



Résultats  
annuels

2022

22 février 2023



# Faits marquants

Benoît  
de Ruffray

*Président-directeur général*



# Faits marquants - Travaux

ÉOLIEN OFFSHORE



LOTS 1 ET 2 MÉTRO DE TOULOUSE



MISE EN ŒUVRE DE BIOPHALT SUR L'A40



AUTOROUTE E18 - NORVÈGE



LIGNE FERROVIAIRE LYON-TURIN



RÉSEAU MULTI-SERVICES ET SYSTÈMES SURVEILLANCE LIGNE 18



IMMEUBLE BUREAUX - MALAKOFF



TOUR HOPEN - LA DÉFENSE



# Faits marquants

Travaux



**Activité, profitabilité opérationnelle et carnet de commandes à des niveaux élevés**

## **Activité**

- **Hausse significative** de 8,2 % à près de 17 milliards d'euros
- **Forte progression** en Europe hors de France (+ 23,3 %)

## **Profitabilité**

- Marge opérationnelle **en hausse** à 3,8 %

## **Carnet de commandes**

- **Hausse** de 14 % sur un an à 18,5 milliards d'euros
- **Prise d'affaires significative** dans les secteurs de la transition énergétique et des mobilités durables

## **Croissance externe**

- **Renforcement des activités** d'Eiffage Énergie Systèmes en France, en Suisse et aux Pays-Bas

# Faits marquants - Concessions

AUTOROUTE A79 - ALIAÉ



VIADUC DE MILLAU - RÉNOVATION DES CHAUSSEES



AUTOROUTE A3 - ALLEMAGNE



AÉROPORT DE TOULOUSE



NOVÉ - GESTION PARC LOGEMENTS  
DU MINISTÈRE DES ARMÉES



ACQUISITION DE PRÈS DE 75 %  
DU GROUPE SUN'R



PREMIER ACTIONNAIRE DE GETLINK



STATIONS DE RECHARGE ÉLECTRIQUE



# Faits marquants 2022

## Concessions



### Renforcement du portefeuille : évolutions majeures sur l'année

#### **Activité**

- Hausse **significative** de 10,4 % à plus de 3,3 milliards d'euros
- Trafic des concessions autoroutières désormais **supérieur à celui de 2019**

#### **Profitabilité**

- Marge opérationnelle **en hausse** à 47,2 %

#### **Renforcement du portefeuille avec près de **1,5 milliard d'euros d'investissement sur l'année****

- Eiffage est devenu le 1<sup>er</sup> actionnaire de Getlink avec 18,8 % du capital
- Mise en service de l'A79
- Signature par APRR d'un **nouveau plan d'investissement**
- **Acquisition de Sun'R** dans les énergies renouvelables

# Faits marquants

## Groupe

### **Situation financière solide**

- **Résultat net** part du Groupe en croissance significative de 15,3 % à 0,9 milliard d'euros et bénéfice net par action de 9,46 euros (+18,4 %)
- **Cash-flow** libre de nouveau en hausse à 1,7 milliard d'euros (+ 0,2 milliard d'euros)
- Près de 1,5 milliard d'euros d'**investissements en croissance externe**
- Bonne tenue de la **trésorerie** des Travaux
- **Liquidité** de 4,7 milliards d'euros pour Eiffage S.A

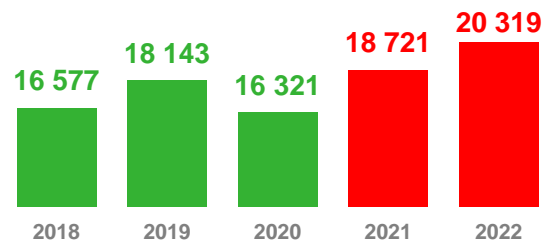
### **Performance extra-financière**

- **Environnement**
  - **Neutralité carbone** du Groupe à horizon 2050
  - Alignement sur la **trajectoire 1,5°C**
  - **1<sup>re</sup> publication de l'alignement de l'activité selon la taxonomie européenne** avec 45,8 % de l'activité éligible et 16,7 % alignée
  - Soumission du dossier de validation de la démarche du Groupe auprès du **SBTi**
- **Social**
  - Hausse du **nombre de salariés** de 5 % sur un an
- **Gouvernance**
  - Nomination d'un **administrateur référent indépendant**
  - Progression du **taux d'indépendance et de féminisation** du conseil d'administration

# Eiffage 2022

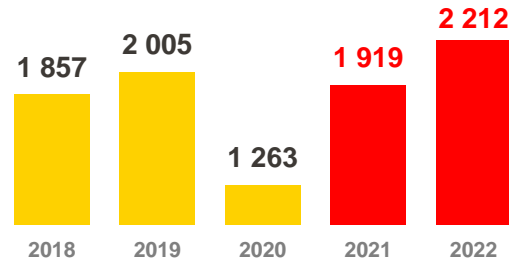
Chiffre d'affaires M€

+ 8,5 %



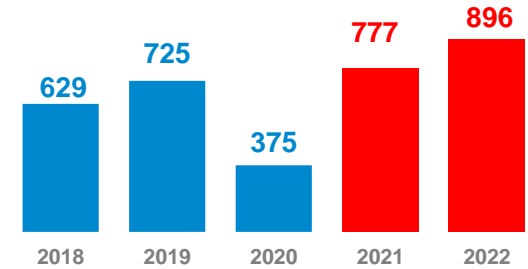
ROC M€

+ 15,3 %

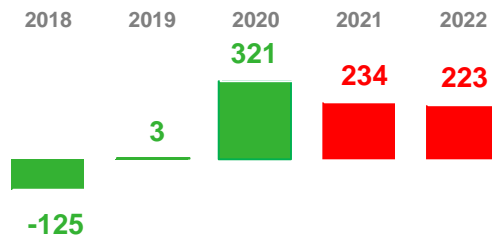


Résultat net PdG M€

+ 15,3 %



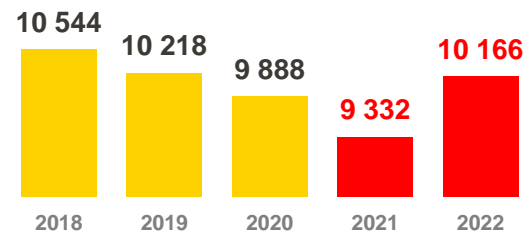
Variation du BFR M€



+ : génération de trésorerie  
- : consommation de trésorerie

Endettement net M€\*

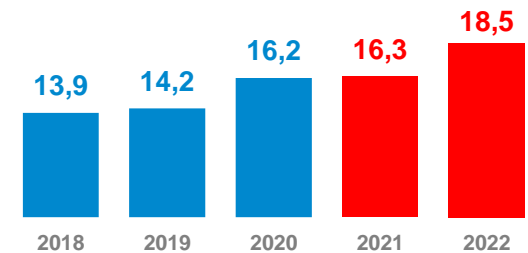
+ 834



\*Hors dette IFRS 16, juste valeur de la dette CNA et des swaps

Carnet de commandes Mds€

+ 14 %





# Perspectives 2023

Croissance de l'**activité** en Travaux et en Concessions

Croissance du **résultat opérationnel courant** en Travaux et en Concessions

Mise en équivalence de la participation dans **Getlink** au 2<sup>e</sup> trimestre\*

**Proposition d'un dividende\*\* de 3,60 euros par action au titre de 2022**

\* Après qu'Eiffage, sous réserve du vote de l'assemblée générale des actionnaires de Getlink du 27 avril 2023, ait pu, selon le cas, rejoindre la gouvernance de Getlink

\*\* Proposé à l'assemblée générale du 19 avril 2023 pour un versement le 17 mai 2023

# Résultats des métiers et résultats financiers

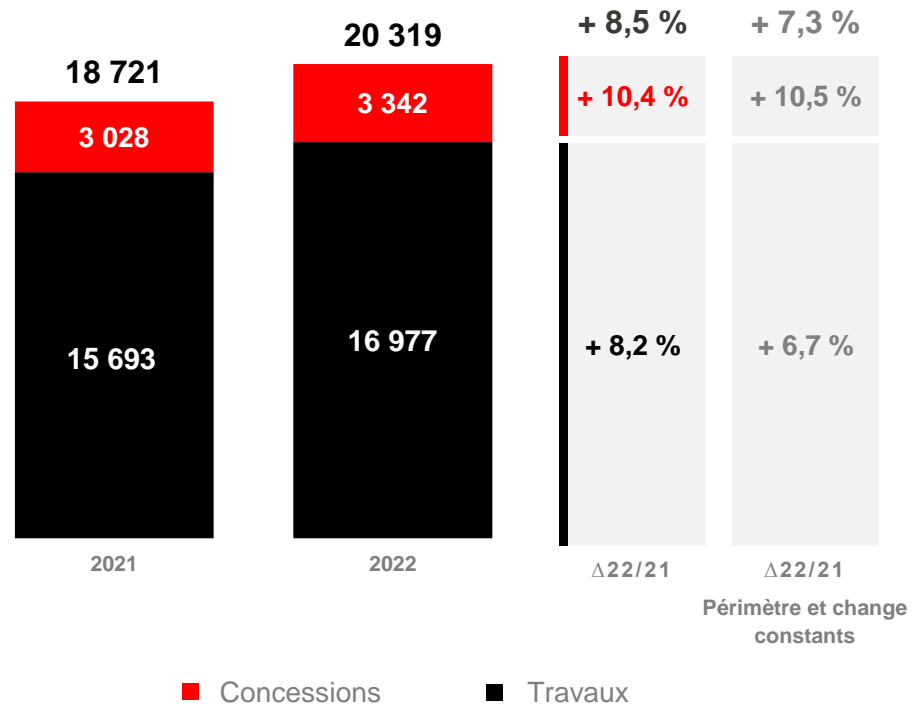
Christian  
Cassayre

Directeur financier

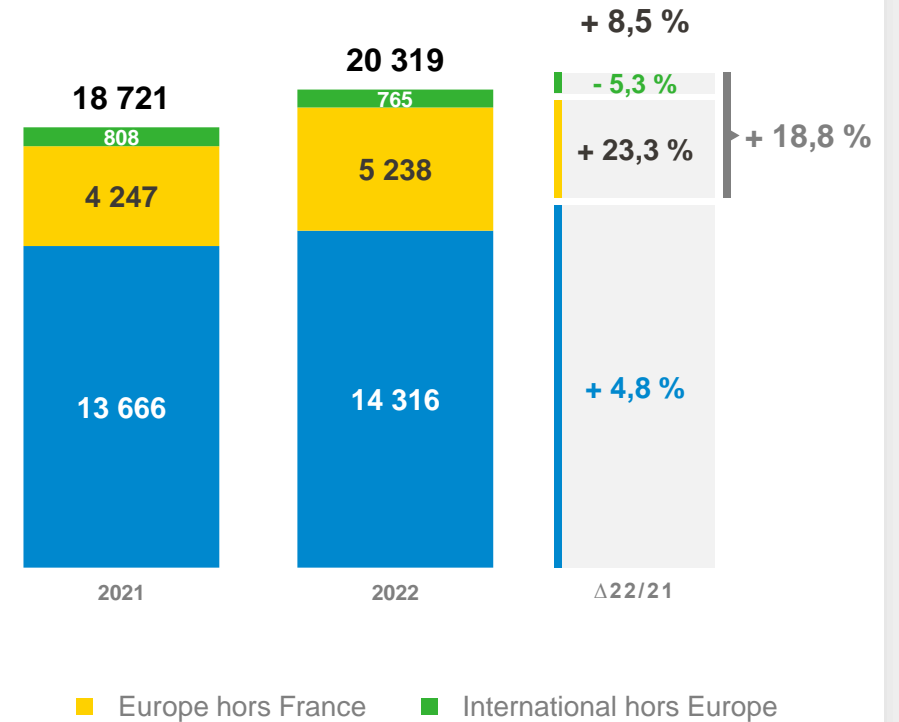


# Chiffre d'affaires (hors Ifric 12)

## Répartition Concessions et Travaux (M€)

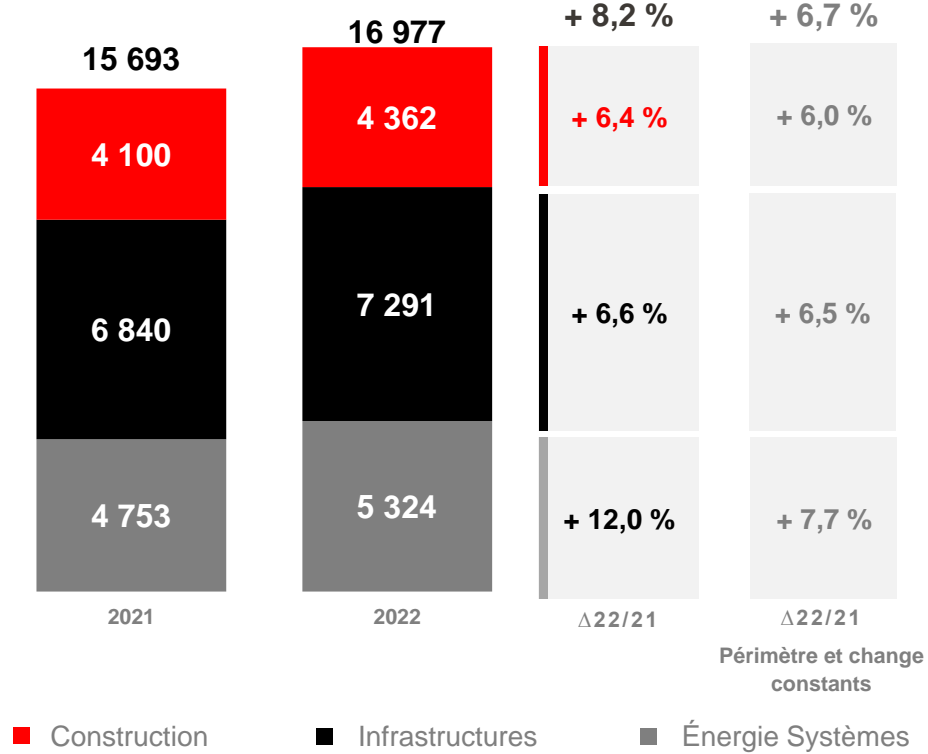


## Répartition géographique (M€)

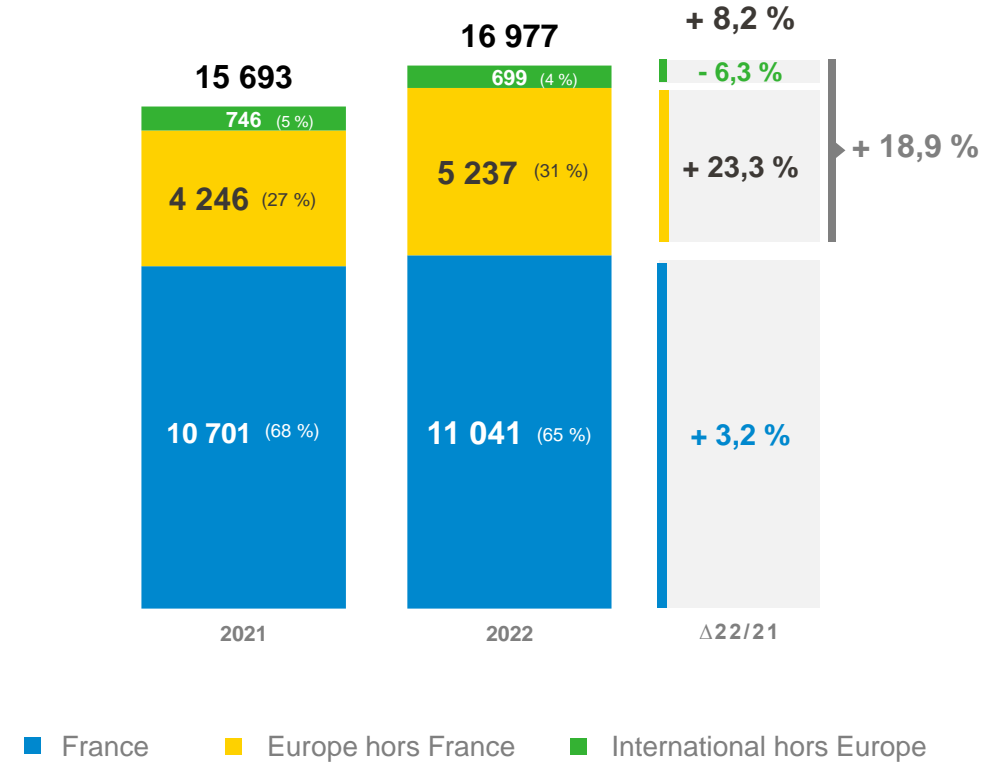


# Chiffre d'affaires Travaux (hors Ifric 12)

## Répartition par branche (M€)



## Répartition géographique (M€) et % du total



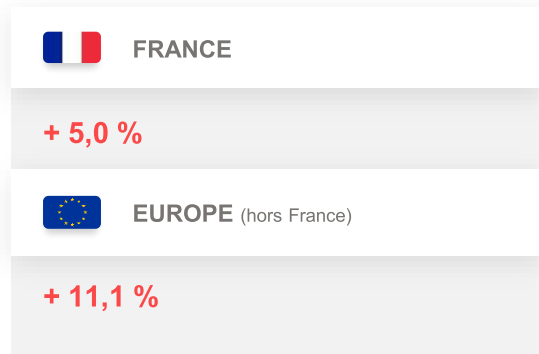
## Résultat opérationnel courant et marges

	2021		2022		Δ 22/21
	M€	% CA	M€	% CA	
Construction	152	3,7 %	167	3,8 %	+ 9,9 %
Infrastructures	196	2,9 %	209	2,9 %	+ 6,6 %
Énergie Systèmes	237	5,0 %	270	5,1 %	+ 13,9 %
<b>Travaux</b>	<b>585</b>	<b>3,7 %</b>	<b>646</b>	<b>3,8 %</b>	<b>+ 10,4 %</b>
<b>Concessions</b>	<b>1 346</b>	<b>44,5 %</b>	<b>1 577</b>	<b>47,2 %</b>	<b>+ 17,2 %</b>
Holding	- 11		- 11		
<b>Total Groupe</b>	<b>1 919</b>	<b>10,3 %</b>	<b>2 212</b>	<b>10,9 %</b>	<b>+ 15,3 %</b>

# Construction - Activité et résultat

Marge opérationnelle courante en hausse à 3,8 % du chiffre d'affaires

Chiffre d'affaires en hausse de **6,4 %**



## Résultats

- Marge opérationnelle en hausse à 3,8 %

## Travaux

- Sélectivité de la prise de commandes

## Contrat majeur

- Lancement du contrat pour la rénovation et construction de près de 11 000 logements pour le ministère des Armées

## Aménagement

- Lauréat de la concession d'aménagement de la ZAC du bourg à Briscous (64)

## Immobilier

- 2 481 réservations de logements contre 4 164 en 2021
- Première mise en exploitation d'une résidence Cazam

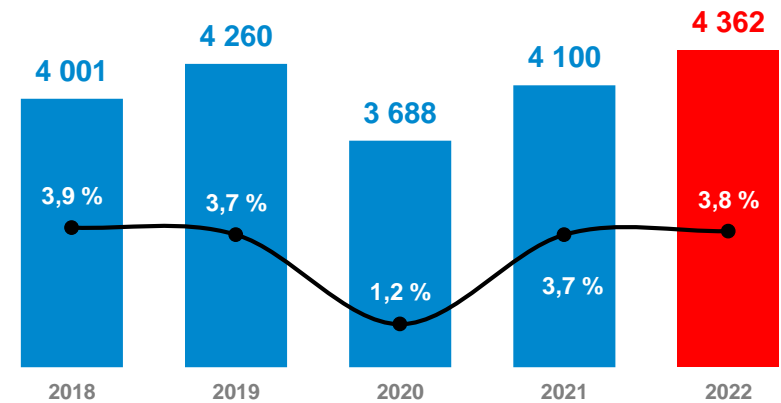
## Prises de commandes

- Rénovation du terminal Europa à Anvers en Belgique
- Construction du futur ministère des Affaires sociales à Malakoff (92)

## Réalisations bas carbone

- Réhabilitation en site occupé de 499 logements à Sevran (93)

## Chiffre d'affaires (M€) et marge opérationnelle courante



## Répartition du chiffre d'affaires

	2018	2019	2020	2021	2022
Travaux	79 %	77 %	75 %	73 %	75 %
Immobilier	21 %	23 %	25 %	27 %	25 %



# Infrastructures - Activité et résultat

Marge opérationnelle courante stable à 2,9 % du chiffre d'affaires

Chiffre d'affaires en hausse de **6,6 %**



## Résultats

- Marge au niveau de 2019

## Réalisations bas carbone

- Usage de biocarburants
- Grand prix de la FNTP pour l'enrobé Biophalt sur l'A40

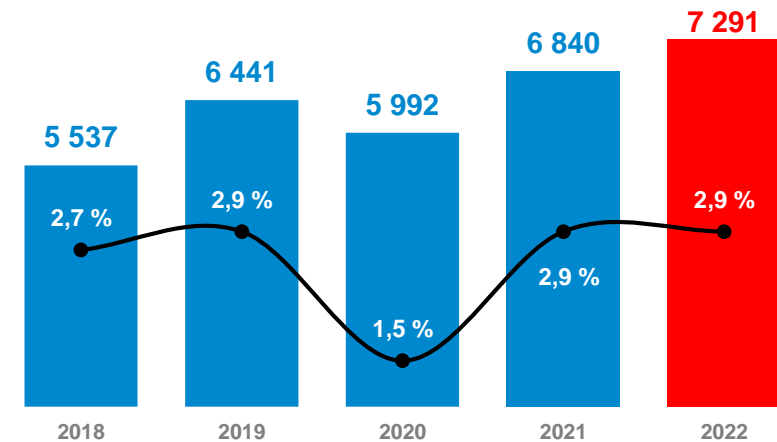
## Livraisons

- Livraison de l'A79
- 13<sup>e</sup> et ultime percement de tunnel pour la ligne 16.1 du Grand Paris Express
- Saint-Nazaire, premier champs éolien en France

## Prises de commandes

- Sur 2023, lots 1 et 2 de la 3<sup>e</sup> ligne de métro de Toulouse (en groupement)
- Gestion des déblais de la future ligne 15 Est du Grand Paris Express (en groupement)
- 9 contrats dans l'éolien offshore

## Chiffre d'affaires (M€) et marge opérationnelle courante



## Volume d'activité

Industries	2018	2019	2020	2021	2022
Enrobés M tonnes	8	8	7	8	6
Carrières M tonnes	21	23	23	25	22
Liants K tonnes	157	137	128	150	133



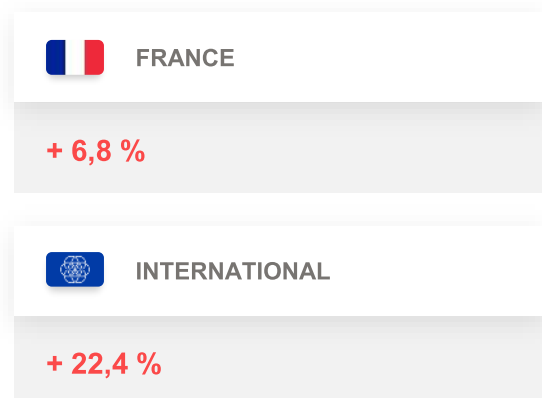
A79 - VIADUC DE L'ALLIER



# Énergie Systèmes - Activité et résultat

Marge opérationnelle courante en hausse à 5,1 % du chiffre d'affaires

Chiffre d'affaires en hausse de **12,0 %**



## Résultats

- Marge de 5,1 % en hausse de 50 pbs par rapport à 2019 et de 10 pbs sur 1 an

## Croissance externe

- Réalisation de 11 acquisitions en France et dans le reste de l'Europe pour un chiffre d'affaires de 300 millions d'euros en année pleine

## Réalisations bas carbone

- Installation de parcs photovoltaïques pour 0,9 GW
- Contrat pour l'éclairage et les illuminations de la Ville de Paris pour une durée de 10 ans

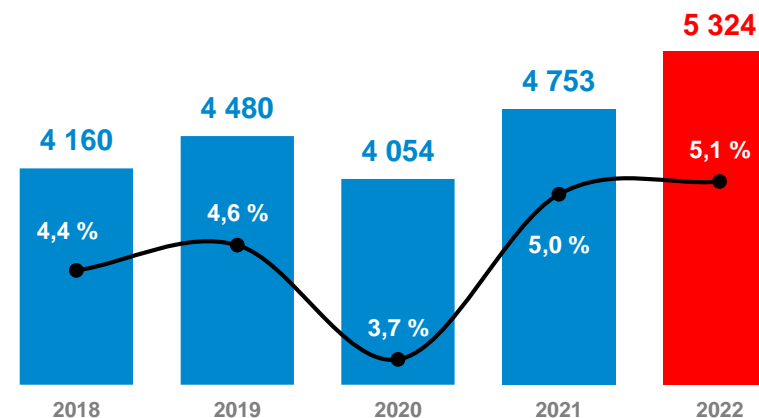
## Mise en chantier

- Lancement de la réalisation du plus grand datacenter en France

## Prises de commandes

- Près de 250 millions d'euros de commandes dans le domaine de la santé
- Nouveaux contrats d'installations électriques, de ventilation et de surveillance dans le cadre du Grand Paris Express, portant le total à 19 contrats

Chiffre d'affaires (M€) et marge opérationnelle courante



**EIFFAGE**  
ÉNERGIE SYSTÈMES

**CLEMESSY DORSALYS EXPERCITÉ TERCEO**



# APRR - Activité et résultat

Marge d'EBITDA en hausse à 74,0 % du chiffre d'affaires

**Chiffre d'affaires (hors Ifric 12) en hausse de 9,7 %**

**Trafic total en hausse de 8,0 %**

- VL : + 9,3 %
- PL : + 1,9 %

**Hausse tarifaire contractuelle**

- APRR : 4,74 %, AREA : 4,77 %

**Fulli**

- Déploiement de la 7<sup>e</sup> aire Fulli (aire du Bourbonnais sur l'A79)

**Améliorations du service**

- Plus de 3,7 millions de badges en circulation
- 100 % de transactions automatiques
- Lancement du péage en flux libre sur l'A79

**Réalisations bas carbone**

- 100 % des aires de services équipées en stations de recharges à haute et très haute puissance
- Développement de parkings de covoiturage (5 000 places en service et 2 000 en projet)
- Développement de fermes solaires sur les délaissés autoroutiers (4 en production et 7 en projet)

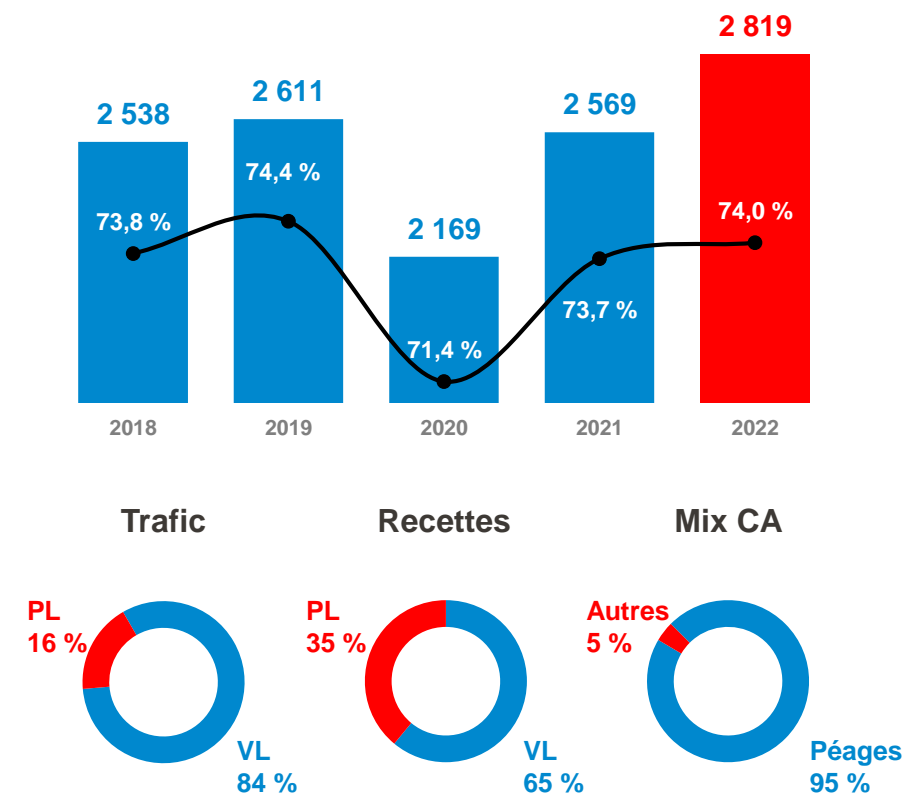
**Investissements et développements**

- Mise en service de l'A79
- Mises en service de l'A480 à Grenoble et du nœud autoroutier de Chambéry, passages à faune

**Nouveau plan d'investissements**

- Près de 410 millions d'euros d'investissements jusqu'à 2029
- Plan axé sur les mobilités durables

**Chiffre d'affaires (M€) et marge d'EBITDA**





# Concessions - Activité et résultat

Marge opérationnelle courante en hausse à 47,2 % du chiffre d'affaires

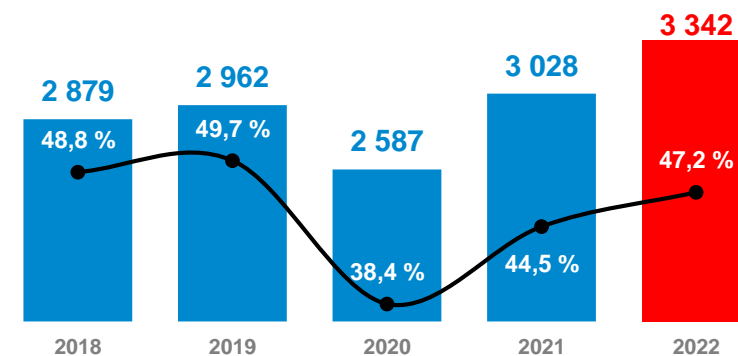
Chiffre d'affaires en hausse de **10,4 %**

<b>Nom</b> <i>(fin de concession   % de détention)</i>	<b>CA</b> M€	<b>Δ22/21</b> %	<b>Trafic Δ22/21</b> Total
APRR-Eiffarie (2035/2036   52 %)	2 815	+ 9,6 %	+ 8,0 %
A79* (2068   52 %)	4	/	/
A65 (2067   100 %)	72	+ 12,0 %	+ 7,4 %
Viaduc de Millau (2079   51 %)	58	+ 8,4 %	+ 5,2 %
Autoroute de l'Avenir (2044   75 %)	66	+ 7,3 %	+ 7,3 %
<b>Concessions autoroutières</b>	<b>3 016</b>	<b>+ 9,7 %</b>	
Aéroport de Toulouse (2046   49,99 %)	132	+ 50,2 %	+ 84,1 %
Aéroport de Lille (2039   90 %)	28	+ 36,8 %	+ 51,5 %
<b>Concessions aéroportuaires</b>	<b>160</b>	<b>+ 47,7 %</b>	
LGV BPL (2036   100 %)	84	- 3,1 %	
Autres	82	- 1,2 %	
<b>Autres concessions et PPP</b>	<b>166</b>	<b>- 2,2 %</b>	
<b>Total concessions</b>	<b>3 342</b>	<b>+ 10,4 %</b>	

\*mise en service le 4 novembre 2022

Note : Adelaç (2060 | 52 %) qui est comptabilisée par mise en équivalence a réalisé en 2022 un chiffre d'affaires de 61 M€ en hausse de 28 % sur l'année

## Chiffre d'affaires (M€) et marge opérationnelle courante



### Résultat opérationnel courant de 1 577 M€

- Concessions autoroutières : 1 497 M€ dont APRR & Eiffarie 1 372 M€
- Concessions aéroportuaires : - 9 M€ après - 32 M€ d'amortissement de survaleur
- Autres concessions et PPP : 89 M€

### Acquisitions majeures

- Eiffage est devenu le 1<sup>er</sup> actionnaire de Getlink avec 18,8 % du capital
- Acquisition de Sun'R dans les énergies renouvelables

### Évolution du portefeuille

- Cession d'Aliaé (A79) à APRR
- Concession de 35 ans pour la conception, construction, rénovation, maintenance et gestion de plus de 11 000 logements pour le ministère des Armées (Nové)



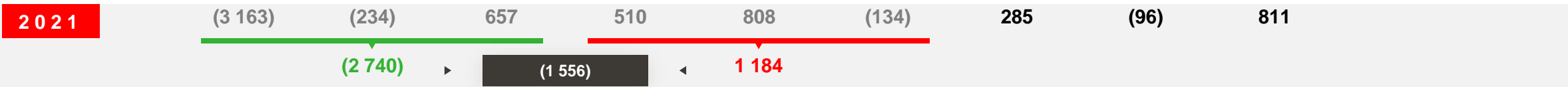
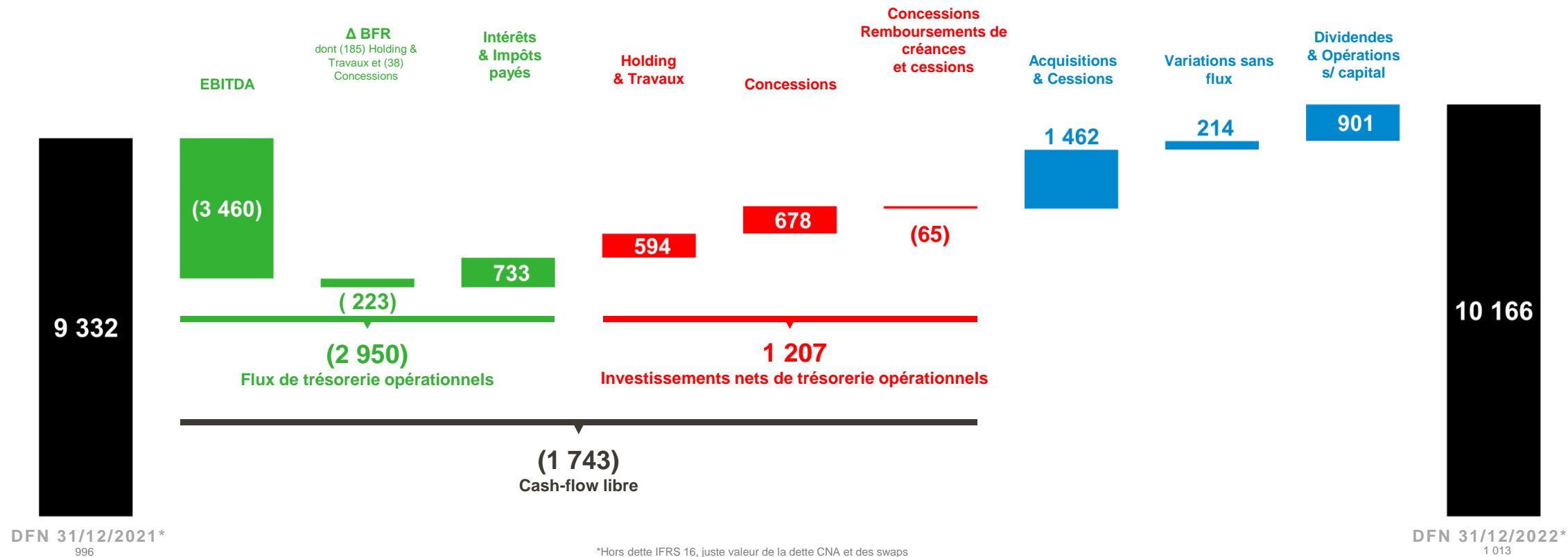
# Compte de résultat consolidé

<i>en millions d'euros</i>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>Δ 22/21</b>
<b>Chiffre d'affaires<sup>(1)</sup></b>	<b>18 721</b>	<b>20 319</b>	<b>+ 8,5 %</b>
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>1 919</b>	<b>2 212</b>	<b>+ 15,3 %</b>
Autres produits et charges opérationnels	(51)	(52)	
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>1 868</b>	<b>2 160</b>	
Coût de l'endettement financier net	(246)	(271)	
Autres produits et charges financiers	(20)	(53)	
<b>Résultat financier</b>	<b>(266)</b>	<b>(324)</b>	
QP du résultat des entreprises associées	11	10	
Impôt sur le résultat	(445)	(491)	
Résultat net	1 168	1 355	
Participations ne donnant pas le contrôle	(391)	(459)	
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>777</b>	<b>896</b>	<b>+ 15,3%</b>
<b>Résultat net par action (euros par action)</b>	<b>7,98</b>	<b>9,46</b>	<b>+ 18,5 %</b>

(1) Hors Ifric 12



# Évolution de l'endettement financier net (en millions d'euros)



## Trésorerie/dette financière nette\* (en millions d'euros)

Total

-10 544

-10 218

-9 888

-9 332

-10 166

Trésorerie nette  
Holding & Travaux

526

664

977

1 018

587

Dette nette  
Concessions

-11 070

-10 882

-10 865

-10 350

-10 753

31/12/18

31/12/19

31/12/20

31/12/21

31/12/22

Dont dette IAS 17

359

/

/

/

/

\*Hors dette IFRS 16, juste valeur de la dette CNA et des swaps

158

128

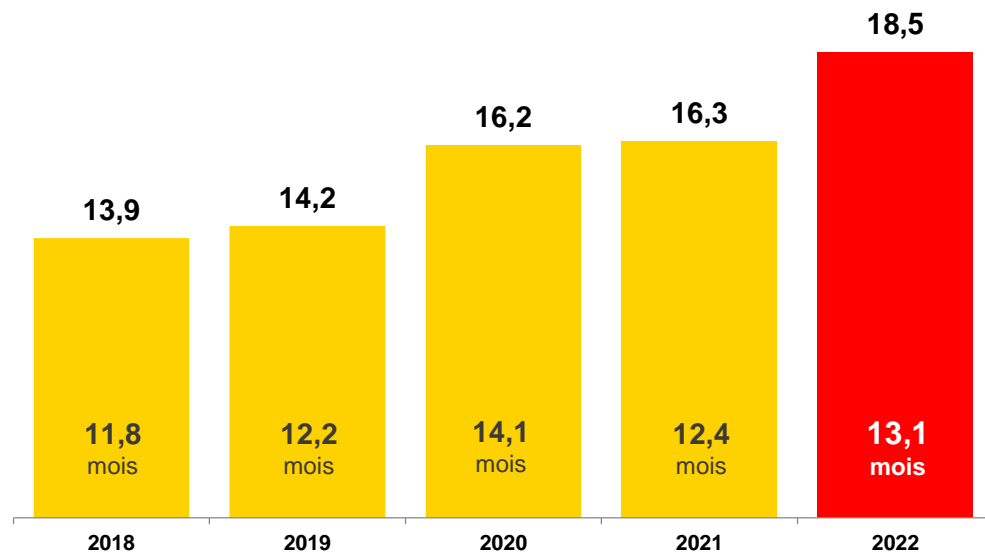
979

996

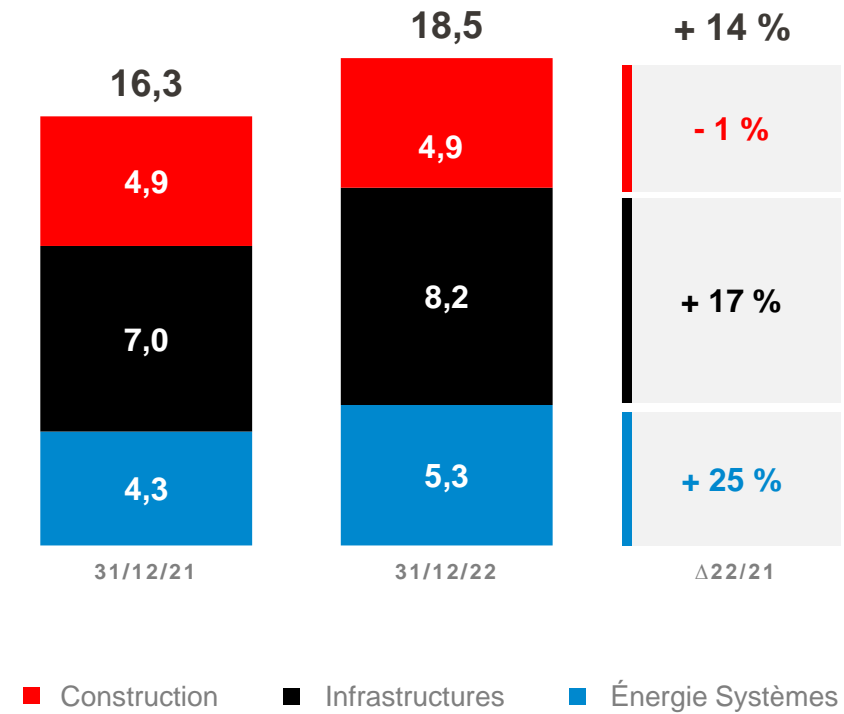
1 013

# Carnet de commandes des Travaux

Carnet de commandes des Travaux (Mds€) et nombre de mois d'activité des Travaux correspondant



Répartition par branche (Mds€) et variation sur 12 mois

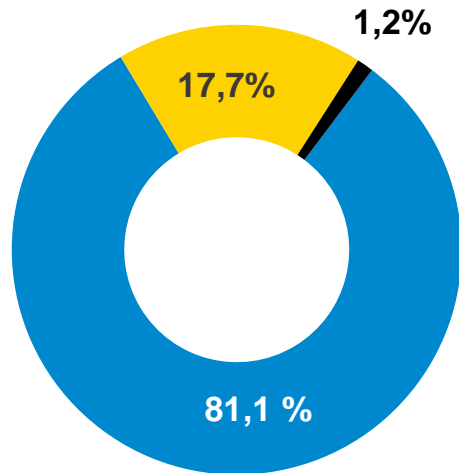


# Annexes

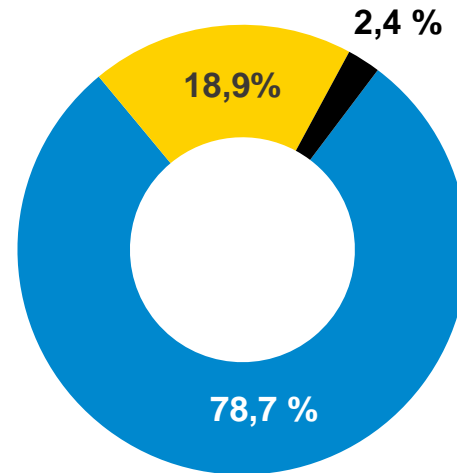


# Actionnariat du Groupe

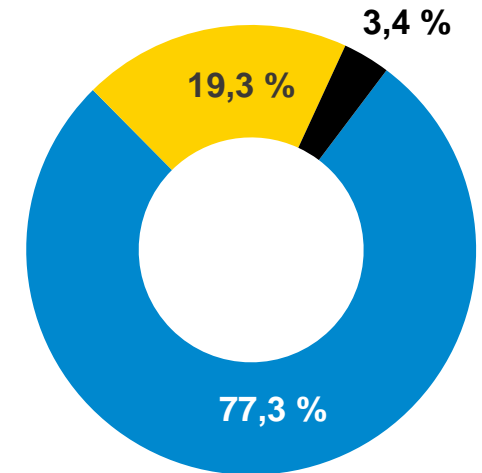
Actionnariat au 31 décembre 2020  
(98 M actions)



Actionnariat au 31 décembre 2021  
(98 M actions)



Actionnariat au 31 décembre 2022  
(98 M actions)



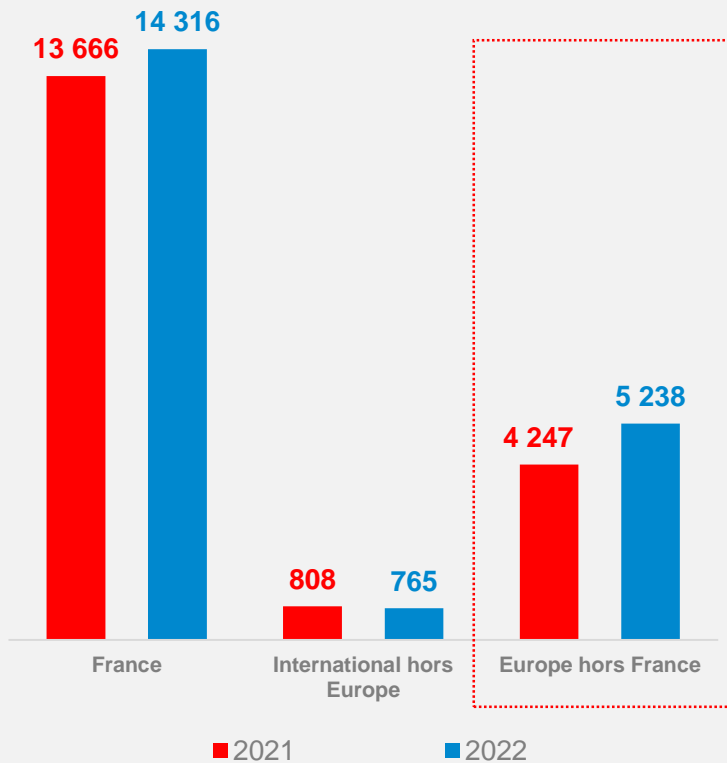
■ Actionnariat salarié

■ Autodétention

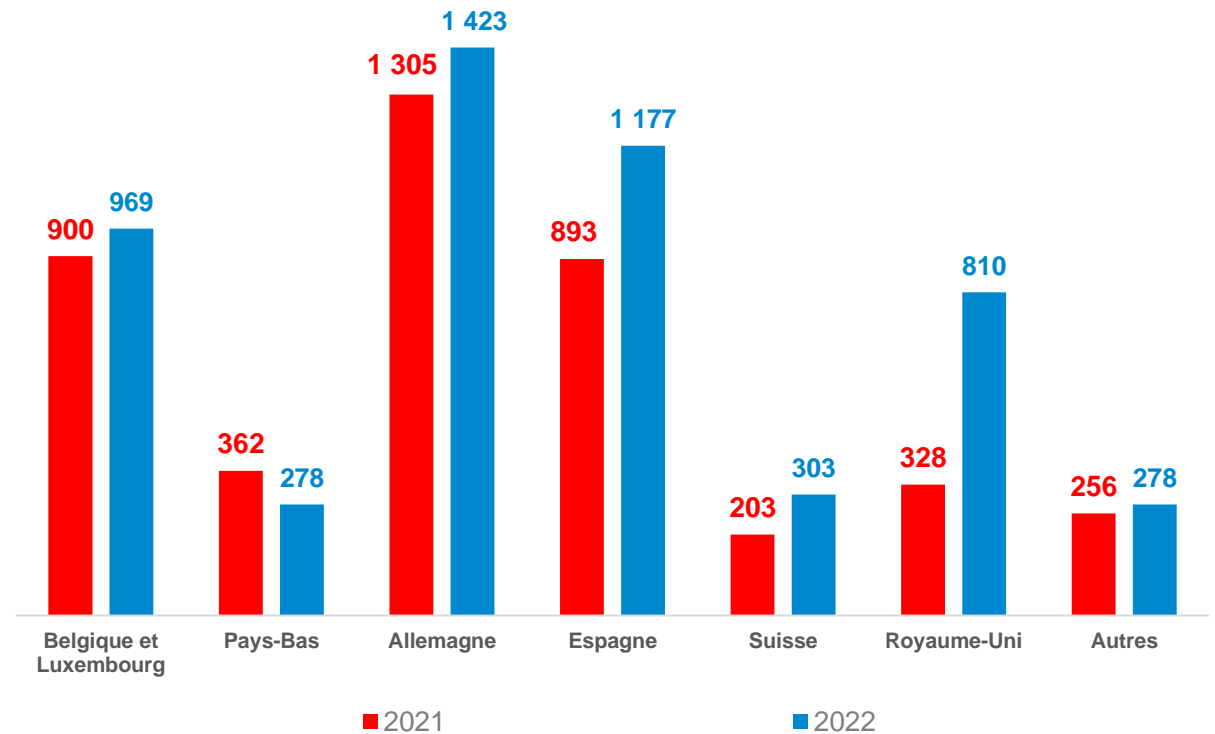
■ Flottant

# Chiffre d'affaires (hors Ifric 12)

## Répartition du chiffre d'affaires (M€)



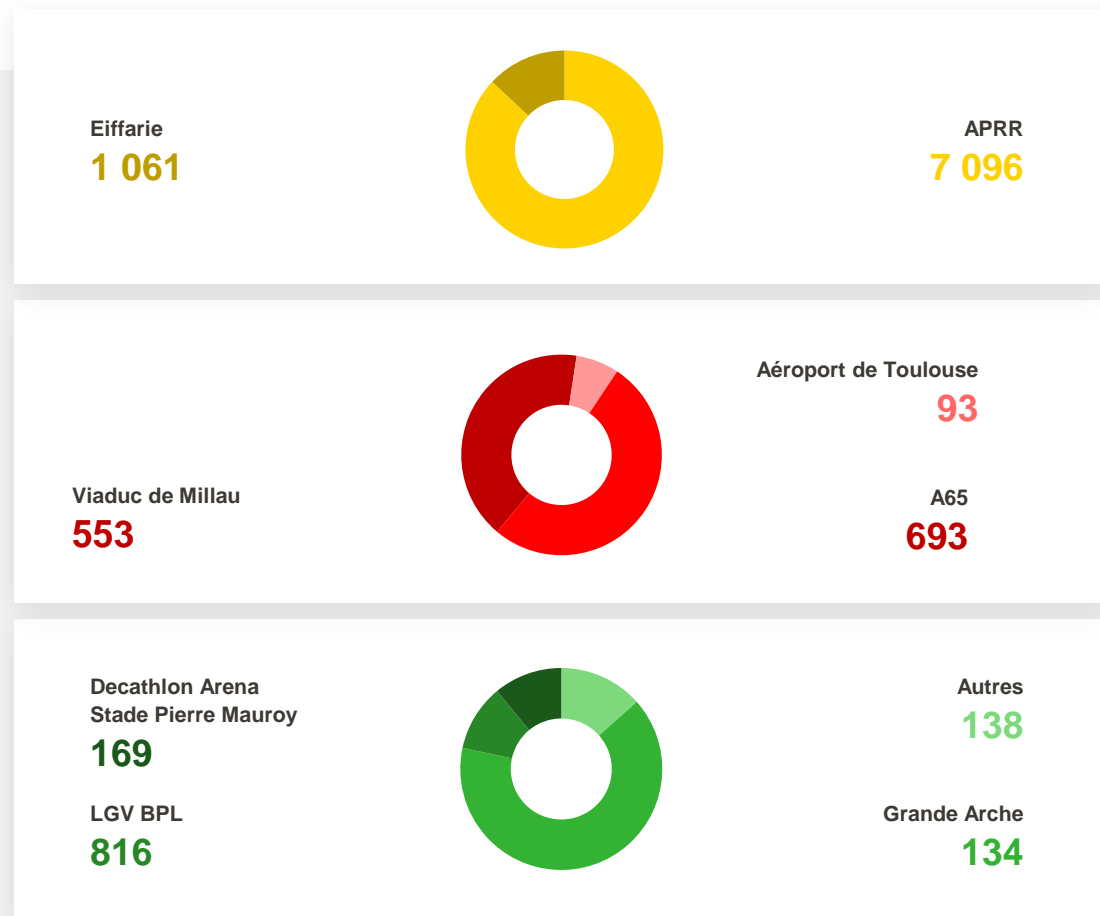
## Répartition du chiffre d'affaires en Europe hors de France (M€)



# Structure de la dette financière nette des concessions

Endettement sans recours logé dans des sociétés ad hoc pour 10,8 Mds€\*

## Décomposition de la DFN sans recours (M€)

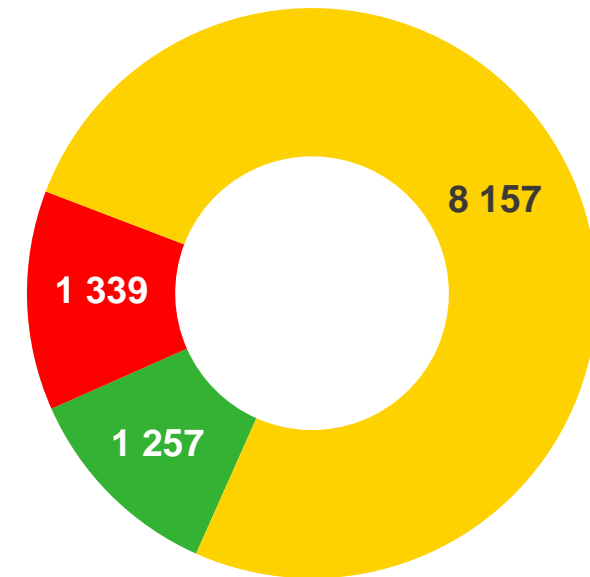


## Synthèse de la DFN sans recours (M€)

■ APRR et Eiffarie

■ Autoroutes et Aéroport

■ PPP et autres



# Liquidité et endettement financier net\*

## Liquidité holding & Travaux

$$2,7 + 2,0 = 4,7$$

milliards d'euros de disponibilités      milliards d'euros de ligne de crédit non utilisée      milliards d'euros de liquidité

## Liquidité d'APRR

$$1,5 + 2,0 = 3,5$$

milliard d'euros de disponibilités      milliards d'euros de ligne de crédit non utilisée      milliards d'euros de liquidité

## Endettement financier net\* holding & Travaux

$$- 2,7 + 2,1 = - 0,6$$

milliards d'euros d'endettement financier\* (disponibilités)      milliards d'euros d'endettement financier\*      milliard d'euros d'endettement financier net\*

## Endettement financier net\* des concessions

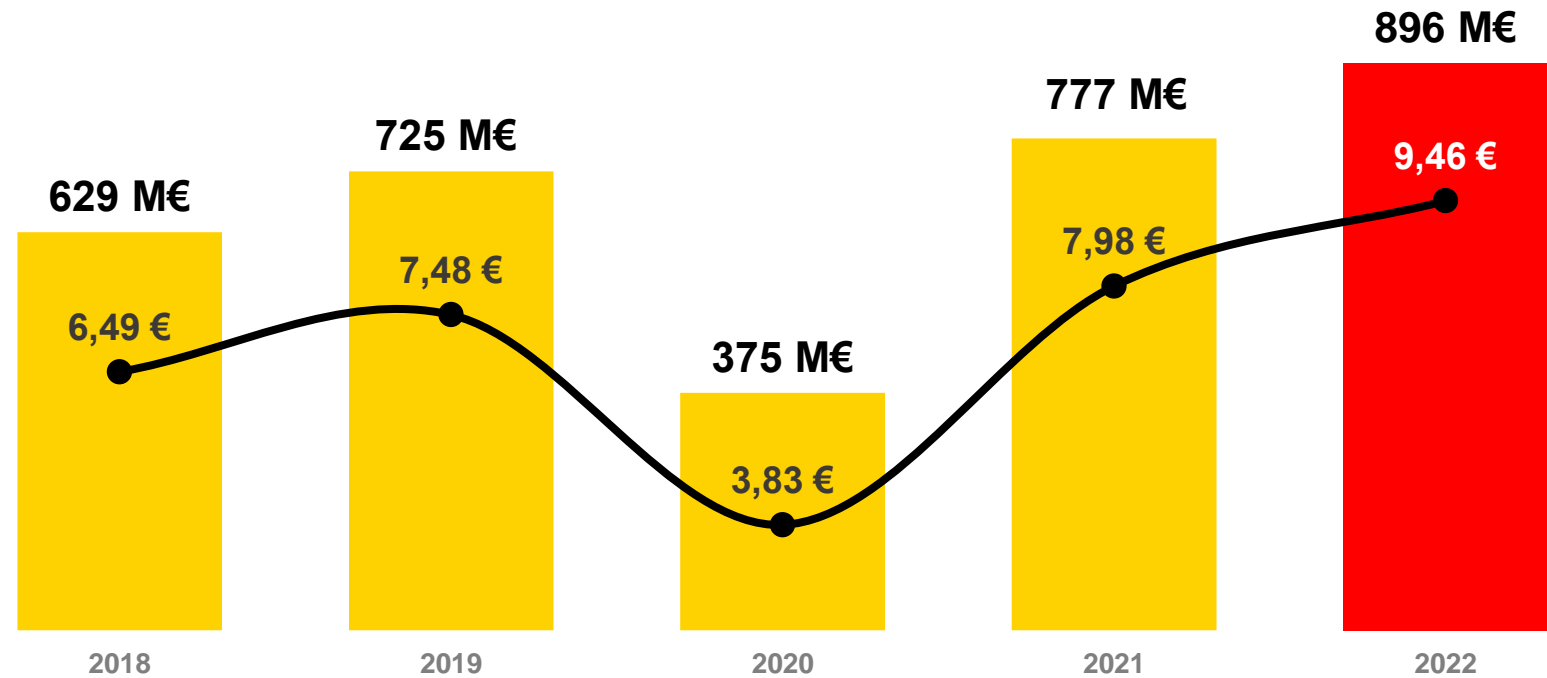
$$- 1,5 + 9,7 + 2,6 = 10,8$$

milliard d'euros d'endettement financier\* (disponibilités APRR)      milliards d'euros d'endettement financier\* APRR et Eiffarie      milliards d'euros d'endettement financier net\* des autres concessions et PPP      milliards d'euros d'endettement financier net\*

**10,2 milliards d'euros d'endettement financier net\***



## Résultat net part du Groupe (en millions d'euros et euros par action)



Nombre de titres composant  
le capital en millions d'actions

98

98

98

98

98

# Bilan consolidé - Actif

<i>en millions d'euros</i>	31/12/2021	31/12/2022
Immobilisations corporelles	1 727	1 928
Droits d'utilisation des actifs loués	1 039	1 049
Immeubles de placement	57	81
Immobilisations incorporelles du domaine concédé	11 591	11 481
Goodwill	3 483	3 702
Autres immobilisations incorporelles	310	233
Participations dans les sociétés mises en équivalence	176	296
Actifs financiers sur accords de concessions de services non courants	1 388	1 314
Autres actifs financiers	604	1 872
Impôts différés	189	180
<b>Total de l'actif non courant</b>	<b>20 564</b>	<b>22 136</b>
Stocks	873	1 010
Clients et autres débiteurs	5 327	6 114
Impôts courants	20	28
Actifs financiers sur accords de concessions de services courants	60	67
Autres actifs courants	2 058	2 085
Autres actifs financiers	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4 807	4 756
Actifs détenus en vue de la vente	66	-
<b>Total de l'actif courant</b>	<b>13 211</b>	<b>14 060</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>33 775</b>	<b>36 196</b>

# Bilan consolidé - Passif

<i>en millions d'euros</i>	31/12/2021	31/12/2022
Capital	392	392
Réserves consolidées	4 543	4 744
Cumul des autres éléments du résultat global	(143)	144
Résultat de l'exercice	777	896
<b>Capitaux propres part du Groupe</b>	<b>5 569</b>	<b>6 176</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	1 227	1 248
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>6 796</b>	<b>7 424</b>
Emprunts	11 836	11 843
Dettes de location	707	716
Impôts différés	875	845
Provisions non courantes	778	720
Autres passifs non courants	170	177
<b>Total passif non courant</b>	<b>14 366</b>	<b>14 301</b>
Fournisseurs et autres créanciers	4 223	4 817
Emprunts et dettes financières diverses	2 224	2 353
Partie à moins d'un an des emprunts non courants	265	733
Partie à moins d'un an des dettes de location	289	291
Dette d'impôt sur le résultat	192	243
Provisions courantes	658	805
Autres passifs courants	4 695	5 229
Passifs détenus en vue de la vente	67	-
<b>Total passif courant</b>	<b>12 613</b>	<b>14 471</b>
<b>Total des capitaux propres et passif</b>	<b>33 775</b>	<b>36 196</b>

# Compte de résultat consolidé

<i>en millions d'euros</i>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>Produit des activités opérationnelles<sup>(1)</sup></b>	<b>19 197</b>	<b>20 867</b>
Autres produits de l'activité	11	17
Achats consommés	(3 171)	(3 540)
Charges de personnel	(4 091)	(4 317)
Charges externes	(8 356)	(9 037)
Impôts et taxes	(454)	(491)
Dotations aux amortissements	(1 258)	(1 272)
Dotations aux provisions (nettes de reprises)	(57)	(67)
Variation des stocks de produits en-cours et finis	(20)	(59)
Autres produits et charges d'exploitation	118	111
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>1 919</b>	<b>2 212</b>
Autres produits et charges opérationnels	(51)	(52)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>1 868</b>	<b>2 160</b>
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	11	27
Coût de l'endettement financier brut	(257)	(298)
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>(246)</b>	<b>(271)</b>
Autres produits et charges financiers	(20)	(53)
Quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence	11	10
Impôt sur le résultat	(445)	(491)
<b>Résultat net</b>	<b>1 168</b>	<b>1 355</b>
<b>Part du Groupe</b>	<b>777</b>	<b>896</b>
<i>Participations ne donnant pas le contrôle</i>	391	459

(1) Y compris Ifric 12 pour 269 millions d'euros en 2021 et 288 millions d'euros en 2022

# Flux de trésorerie

<i>en millions d'euros</i>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture</b>	<b>5 067</b>	<b>4 724</b>
Incidence des variations de cours des devises	2	(2)
<b>Trésorerie d'ouverture corrigée</b>	<b>5 069</b>	<b>4 722</b>
Résultat net	1 168	1 355
Résultat des sociétés mises en équivalence	(11)	(10)
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	12	6
Dotations aux amortissements	1 258	1 270
Dotations nettes aux provisions	49	44
Autres résultats sans effets sur la trésorerie	48	94
Résultat sur cessions	(35)	(17)
<b>Autofinancement</b>	<b>2 489</b>	<b>2 742</b>
Charge nette d'intérêts	229	227
Intérêts versés	(236)	(234)
Charge d'impôt sur le résultat	445	491
Impôt sur le résultat payé	(421)	(499)
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	234	223
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle</b>	<b>2 740</b>	<b>2 950</b>

<i>en millions d'euros</i>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	(381)	(494)
Acquisitions d'immobilisations incorporelles du domaine concédé	(663)	(527)
Acquisitions d'immobilisations financières	(41)	(17)
Cessions et diminutions d'immobilisations	230	151
<b>Investissements opérationnels nets</b>	<b>(855)</b>	<b>(887)</b>
Acquisitions de titres de participation	(122)	(1 469)
Cessions de titres de participations et d'actifs correspondants à des cessions d'activité	6	4
Trésorerie des entités acquises/cédées	21	38
<b>Investissements financiers nets</b>	<b>(95)</b>	<b>(1 427)</b>
<b>Flux net de trésorerie lié aux activités d'investissement</b>	<b>(950)</b>	<b>(2 314)</b>
Dividendes versés aux actionnaires	(620)	(752)
Augmentation de capital	190	186
Acquisitions/cessions d'intérêts minoritaires	(190)	(22)
Rachats et reventes d'actions propres	(381)	(335)
Remboursement des dettes de location	(329)	(320)
Remboursement d'emprunts	(1 421)	(852)
Émission d'emprunts	616	1 358
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>(2 135)</b>	<b>(737)</b>
<b>Variation des autres actifs financiers</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>(345)</b>	<b>(101)</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture</b>	<b>4 724</b>	<b>4 621</b>

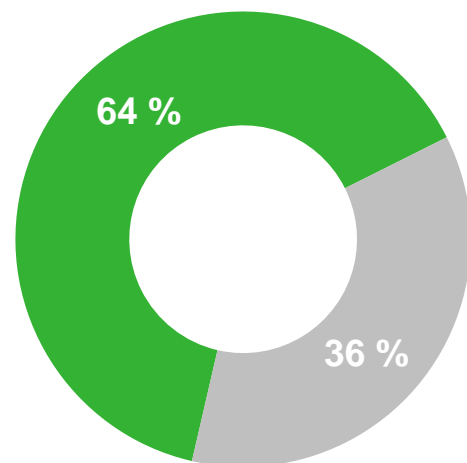
# Frais et résultat financiers

<i>en millions d'euros</i>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>Concessions</b>	<b>(233)</b>	<b>(255)</b>
Dont :		
<i>APRR</i>	(94)	(99)
<i>Eiffarie &amp; Financière Eiffarie</i>	(8)	(9)
<b>Groupe Financière Eiffarie</b>	<b>(102)</b>	<b>(108)</b>
A65 - A'liénor	(25)	(25)
Viaduc de Millau	(28)	(48)
Autoroute de l'Avenir	(3)	(3)
Aéroport de Toulouse	(10)	(11)
LGV Bretagne-Pays de la Loire	(44)	(42)
Grande Arche	(5)	(4)
Decathlon Arena Stade Pierre Mauroy et annexes	(12)	(12)
Autres PPP et concessions	(4)	(2)
<b>Holding &amp; Travaux</b>	<b>(13)</b>	<b>(16)</b>
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>(246)</b>	<b>(271)</b>
<b>Autres charges et produits financiers</b>	<b>(20)</b>	<b>(53)</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>(266)</b>	<b>(324)</b>

# Travaux - Segmentation des clients

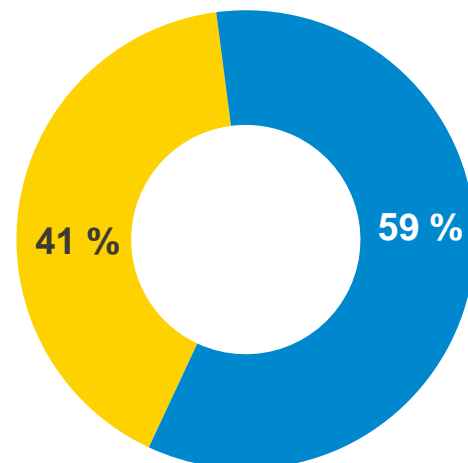
58 % du chiffre d'affaires des Travaux en 2022 est réalisé avec des clients privés

## Construction



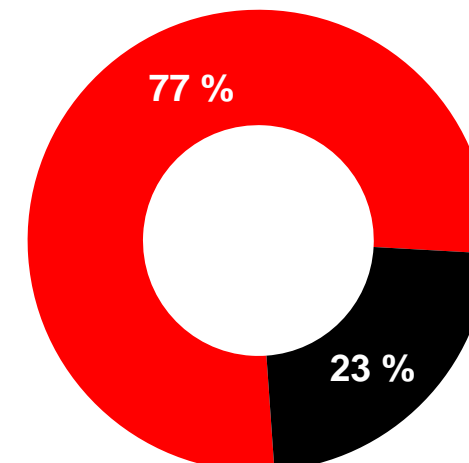
■ Privé ■ Public

## Infrastructures



■ Privé ■ Public

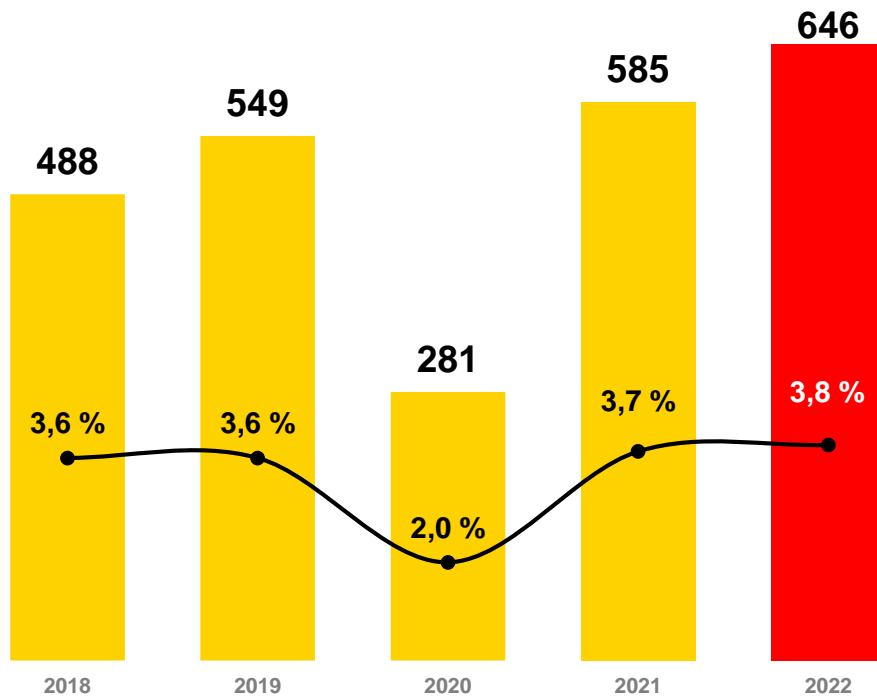
## Énergie Systèmes



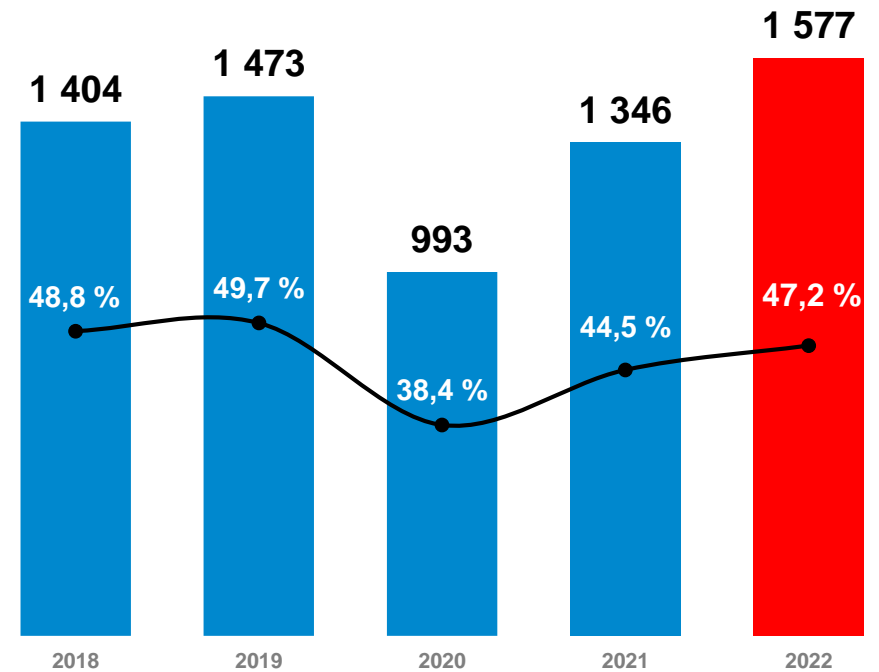
■ Privé ■ Public

# Évolution du ROC (M€) et marge opérationnelle courante (%)

## Travaux



## Concessions







# APRR & AREA - Formules tarifaires contractuelles 2023 - 2036

Hausses contractuelles en l'absence d'un contrat de plan sur la période 2027 - 2036

	2023	2024 - 2026	2027 - 2036
	<b>Hausses du 1<sup>er</sup> février 2023</b>	70 % x I*	70 % x I*
		+	
<b>APRR</b>	4,74 %	0,315 %	
<b>AREA</b>	4,77 %	0,33 %	

\*I = Inflation

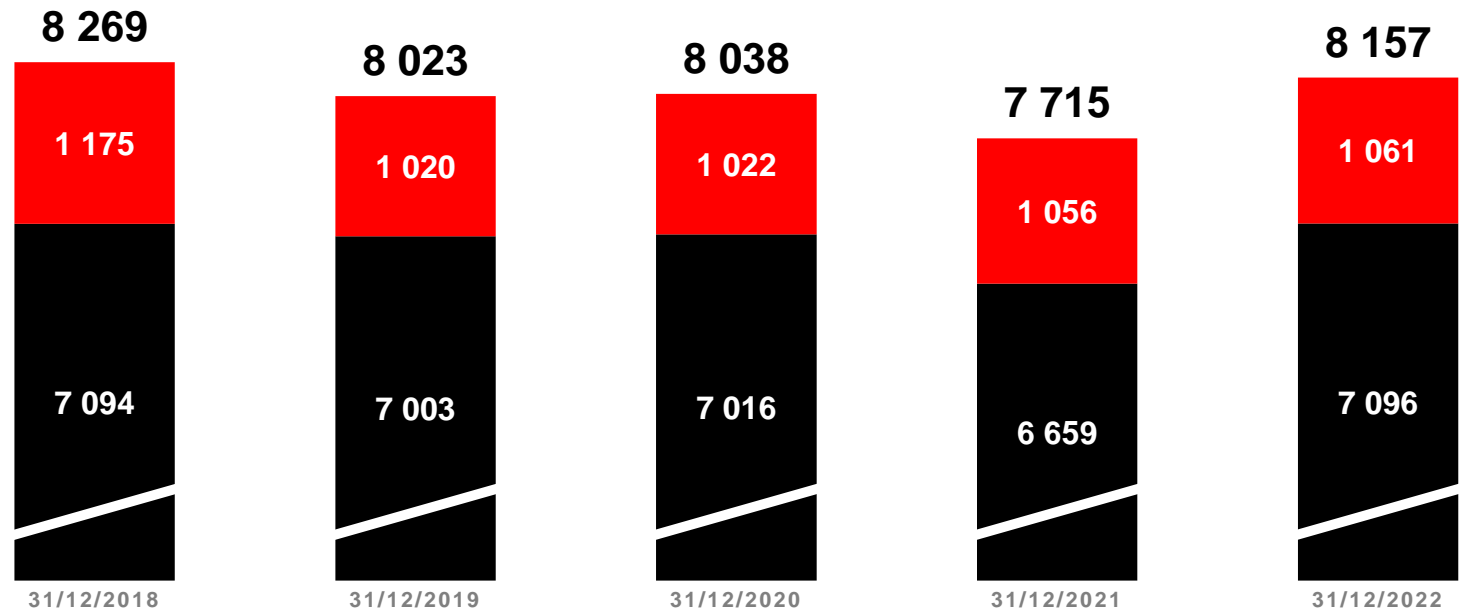
# APRR & Eiffarie

Structure de la dette financière nette\* (en millions d'euros)

Total

Eiffarie

APRR



\*Hors dette IFRS 16, juste valeur de la dette CNA et des swaps

11

9

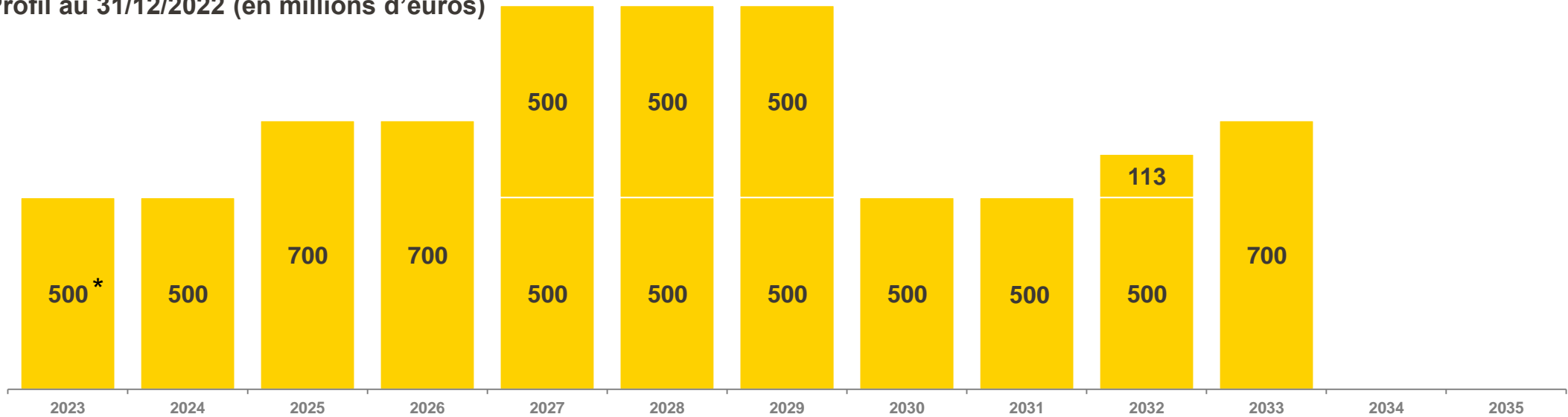
7

5

9

# APRR - Profil de la dette brute

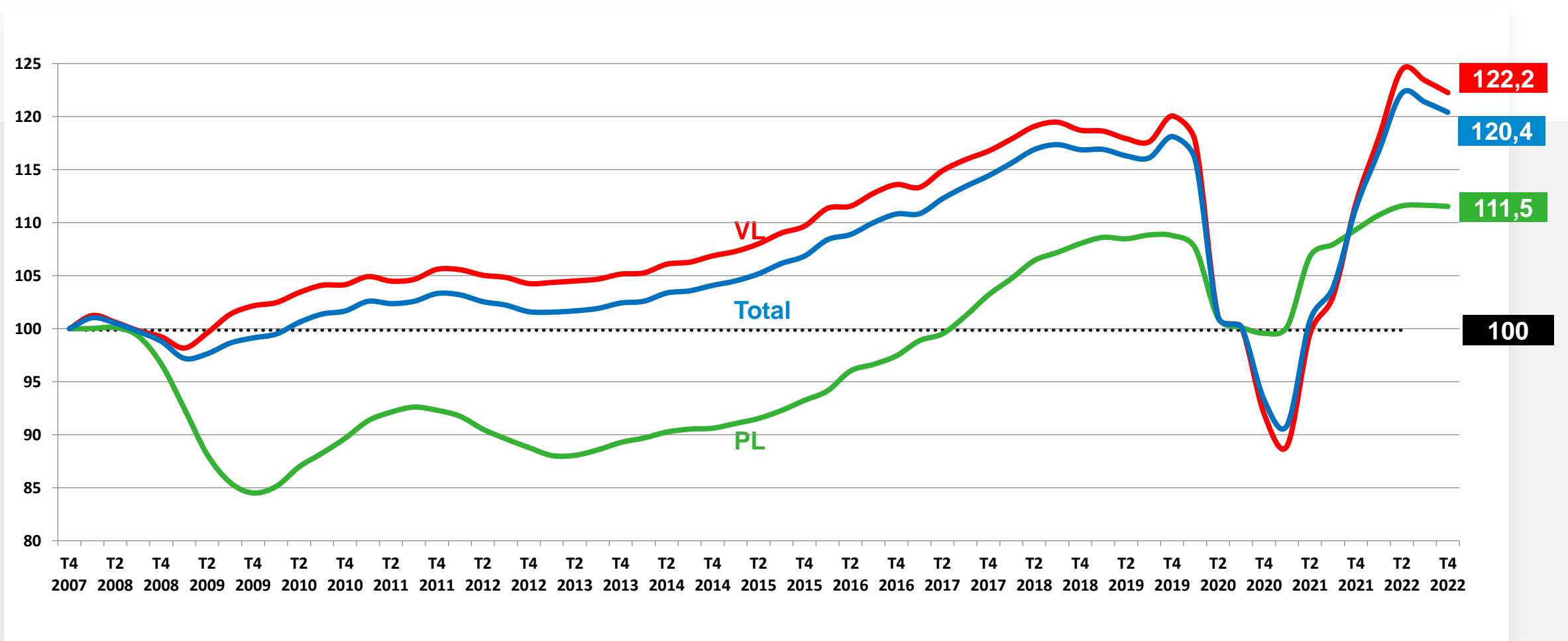
Profil au 31/12/2022 (en millions d'euros)



\*remboursée  
le 20/01/23

■ Programme EMTN

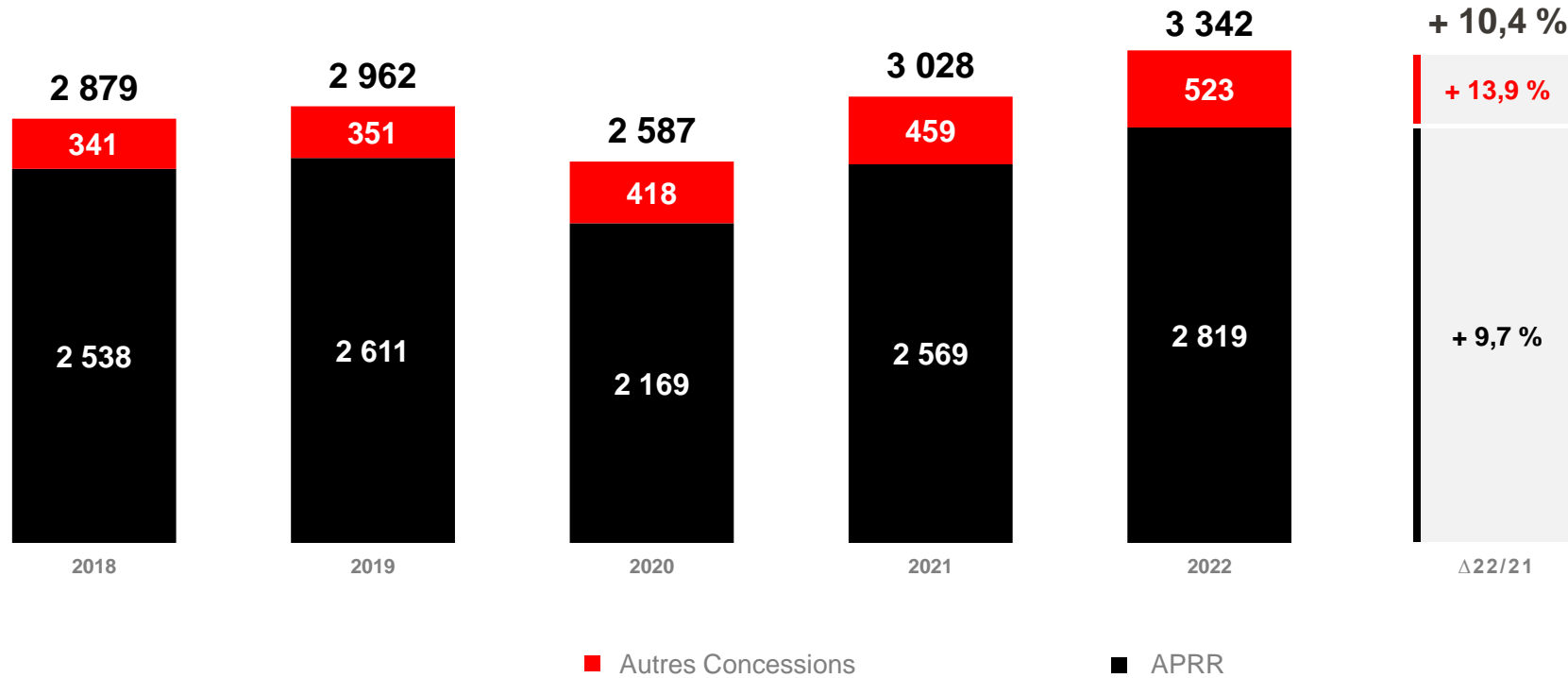
# APRR - Évolution du trafic



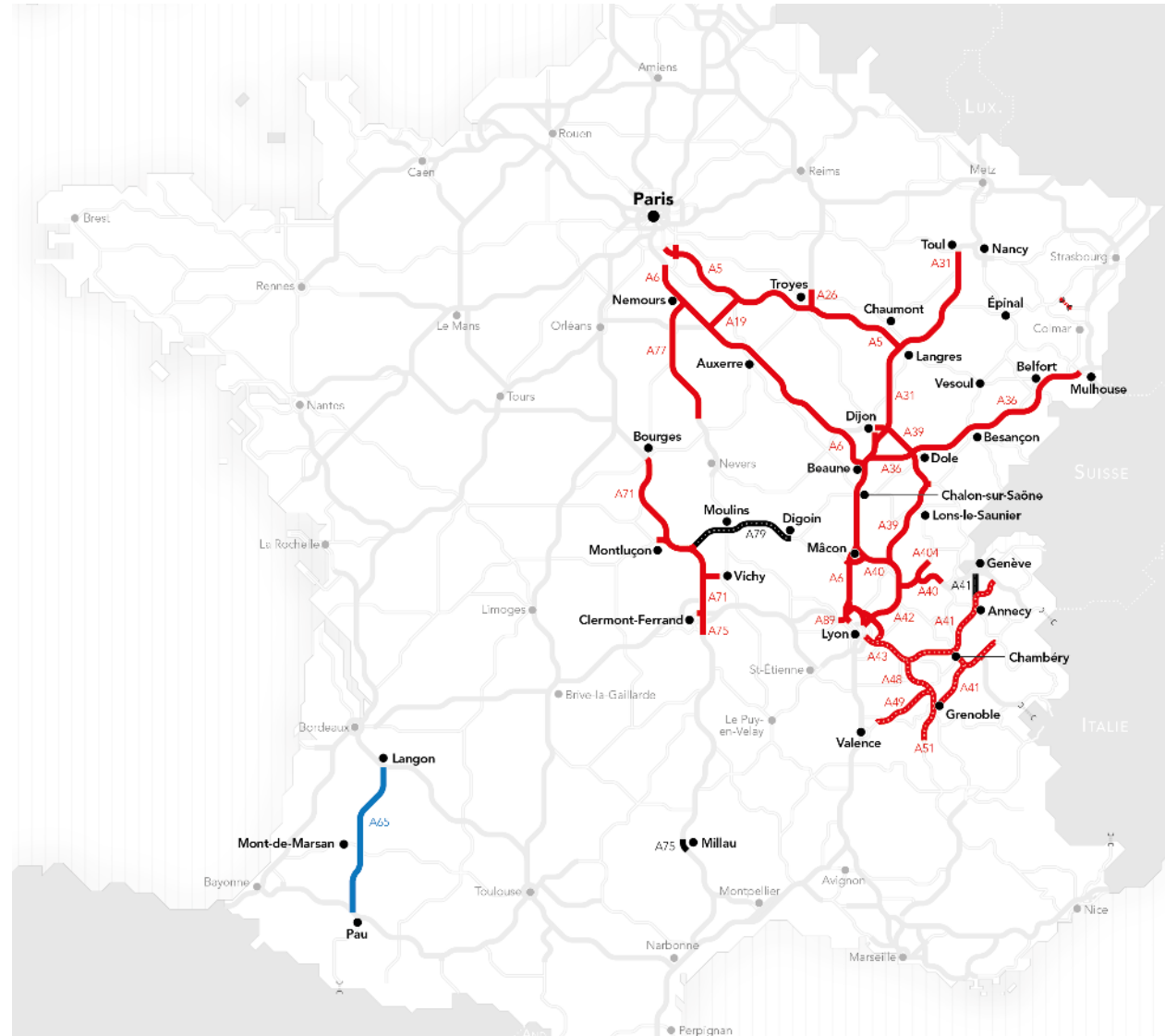
Kilomètres parcourus sur 12 mois glissants, base 100 / 4<sup>e</sup> trimestre 2007

# Chiffre d'affaires des concessions (hors Ifric 12)

Répartition entre APRR et les autres concessions (millions d'euros)



# Concessions autoroutières en France



## Actifs en concession intégrés globalement

Projet	Type	Pays	Fin du contrat	État	Actionnariat
APRR & AREA	Concession	FR	2035/2036	Opérationnel	52,00 %
A65 - A'liénor	Concession	FR	2067	Opérationnel	100,00 %
A79 - Aliaé	Concession	FR	2068	En construction	99,90 %
Viaduc de Millau	Concession	FR	2079	Opérationnel	51,00 %
Autoroute de l'Avenir	Concession	SEN	2044	Opérationnel	75,00 %
Aéroport de Lille	Concession	FR	2039	Opérationnel	90,00 %
Aéroport de Toulouse	Concession	FR	2046	Opérationnel	49,99 %
Réseau HD Pays d'Aix	Concession	FR	2028	Opérationnel	81,00 %
Arena de Reims	Concession	FR	2036	Opérationnel	100,00 %
Marina Baie des Anges	Concession	FR	2052	Opérationnel & construction	96,00 %
LGV Bretagne-Pays de la Loire	PPP	FR	2036	Opérationnel	100,00 %
Decathlon Arena Stade Pierre Mauroy et annexes	PPP	FR	2043/2076	Opérationnel	100,00 %
Grande Arche	PPP	FR	2034	Opérationnel	100,00 %
Réseau routier Kreis Lippe	PPP	AL	2033	Opérationnel	100,00 %
Commissariat-Îlot Perrée	PPP	FR	2030	Opérationnel	100,00 %
Centrales hydroélectriques	Énergie renouvelable	FR	/	Opérationnel & construction	100,00 %
Sun'R Investissement	Énergie renouvelable	FR	/	Opérationnel & construction	74,61 %
Nové	Concession	FR	2056	Opérationnel & construction	50,00 %



# Actifs en concession en équivalence et participations financières

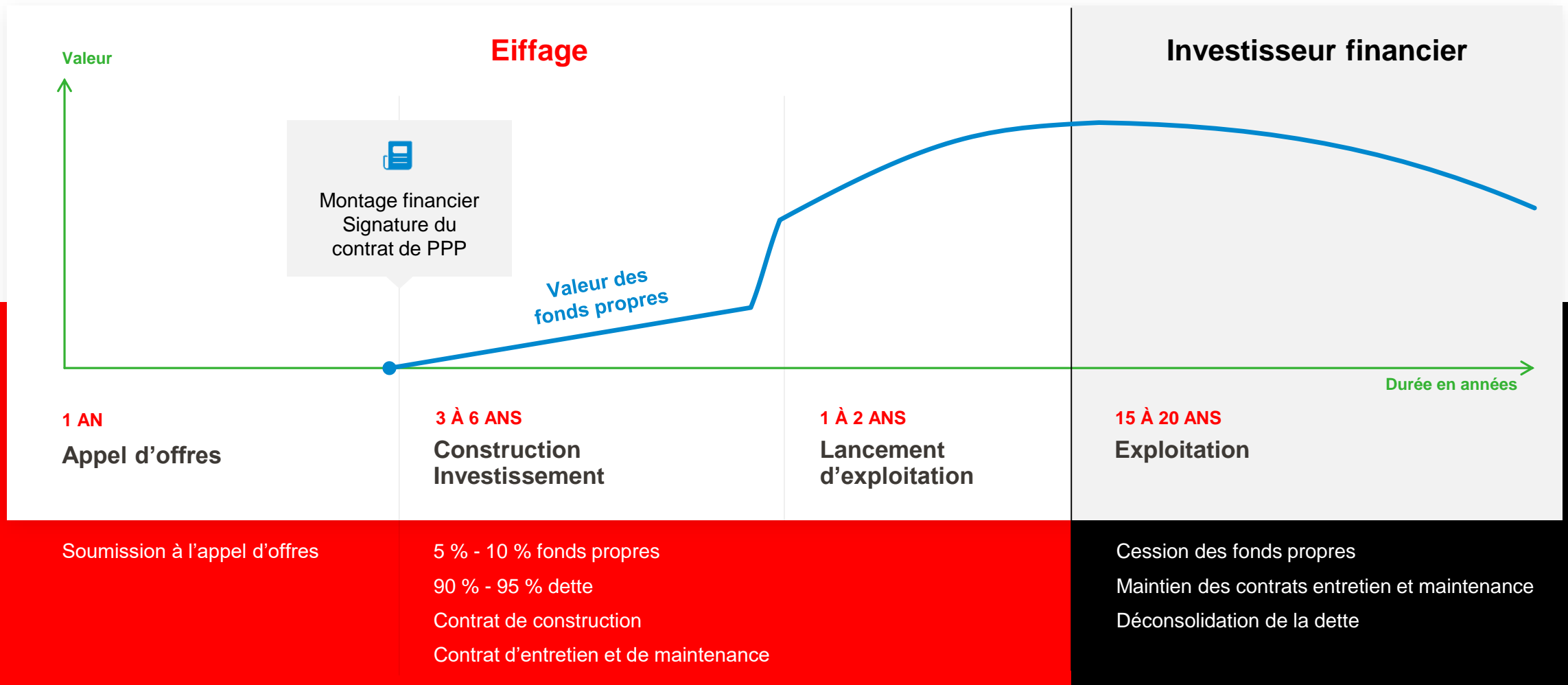
Projet	Type	Pays	Fin du contrat	État	Actionnariat
Getlink	Concession	FR / GB	2086	Opérationnel	18,79 %
A41 - Adelaç	Concession	FR	2060	Opérationnel	52,00 %
Centre aquatique d'Amiens	Concession	FR	2042	Opérationnel	15,00 %
Stade nautique de Bordeaux-Mérignac	Concession	FR	2041	En construction	49,00 %
Tunnel Prado Sud	Concession	FR	2054	Opérationnel	41,50 %
Tunnel Prado Carénage	Concession	FR	2032	Opérationnel	34,15 %
Université de Bretagne	PPP	FR	2038	Opérationnel	10,00 %
Lycée Jean-Zay Lorraine	PPP	FR	2034	Opérationnel	15,00 %
Collèges de Seine-St-Denis lot 1	PPP	FR	2034	Opérationnel	15,00 %
Collèges de Seine-St-Denis lot 3	PPP	FR	2034	Opérationnel	15,00 %
Lycée Région Centre	PPP	FR	2025	Opérationnel	19,00 %
Réseau HD CG 54	PPP	FR	2032	Opérationnel	19,00 %
Prisons Lot 1	PPP	FR	2037	Opérationnel	19,90 %
Université GreEn-ER Grenoble	PPP	FR	2041	Opérationnel	19,90 %
Université de Lille	PPP	FR	2041	Opérationnel	15,00 %
Université d'Aix-Marseille	PPP	FR	2042	Opérationnel	15,00 %
Université de Metz	PPP	FR	2042	Opérationnel	15,00 %
Université de Nancy	PPP	FR	2043	Opérationnel	19,90 %
Prison de Marche-en-Famenne	PPP	BEL	2038	Opérationnel	18,37 %
A94	PPP	AL	2046	Opérationnel	33,33 %
A3	PPP	AL	2050	En construction	50,00 %
Huatacondo PV	Énergie renouvelable	CHILI	2047	Opérationnel	10,00 %
Ten Merina	Énergie renouvelable	SEN	2042	Opérationnel	15,00 %
Centre aqualudique de Maurepas	Concession	FR	2044	Opérationnel	5,00 %
Collèges du Var	PPP	FR	2043	Opérationnel	19,90 %

# Actifs en concession intégrés globalement et en équivalence

Valeur au bilan des actifs en concession (en millions d'euros)*	31/12/2021	31/12/2022
APRR & AREA	9 195	8 906
Aéroport de Toulouse	1 055	1 012
LGV Bretagne-Pays de la Loire	963	919
A65 - A'liénor	938	926
A79 - Aliaé	494	724
Viaduc de Millau	344	342
Decathlon Arena Stade Pierre Mauroy et annexes	257	250
Grande Arche	148	140
Autoroute de l'Avenir	109	112
Arena de Reims	71	65
A41 - Adélac	70	153
Efilo - Îlot Perrée	29	28
Tunnel Prado Carénage	28	31
Centrales hydrauliques	24	31
Autres concessions & PPP	113	177
<b>Total</b>	<b>13 838</b>	<b>13 816</b>

\* Sociétés en intégration globale : 100 % de l'actif / Sociétés en équivalence : quote-part du Groupe

# Cycle de vie typique d'un PPP



# Chiffres d'affaires 2021 et 2022

<i>en millions d'euros</i>	2021	2022	$\Delta 22/21$	
			Réelle	Pcc*
Construction	4 100	4 362	+ 6,4 %	+ 6,0 %
<i>dont immobilier</i>	1 106	1 095		
Infrastructures	6 840	7 291	+ 6,6 %	+ 6,5 %
Énergie Systèmes	4 753	5 324	+ 12,0 %	+ 7,7 %
<b>Travaux</b>	<b>15 693</b>	<b>16 977</b>	<b>+ 8,2 %</b>	<b>+ 6,7 %</b>
<b>Concessions</b> (hors Ifric 12)	<b>3 028</b>	<b>3 342</b>	<b>+ 10,4 %</b>	<b>+ 10,5 %</b>
<b>Total Groupe</b> (hors Ifric 12)	<b>18 721</b>	<b>20 319</b>	<b>+ 8,5 %</b>	<b>+ 7,3 %</b>
<b>Dont :</b>				
France	13 666	14 316	+ 4,8 %	+ 3,9 %
International	5 055	6 003	+ 18,8 %	+ 16,7 %
<i>Europe hors France</i>	4 247	5 238	+ 23,3 %	+ 21,2 %
<i>Hors Europe</i>	808	765	- 5,3 %	- 6,7 %
Chiffre d'affaires Construction (Ifric 12)	269	288		n.s.

# Chiffres d'affaires 4<sup>e</sup> trimestre 2021 et 2022

	4 <sup>e</sup> trimestre		Variation
	2021	2022	2022 / 2021
<i>en millions d'euros</i>			
Construction	1 189	1 230	+ 3,4 %
<i>dont immobilier</i>	372	310	
Infrastructures	1 857	2 076	+ 11,8 %
Énergie Systèmes	1 368	1 589	+ 16,2 %
<b>Travaux</b>	<b>4 414</b>	<b>4 895</b>	<b>+ 10,9 %</b>
<b>Concessions (hors Ifric 12)</b>	<b>782</b>	<b>797</b>	<b>+ 1,9 %</b>
<b>Total Groupe (hors Ifric 12)</b>	<b>5 196</b>	<b>5 692</b>	<b>+ 9,5 %</b>
Chiffre d'affaires Construction (Ifric 12)	89	96	n.s

# Détails de la **taxonomie verte** européenne

	2020	2021	2022	
	Éligibilité	Éligibilité	Éligibilité	Alignement
Chiffre d'affaires	48,0 %	50,1 %	45,8 %	16,7 %
Opex	31,0 %	36,5 %	34,8 %	17,1 %
Capex	38,0 %	31,6 %	38,6 %	14,6 %

## Tableaux de rapprochement de deux IAP

### Rapprochement entre les agrégats du tableau des flux de trésorerie et le cash-flow libre

<i>en millions d'euros</i>	2021	2022
Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle	2 740	2 950
Investissements opérationnels nets	- 855	- 887
Remboursement des dettes de location	- 329	- 320
<b>Cash-flow libre</b>	<b>1 556</b>	<b>1 743</b>

### Rapprochement entre les postes du bilan et la dette financière nette

<i>en millions d'euros</i>	2021	2022
Trésorerie et équivalent de trésorerie	4 807	4 756
Emprunts non courants	- 11 836	- 11 843
Emprunts et dettes financières diverses courants	- 2 224	- 2 353
Partie à moins d'un an des emprunts non courants	- 265	- 733
Retraitement instruments financiers dérivés et réévaluation CNA	186	7
<b>Dette financière nette hors dette IFRS 16, juste valeur de la dette CNA et des swaps</b>	<b>- 9 332</b>	<b>- 10 166</b>

# Glossaire

Item	Définition
<b>Chiffre d'affaires « Construction » des concessions (Ifric 12)</b>	Le chiffre d'affaires « Construction » des concessions correspond aux coûts relatifs à la prestation de construction ou d'amélioration de l'infrastructure engagée par la société concessionnaire en application des dispositions de l'interprétation Ifric 12 « Accords de concession de services », après élimination des opérations intragroupes.
<b>Carnet de commandes des travaux</b>	Part non exécutée des contrats signés.
<b>Endettement financier net</b>	Dette financière nette excluant la dette issue de la norme Ifrs 16 appliquée depuis le 1 <sup>er</sup> janvier 2019 et la juste valeur de la dette souscrite auprès de la Caisse Nationale des Autoroutes (CNA) et des instruments dérivés.
<b>Cash-flow libre</b>	Le cash-flow libre se calcule de la façon suivante : Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle - investissements opérationnels nets - remboursements des dettes de location - remboursements des créances des contrats de PPP.
<b>Marge opérationnelle</b>	Résultat opérationnel courant / chiffre d'affaires.
<b>Pcc ou périmètre et change constants</b>	Périmètre constant se calcule en neutralisant : la contribution de 2022 des sociétés entrées en périmètre en 2022 ; la contribution de 2022 des sociétés entrées en périmètre en 2021, pour la période équivalente à celle de 2021 précédant leur date d'entrée ; la contribution sur 2021 des sociétés sorties du périmètre en 2022, pour la période équivalente à celle de 2022 suivant leur date de sortie ; la contribution sur 2021 des sociétés sorties du périmètre en 2021. Change constant : taux de change de 2021 appliqués aux chiffres d'affaires en devises de 2022.
<b>Liquidité du Groupe</b>	La liquidité du Groupe se calcule de la façon suivante : disponibilités gérées par Eiffage S.A. et ses filiales Travaux + ligne(s) bancaire(s) non utilisée(s) de Eiffage S.A.
<b>Liquidité d'APRR</b>	La liquidité d'APRR se calcule de la façon suivante : disponibilités gérées par APRR et ses filiales + ligne(s) bancaire(s) non utilisée(s) d'APRR.



# Contact relations investisseurs et calendrier

	Eiffage	APRR
Information trimestrielle et chiffre d'affaires du 4 <sup>e</sup> trimestre 2022	22.02.2023	24.01.2023
Résultats annuels 2022 et réunion des analystes financiers	22.02.2023	22.02.2023
Information trimestrielle et chiffre d'affaires du 1 <sup>er</sup> trimestre 2023	10.05.2023	18.04.2023
Assemblée générale	19.04.2023	/
Information trimestrielle et chiffre d'affaires du 2 <sup>e</sup> trimestre 2023	/	20.07.2023
Résultats du 1 <sup>er</sup> semestre 2023 et réunion des analystes financiers	30.08.2023	30.08.2023
Information trimestrielle et chiffre d'affaires du 3 <sup>e</sup> trimestre 2023	08.11.2023	19.10.2023



Xavier Ombredanne



xavier.ombredanne@eiffage.com



+33 (0)1 71 59 10 56

Souscription aux  
communiqués de presse sur :  
[www.eiffage.com/  
communiqués-de-presse](http://www.eiffage.com/communiqués-de-presse)

Les périodes négatives commencent 15 jours avant les publications trimestrielles et 30 jours avant les publications annuelles et semi annuelles.

# Avertissement

Cette présentation peut contenir des objectifs et des informations de nature prospective concernant la situation financière, les résultats opérationnels, les activités et la stratégie de développement d'Eiffage. Ces objectifs et informations sont fondés sur des hypothèses qui peuvent s'avérer inexactes et sont dépendantes de facteurs de risques et d'incertitudes importants. Ces informations n'ont de valeur qu'au jour de leur formulation et Eiffage n'assume aucune obligation de mise à jour ou de révision des objectifs due à des informations nouvelles ou à des événements futurs ou autres, sous réserve de la réglementation applicable. Des informations supplémentaires sur des facteurs qui pourraient avoir un effet sur les résultats financiers d'Eiffage sont contenues dans le document déposé par le Groupe auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) et disponibles sur le site du Groupe [www.eiffage.com](http://www.eiffage.com) ou sur simple demande au siège de la société.