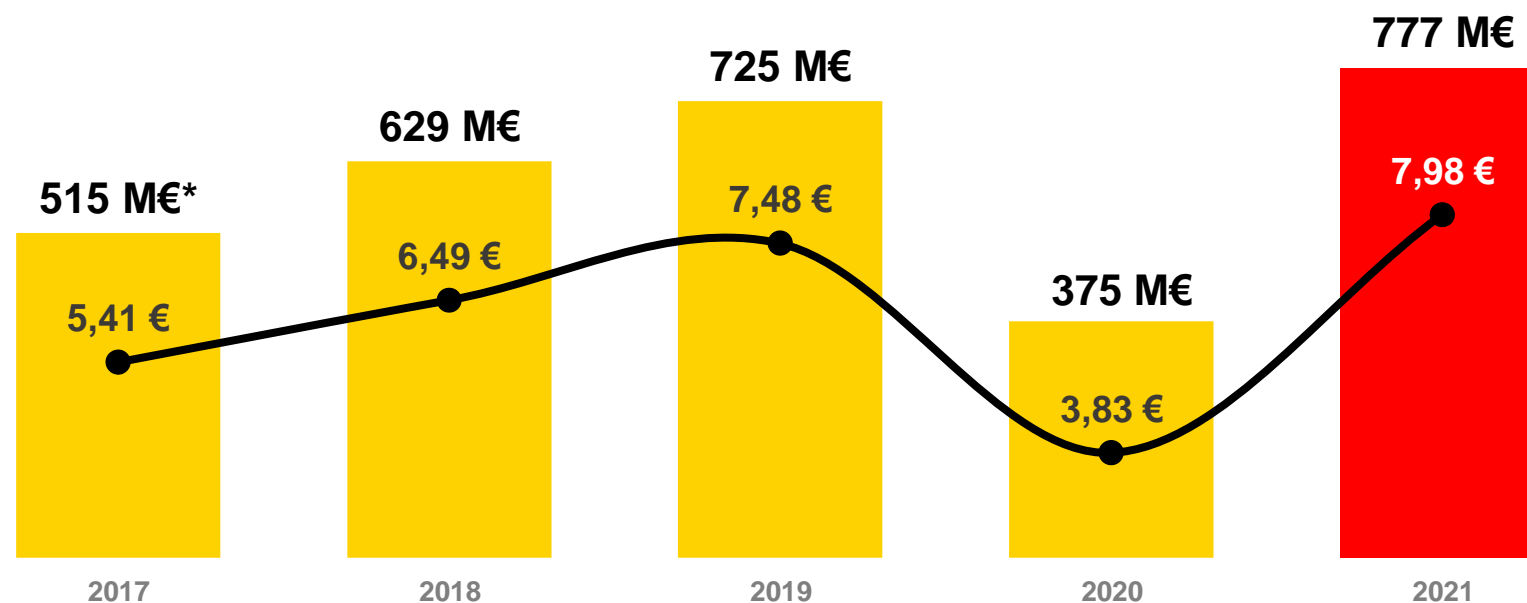
Endettement financier net* des concessions

$$- 1,2 + 8,9 + 2,6 = 10,3$$

milliard d'euros d'endettement financier* (disponibilités APRR) + milliards d'euros d'endettement financier* APRR et Eiffarie + milliards d'euros d'endettement financier net* des autres concessions et PPP = milliards d'euros d'endettement financier net*

9,3 milliards d'euros d'endettement financier net*

Résultat net part du Groupe (en millions d'euros et euros par action)



Nombre de titres composant
le capital en millions d'actions

98,0

98,0

98,0

98,0

98,0

*Hors ajustement des impôts différés non courants consécutif à la baisse du taux de l'IS qui se traduit par un profit additionnel de 33 millions d'euros

Bilan consolidé - Actif

<i>en millions d'euros</i>	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
Immobilisations corporelles	1 817	1 814	1 727
Droits d'utilisation des actifs loués	889	1 012	1 039
Immeubles de placement	62	59	57
Immobilisations incorporelles du domaine concédé	10 837	11 582	11 591
Goodwill	3 703	3 408	3 483
Autres immobilisations incorporelles	249	271	310
Participations dans les sociétés mises en équivalence	162	169	176
Actifs financiers sur accords de concessions de services non courants	1 585	1 576	1 388
Autres actifs financiers	612	575	604
Impôts différés	254	262	189
Total actif non courant	20 170	20 728	20 564
Stocks	745	803	873
Clients et autres débiteurs	5 467	5 105	5 327
Impôts courants	140	84	20
Actifs financiers sur accords de concessions de services courants	60	64	60
Autres actifs courants	1 718	1 745	2 058
Autres actifs financiers	157	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4 420	5 192	4 807
Actifs détenus en vue de la vente	-	-	66
Total de l'actif courant	12 707	12 993	13 211
Total de l'actif	32 877	33 721	33 775

Bilan consolidé - Passif

<i>en millions d'euros</i>	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
Capital	392	392	392
Réserves consolidées	4 288	4 746	4 543
Cumul des autres éléments du résultat global	(157)	(212)	(143)
Résultat de l'exercice	725	375	777
Capitaux propres part du Groupe	5 248	5 301	5 569
Participations ne donnant pas le contrôle	983	1 172	1 227
Total des capitaux propres	6 231	6 473	6 796
Emprunts	10 698	12 066	11 836
Dettes de location	642	749	707
Impôts différés	811	949	875
Provisions non courantes	787	831	778
Autres passifs non courants	151	145	170
Total passif non courant	13 089	14 740	14 366
Fournisseurs et autres créanciers	4 174	4 086	4 223
Emprunts et dettes financières diverses	3 047	3 071	2 224
Partie à moins d'un an des emprunts non courants	1 304	240	265
Partie à moins d'un an des dettes de location	230	231	289
Dettes d'impôt sur le résultat	190	176	192
Provisions courantes	597	645	658
Autres passifs courants	4 015	4 059	4 695
Passifs détenus en vue de la vente	-	-	67
Total passif courant	13 557	12 508	12 613
Total des capitaux propres et passif	32 877	33 721	33 775

Compte de résultat consolidé

<i>en millions d'euros</i>	2019	2020	2021
Produit des activités opérationnelles⁽¹⁾	18 690	16 659	19 197
Autres produits de l'activité	5	2	11
Achats consommés	(3 180)	(2 897)	(3 171)
Charges de personnel	(3 800)	(3 778)	(4 091)
Charges externes	(8 103)	(7 047)	(8 356)
Impôts et taxes	(495)	(461)	(454)
Dotations aux amortissements	(1 041)	(1 195)	(1 258)
Dotations aux provisions (nettes de reprises)	(72)	(110)	(57)
Variation des stocks de produits en-cours et finis	(77)	(13)	(20)
Autres produits et charges d'exploitation	78	103	118
Résultat opérationnel courant	2 005	1 263	1 919
Autres produits et charges opérationnels	(68)	(50)	(51)
Résultat opérationnel	1 937	1 213	1 868
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	18	12	11
Coût de l'endettement financier brut	(283)	(265)	(257)
Coût de l'endettement financier net	(265)	(253)	(246)
Autres produits et charges financiers	(12)	(29)	(20)
Quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence	13	13	11
Impôt sur le résultat	(560)	(330)	(445)
Résultat net	1 113	614	1 168
Part du Groupe	725	375	777
<i>Participations ne donnant pas le contrôle</i>	388	239	391

(1) Y compris Ifric 12 pour 331 millions d'euros en 2019, 300 millions d'euros en 2020 et 269 millions d'euros en 2021

Flux de trésorerie

<i>en millions d'euros</i>	2019	2020	2021
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture	3 573	4 293	5 067
Incidence des variations de cours des devises	2	(3)	2
Trésorerie d'ouverture corrigée	3 575	4 290	5 069
Résultat net	1 113	614	1 168
Résultat des sociétés mises en équivalence	(13)	(13)	(11)
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	6	5	12
Dotations aux amortissements	1 041	1 240	1 258
Dotations nettes aux provisions	51	107	49
Autres résultats sans effets sur la trésorerie	43	33	48
Résultat sur cessions	(14)	(28)	(35)
Autofinancement	2 227	1 958	2 489
Charge nette d'intérêts	240	244	229
Intérêts versés	(263)	(284)	(236)
Charge d'impôt sur le résultat	559	330	445
Impôt sur le résultat payé	(542)	(365)	(421)
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	3	321	234
Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle	2 224	2 204	2 740

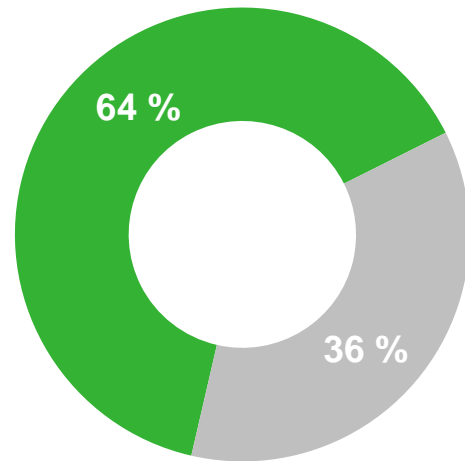
<i>en millions d'euros</i>	2019	2020	2021
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	(392)	(450)	(381)
Acquisitions d'immobilisations incorporelles du domaine concédé	(420)	(483)	(663)
Acquisitions d'immobilisations financières	(26)	(61)	(41)
Cessions et diminutions d'immobilisations	114	192	230
Investissements opérationnels nets	(724)	(802)	(855)
Acquisitions de titres de participation	(553)	(47)	(122)
Cessions de titres de participations et d'actifs correspondants à des cessions d'activité	10	1	6
Trésorerie des entités acquises/cédées	49	(20)	21
Investissements financiers nets	(494)	(66)	(95)
Flux net de trésorerie lié aux activités d'investissement	(1 218)	(868)	(950)
Dividendes versés aux actionnaires	(550)	(319)	(620)
Augmentation de capital	162	119	190
Acquisitions/cessions d'intérêts minoritaires	-	(231)	(190)
Rachats et reventes d'actions propres	(146)	(242)	(381)
Remboursement des dettes de location	(233)	(289)	(329)
Remboursement d'emprunts	(1 406)	(3 387)	(1 421)
Emission d'emprunts	2 042	3 633	616
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	(131)	(716)	(2 135)
Variation des autres actifs financiers	(157)	157	-
Variation de trésorerie	718	777	(345)
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture	4 293	5 067	4 724

Frais et résultat financiers

<i>en millions d'euros</i>	2019	2020	2021
Concessions	(257)	(237)	(233)
Dont :			
APRR	(118)	(98)	(94)
<i>Eiffarie & Financière Eiffarie</i>	<u>(17)</u>	<u>(8)</u>	<u>(8)</u>
Groupe Financière Eiffarie	(135)	(106)	(102)
A65 - A'liénor	(20)	(25)	(25)
Viaduc de Millau	(28)	(21)	(28)
Autoroute de l'Avenir	(5)	(4)	(3)
Aéroport de Toulouse	/	(5)	(10)
LGV Bretagne-Pays de la Loire	(49)	(46)	(44)
Grande Arche	(4)	(5)	(5)
Stade Pierre Mauroy et annexes	(12)	(12)	(12)
Autres PPP et concessions	(4)	(13)	(4)
Holding & Travaux	(8)	(16)	(13)
Coût de l'endettement financier net	(265)	(253)	(246)
Autres charges et produits financiers	(12)	(29)	(20)
Résultat financier	(277)	(282)	(266)

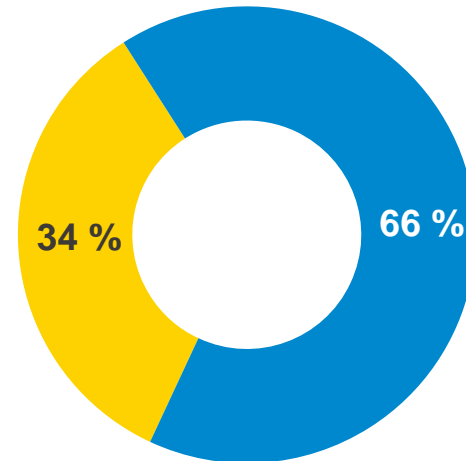
Travaux - Segmentation des clients

Construction



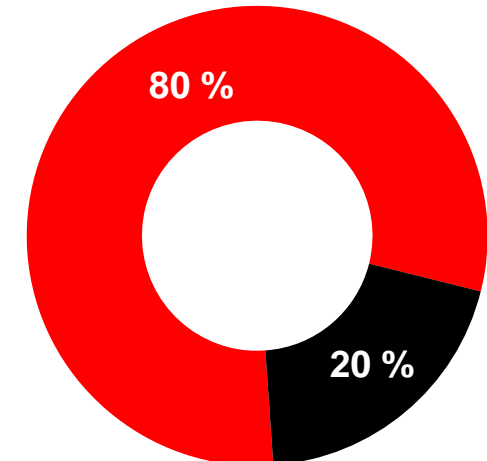
■ Privé ■ Public

Infrastructures



■ Privé ■ Public

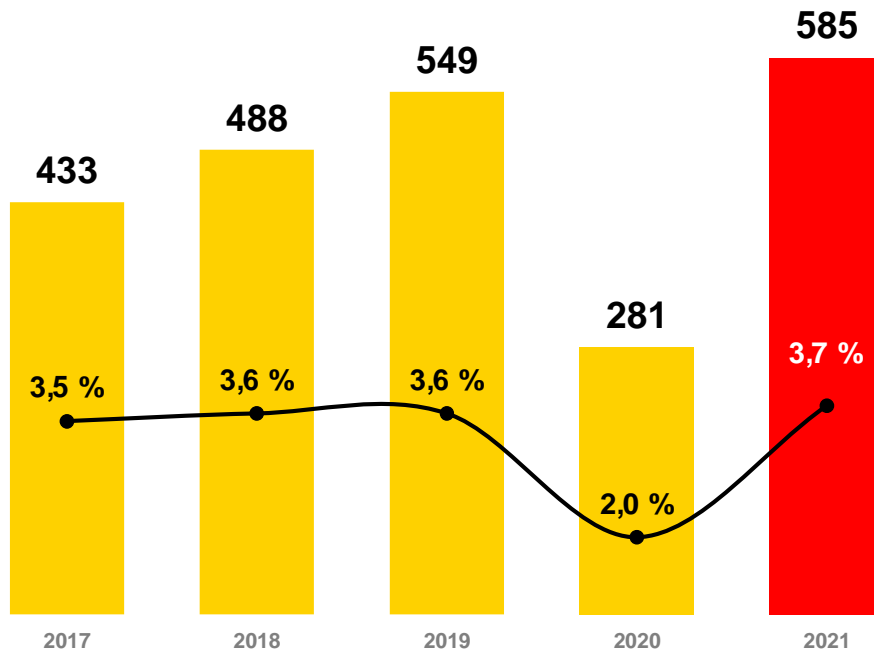
Énergie Systèmes



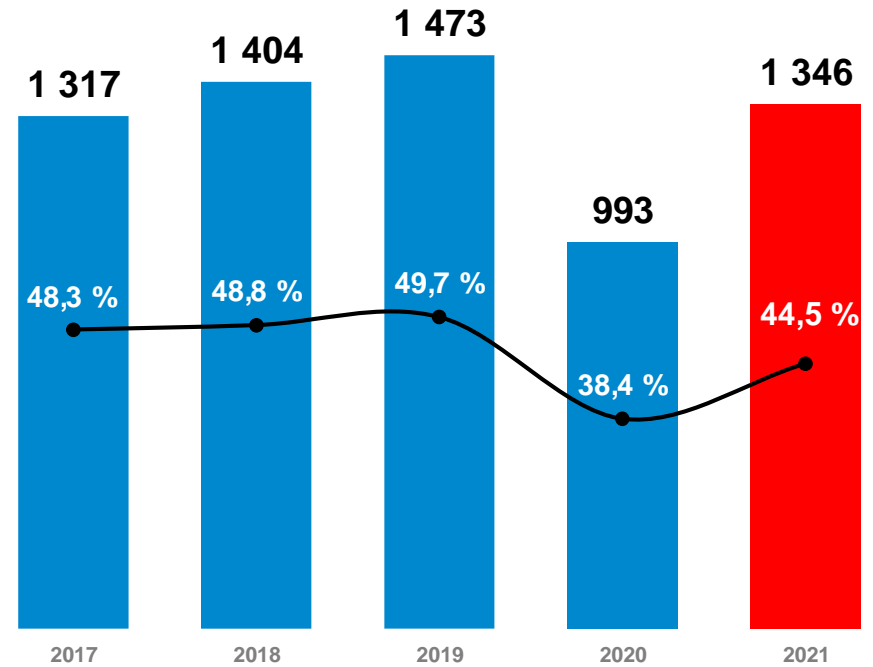
■ Privé ■ Public

Évolution du ROC (M€) et marge opérationnelle courante (%)

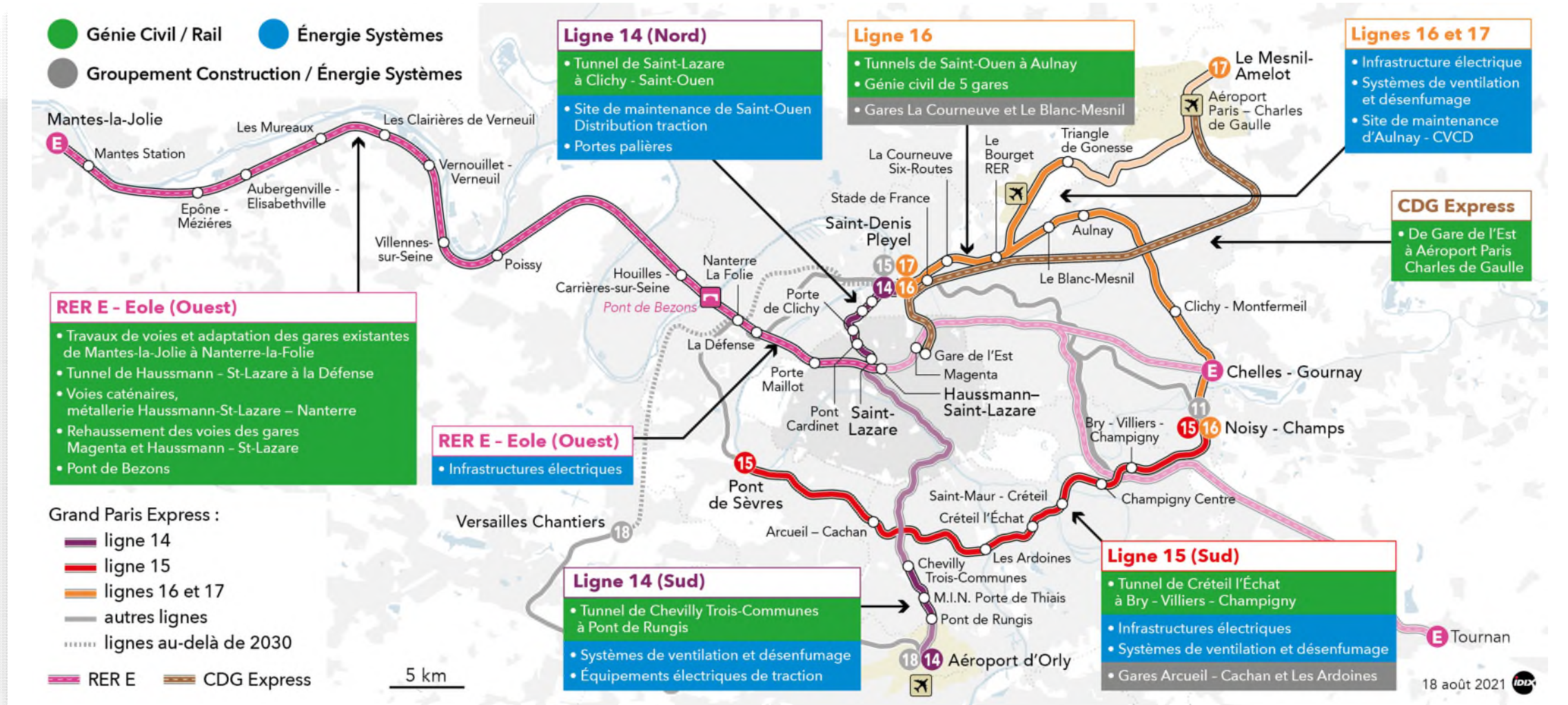
Travaux



Concessions



Contrats remportés par Eiffage dans le cadre du Grand Paris Express



APRR & AREA - Formules tarifaires 2022 - 2036

Hausses contractuelles en l'absence d'un contrat de plan

	2022	2023	2024 - 2036
		Hausses du 1 ^{er} février 2022	
			70 % x I*
			+
APRR	2,05 %	0,25 %	
AREA	2,06 %	0,26 %	

*I = Inflation

Concessions autoroutières en France



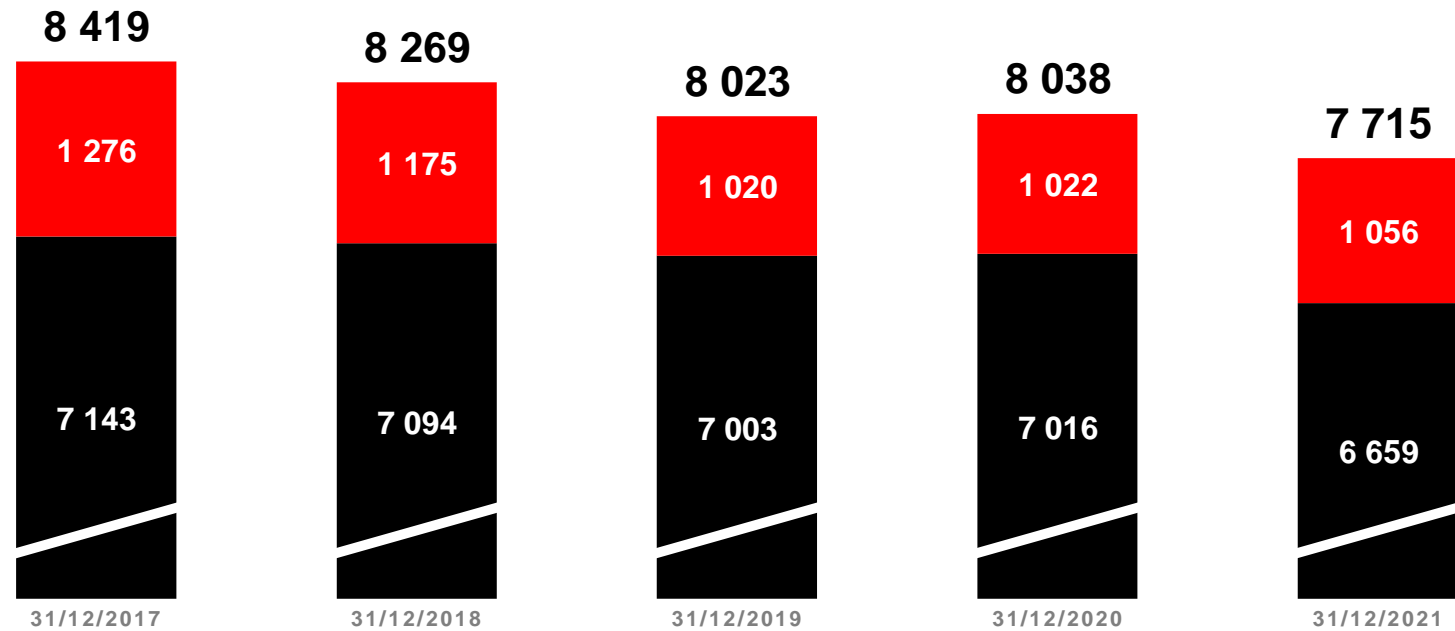
APRR & Eiffarie

Structure de la dette financière nette* (en millions d'euros)

Total

Eiffarie

APRR



*Hors dette IFRS 16, juste valeur de la dette CNA et des swaps

95

11

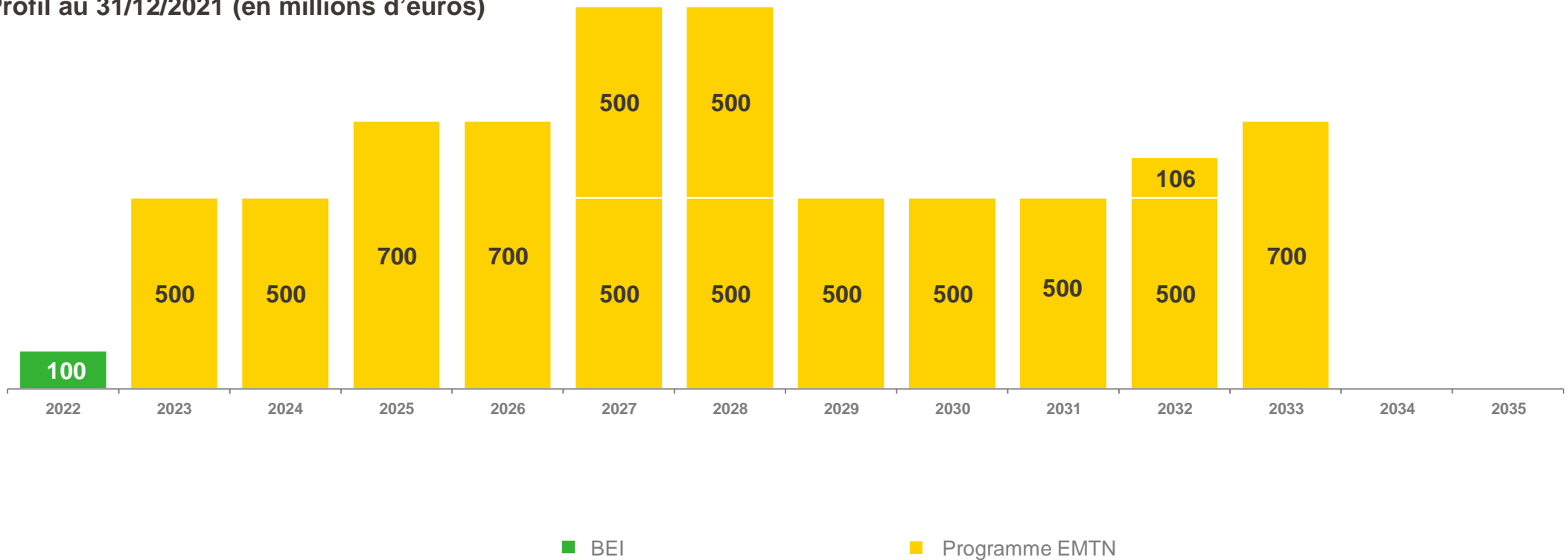
9

7

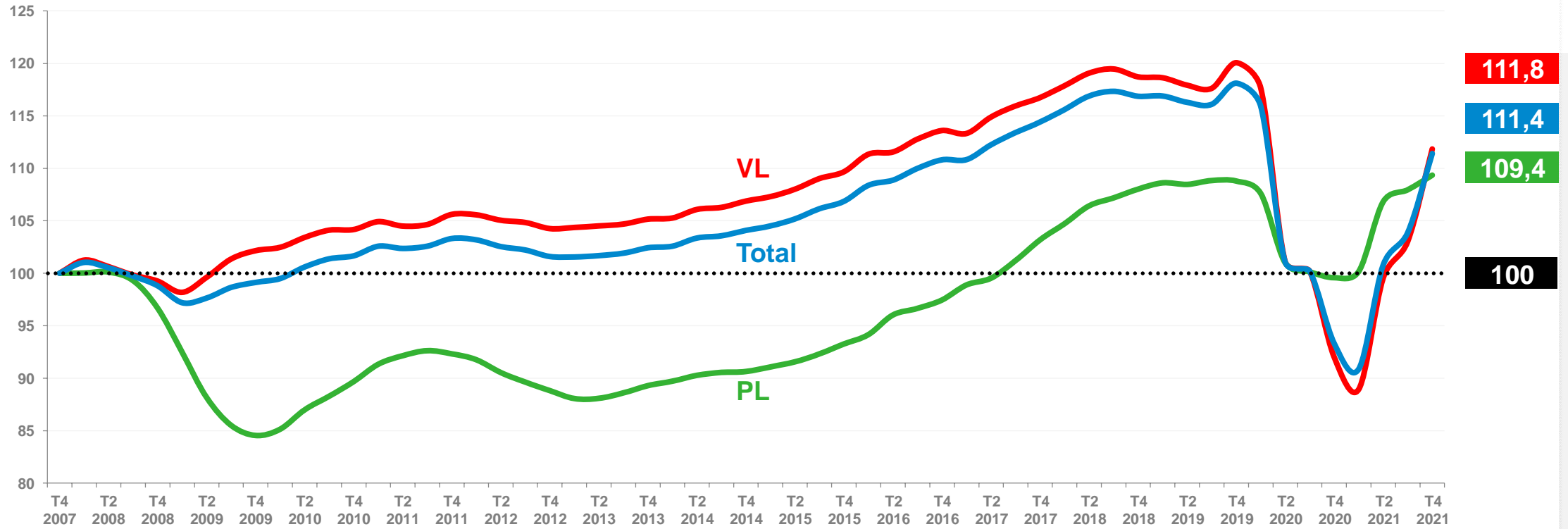
5

APRR - Profil de la dette brute

Profil au 31/12/2021 (en millions d'euros)

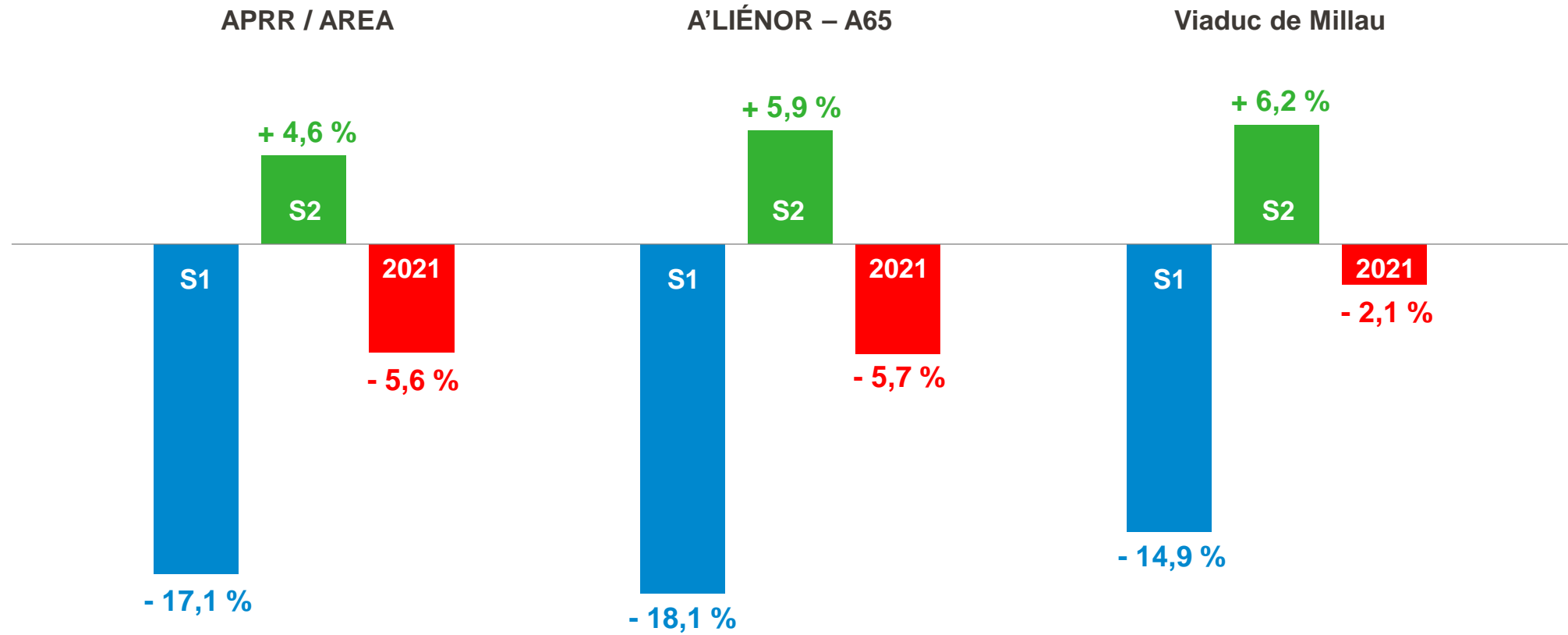


APRR - Évolution du trafic



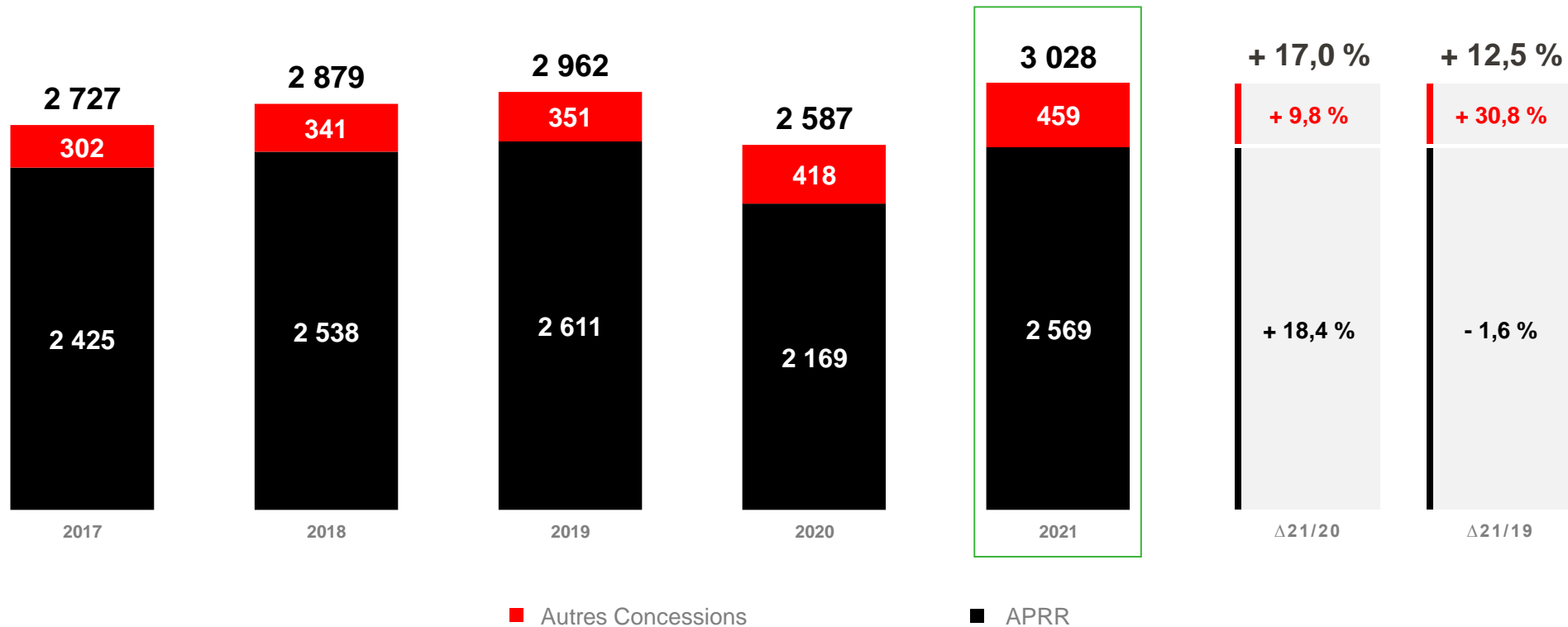
Kilomètres parcourus sur 12 mois glissants, base 100 / 4^e trimestre 2007

Trafic 2021 / 2019



Chiffre d'affaires des concessions (hors Ifric 12)

Répartition entre APRR et les autres concessions (millions d'euros)



Actifs en concession consolidés

Projet	Type	Pays	Fin du contrat	État	Actionnariat
APRR & AREA	Concession	FR	2035/2036	Opérationnel	52,00 %
A65 - A'liénor	Concession	FR	2067	Opérationnel	100,00 %
A79 - Aliae	Concession	FR	2068	En construction	99,90 %
Viaduc de Millau	Concession	FR	2079	Opérationnel	51,00 %
Autoroute de l'Avenir	Concession	SEN	2044	Opérationnel	75,00 %
Aéroport de Lille	Concession	FR	2039	Opérationnel	90,00 %
Aéroport de Toulouse	Concession	FR	2046	Opérationnel	49,99 %
Réseau HD Pays d'Aix	Concession	FR	2028	Opérationnel	81,00 %
Arena de Reims	Concession	FR	2036	Opérationnel & construction	100,00 %
Stade nautique de Bordeaux-Mérignac	Concession	FR	2041	En construction	49,00 %
Centre aqualudique de Maurepas	Concession	FR	2044	En construction	85,00 %
Marina Baie des Anges	Concession	FR	2052	Opérationnel & construction	96,00 %
LGV Bretagne-Pays de la Loire	PPP	FR	2036	Opérationnel	100,00 %
Stade Pierre Mauroy et annexes	PPP	FR	2043/2076	Opérationnel	100,00 %
Grande Arche	PPP	FR	2034	Opérationnel	100,00 %
Réseau routier Kreis Lippe	PPP	AL	2033	Opérationnel	100,00 %
Commissariat-Îlot Perrée	PPP	FR	2030	En construction	100,00 %
Centrales hydroélectriques	Énergie renouvelable	FR	/	Opérationnel & construction	100,00 %

Actifs en concession non consolidés

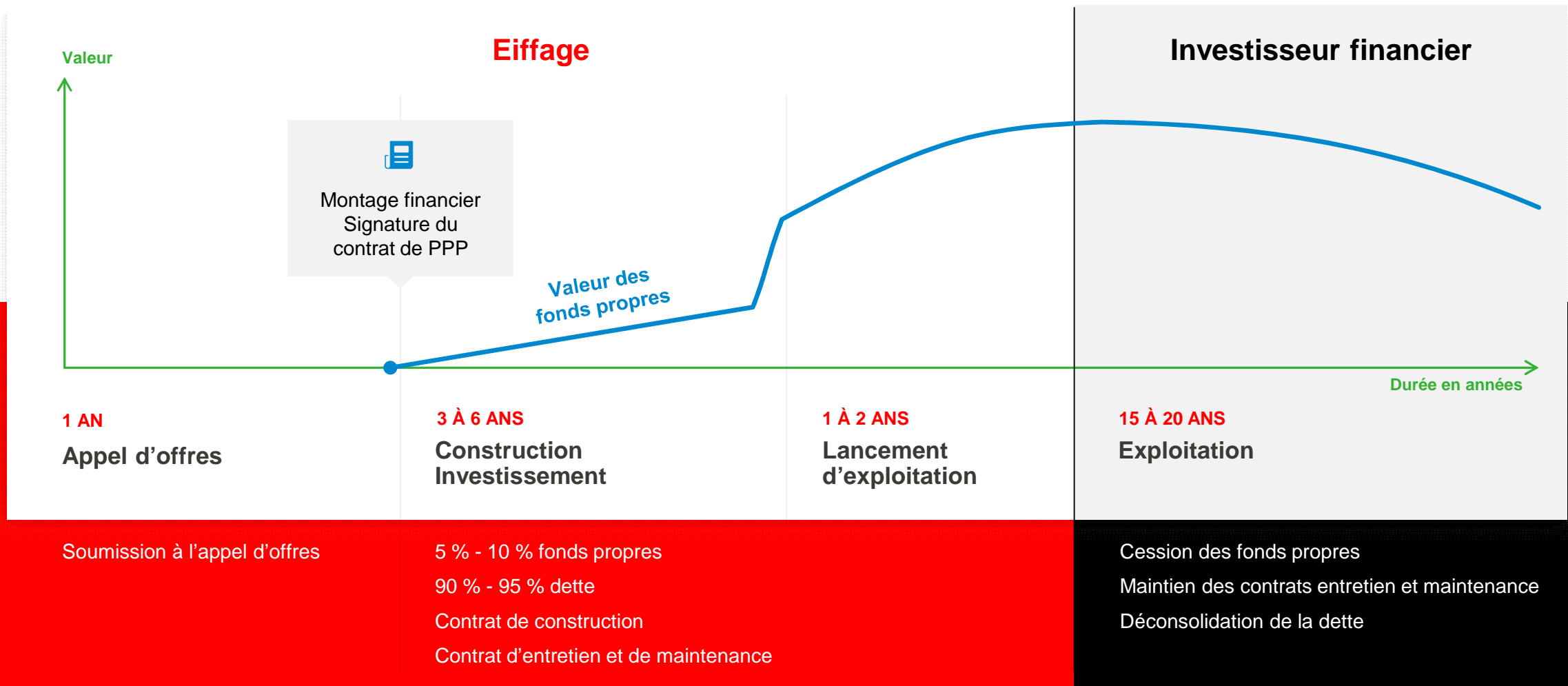
Projet	Type	Pays	Fin du contrat	État	Actionnariat
Getlink	Concession	FR / GB	2086	Opérationnel	5,06 %
A41 - Adelaç	Concession	FR	2060	Opérationnel	52,00 %
Centre aquatique d'Amiens	Concession	FR	2042	Opérationnel	15,00 %
Tunnel Prado Sud	Concession	FR	2054	Opérationnel	41,50 %
Tunnel Prado Carénage	Concession	FR	2032	Opérationnel	32,90 %
Université de Bretagne	PPP	FR	2038	Opérationnel	10,00 %
Lycée Jean-Zay Lorraine	PPP	FR	2034	Opérationnel	15,00 %
Collèges de Seine-St-Denis lot 1	PPP	FR	2034	Opérationnel	15,00 %
Collèges de Seine-St-Denis lot 3	PPP	FR	2034	Opérationnel	15,00 %
Lycée Région Centre	PPP	FR	2025	Opérationnel	19,00 %
Réseau HD CG 54	PPP	FR	2032	Opérationnel	19,00 %
Prisons Lot 1	PPP	FR	2037	Opérationnel	19,90 %
Université GreEn-ER Grenoble	PPP	FR	2041	Opérationnel	19,90 %
Université de Lille	PPP	FR	2041	Opérationnel	15,00 %
Université d'Aix-Marseille	PPP	FR	2042	Opérationnel	15,00 %
Université de Metz	PPP	FR	2042	Opérationnel	15,00 %
Université de Nancy	PPP	FR	2043	Opérationnel	19,90 %
Prison de Marche-en-Famenne	PPP	BEL	2038	Opérationnel	18,37 %
A94	PPP	AL	2046	Opérationnel	33,33 %
A3	PPP	AL	2050	En construction	50,00 %
Huatacondo PV	Énergie renouvelable	CHILI	2047	Opérationnel	10,00 %
Ten Merina	Énergie renouvelable	SEN	2042	Opérationnel	15,00 %

Actifs en concession

Valeur au bilan des actifs en concession (en millions d'euros)*	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
APRR & AREA	9 665	9 480	9 195
Aéroport de Toulouse	239	1 092	1 055
LGV Bretagne-Pays de la Loire	1 043	1 004	963
A65 - A'liénor	960	949	938
A79 - Aliae	12	161	494
Viaduc de Millau	351	346	344
Stade Pierre Mauroy et annexes	371	318	257
Grande Arche	164	156	148
Autoroute de l'Avenir	105	111	109
Arena de Reims	21	59	71
A41 - Adelac	63	61	70
Efilo - Îlot Perrée	4	16	29
Tunnel Prado Carénage	25	27	28
Centrales hydrauliques	13	12	24
Collèges du Var	69	67	-
Université de Lille	36	34	-
Université de Metz	28	27	-
Université de Nancy	27	26	-
Université d'Aix-en-Provence	22	20	-
Autres concessions & PPP	83	90	113
Total	13 301	14 056	13 838

* Sociétés en intégration globale : 100 % de l'actif / Sociétés en équivalence : quote-part du Groupe

Cycle de vie typique d'un PPP



Chiffres d'affaires 2019, 2020 et 2021

en millions d'euros	2019	2020	2021	Δ21/20		Δ21/19
				Réelle	Pcc*	Réelle
Construction	4 260	3 688	4 100	+ 11,2 %	+ 11,2 %	- 3,8 %
<i>dont immobilier</i>	985	929	1 106			
Infrastructures	6 441	5 992	6 840	+ 14,2 %	+ 14,1 %	+ 6,2 %
Énergie Systèmes	4 480	4 054	4 753	+ 17,2 %	+ 16,2 %	+ 6,1 %
Travaux	15 181	13 734	15 693	+ 14,3 %	+ 13,9 %	+ 3,4 %
Concessions (hors Ifric 12)	2 962	2 587	3 028	+ 17,0 %	+ 17,1 %	+ 2,2 %
Total Groupe (hors Ifric 12)	18 143	16 321	18 721	+ 14,7 %	+ 14,4 %	+ 3,2 %
Dont :						
France	13 456	11 997	13 666	+ 13,9 %	+ 13,6 %	+ 1,6 %
International	4 687	4 324	5 055	+ 16,9 %	+ 16,7 %	+ 7,9 %
<i>Europe hors France</i>	3 893	3 518	4 247	+ 20,7 %	+ 20,2 %	+ 9,1 %
<i>Hors Europe</i>	794	806	808	+ 0,2 %	+ 1,0 %	+ 1,8 %
Chiffre d'affaires Construction (Ifric 12)	331	300	269	n.s.		n.s.

Chiffres d'affaires 4^e trimestre 2019, 2020 et 2021

<i>en millions d'euros</i>	4 ^e trimestre			Variation	
	2019	2020	2021	2021 / 2020	2021 / 2019
Construction	1 240	1 249	1 189	- 4,8 %	- 4,1 %
<i>dont immobilier</i>	317	386	372		
Infrastructures	1 709	1 720	1 857	+ 8,0 %	+ 8,7 %
Énergie Systèmes	1 265	1 251	1 368	+ 9,4 %	+ 8,1 %
Travaux	4 214	4 220	4 141	+ 4,6 %	+ 4,7 %
Concessions (hors Ifric 12)	711	609	782	+ 28,4 %	+ 10,0 %
Total Groupe (hors Ifric 12)	4 925	4 829	5 196	+ 7,6 %	+ 5,5 %
Chiffre d'affaires Construction (Ifric 12)	75	116	89	n.s	n.s

Tableaux de rapprochement de deux IAP

Rapprochement entre les agrégats du tableau des flux de trésorerie et le cash-flow libre

<i>en millions d'euros</i>	2019	2020	2021
Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle	- 2 224	- 2 204	- 2 740
Investissements opérationnels nets	724	802	855
Remboursement des dettes de location	233	289	329
Repositionnement investissements / acquisitions	- 13	-	-
Cash-flow libre	- 1 280	- 1 113	- 1 556

Rapprochement entre les postes du bilan et la dette financière nette


<i>en millions d'euros</i>	2019	2020	2021
Trésorerie et équivalent de trésorerie	- 4 577	- 5 192	- 4 807
Emprunts non courants	10 698	12 066	11 836
Emprunts et dettes financières diverses courants	3 047	3 071	2 224
Partie à moins d'un an des emprunts non courants	1 304	240	265
Retraitement instruments financiers dérivés et réévaluation CNA	- 254	- 297	-186
Dette financière nette hors dette IFRS 16, juste valeur de la dette CNA et des swaps	10 218	9 888	9 332


Glossaire


Item	Définition
Chiffre d'affaires « Construction » des concessions (Ifric 12)	Le chiffre d'affaires « Construction » des concessions correspond aux coûts relatifs à la prestation de construction ou d'amélioration de l'infrastructure engagée par la société concessionnaire en application des dispositions de l'interprétation Ifric 12 « Accords de concession de services », après élimination des opérations intragroupes.
Carnet de commandes des travaux	Part non exécutée des contrats signés.
Endettement financier net	Dette financière nette excluant la dette issue de la norme IFRS 16 appliquée depuis le 1er janvier 2019 et la juste valeur de la dette souscrite auprès de la Caisse Nationale des Autoroutes (CNA) et des instruments dérivés.
Cash-flow libre	Le cash-flow libre se calcule de la façon suivante : Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle - investissements opérationnels nets - remboursements des dettes de location - remboursements des créances des contrats de PPP.
Marge opérationnelle	Résultat opérationnel courant / chiffre d'affaires.
Pcc ou périmètre et change constants	Périmètre constant se calcule en neutralisant : la contribution de 2021 des sociétés entrées en périmètre en 2021 ; la contribution de 2021 des sociétés entrées en périmètre en 2020, pour la période équivalente à celle de 2020 précédant leur date d'entrée ; la contribution sur 2020 des sociétés sorties du périmètre en 2021, pour la période équivalente à celle de 2021 suivant leur date de sortie ; la contribution sur 2020 des sociétés sorties du périmètre en 2020. Change constant : taux de change de 2020 appliqués aux chiffres d'affaires en devises de 2021.
Liquidité du Groupe	La liquidité du Groupe se calcule de la façon suivante : disponibilités gérées par Eiffage S.A. et ses filiales Travaux + ligne(s) bancaire(s) non utilisée(s) de Eiffage S.A.
Liquidité d'APRR	La liquidité d'APRR se calcule de la façon suivante : disponibilités gérées par APRR et ses filiales + ligne(s) bancaire(s) non utilisée(s) d'APRR.

Contact relations investisseurs et calendrier

	Eiffage	APRR
Information trimestrielle et chiffre d'affaires du 4 ^e trimestre 2021	23.02.2022	26.01.2022
Résultats annuels 2021 et réunion des analystes financiers	23.02.2022	23.02.2022
Information trimestrielle et chiffre d'affaires du 1 ^{er} trimestre 2022	10.05.2022	19.04.2022
Assemblée générale	20.04.2022	/
Information trimestrielle et chiffre d'affaires du 2 ^e trimestre 2022	/	19.07.2022
Résultats du 1 ^{er} semestre 2022 et réunion des analystes financiers	31.08.2022	30.08.2022
Information trimestrielle et chiffre d'affaires du 3 ^e trimestre 2022	03.11.2022	19.10.2022


Xavier Ombrédanne


xavier.ombredanne@eiffage.com


Téléphone : +33 (0)1 71 59 10 56

Souscription aux communiqués de presse sur :
www.eiffage.com/communiqués-de-presse

Les périodes négatives commencent 15 jours avant les publications trimestrielles et 30 jours avant les publications annuelles et semi annuelles.

Avertissement

Cette présentation peut contenir des objectifs et des informations de nature prospective concernant la situation financière, les résultats opérationnels, les activités et la stratégie de développement d'Eiffage. Ces objectifs et informations sont fondés sur des hypothèses qui peuvent s'avérer inexactes et sont dépendantes de facteurs de risques et d'incertitudes importants. Ces informations n'ont de valeur qu'au jour de leur formulation et Eiffage n'assume aucune obligation de mise à jour ou de révision des objectifs due à des informations nouvelles ou à des événements futurs ou autres, sous réserve de la réglementation applicable. Des informations supplémentaires sur des facteurs qui pourraient avoir un effet sur les résultats financiers d'Eiffage sont contenues dans le document déposé par le Groupe auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) et disponibles sur le site du Groupe www.eiffage.com ou sur simple demande au siège de la société.