

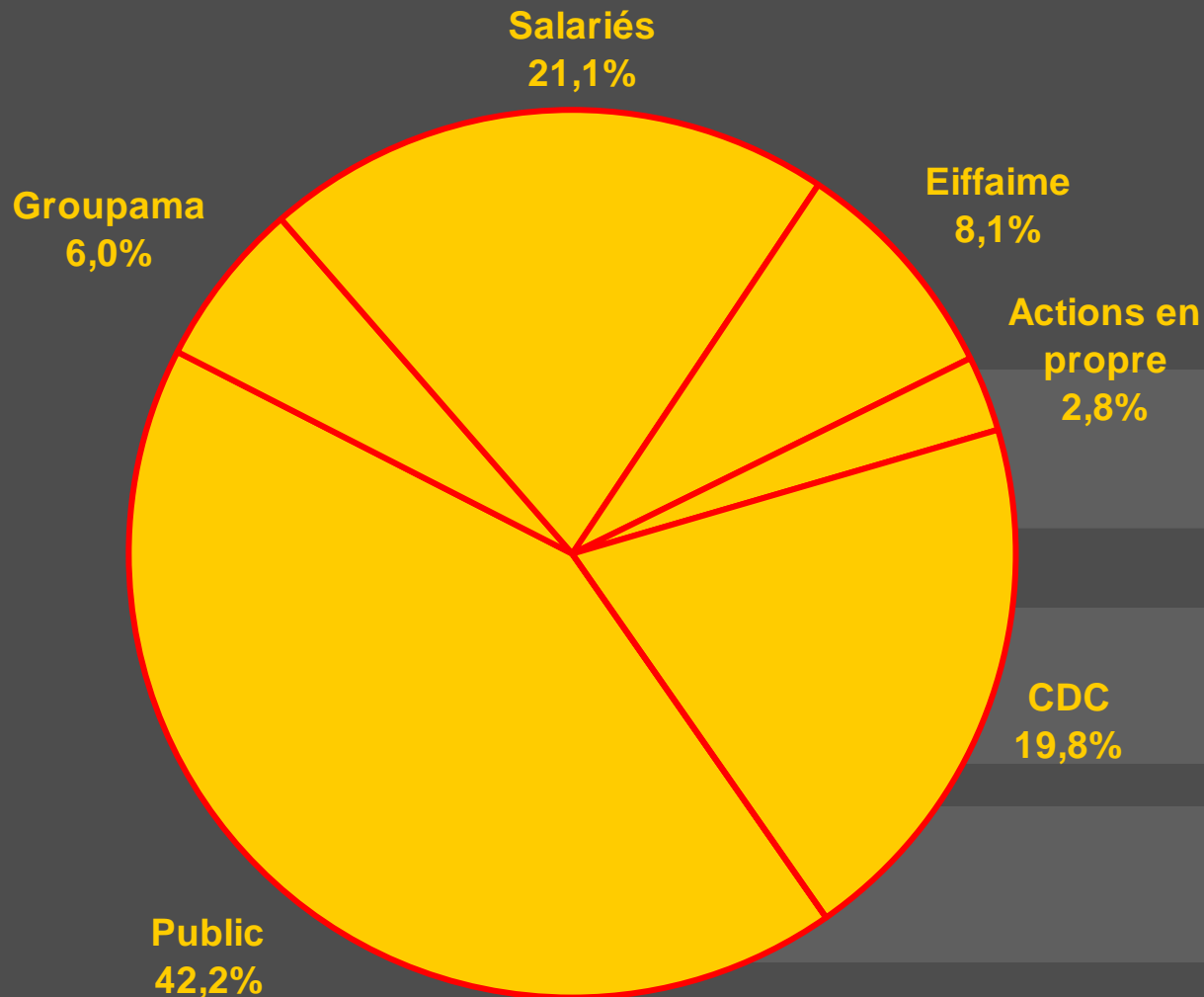


Exercice 2008 – Activité et résultats

Organigramme 2008



Actionnariat au 31 décembre 2008



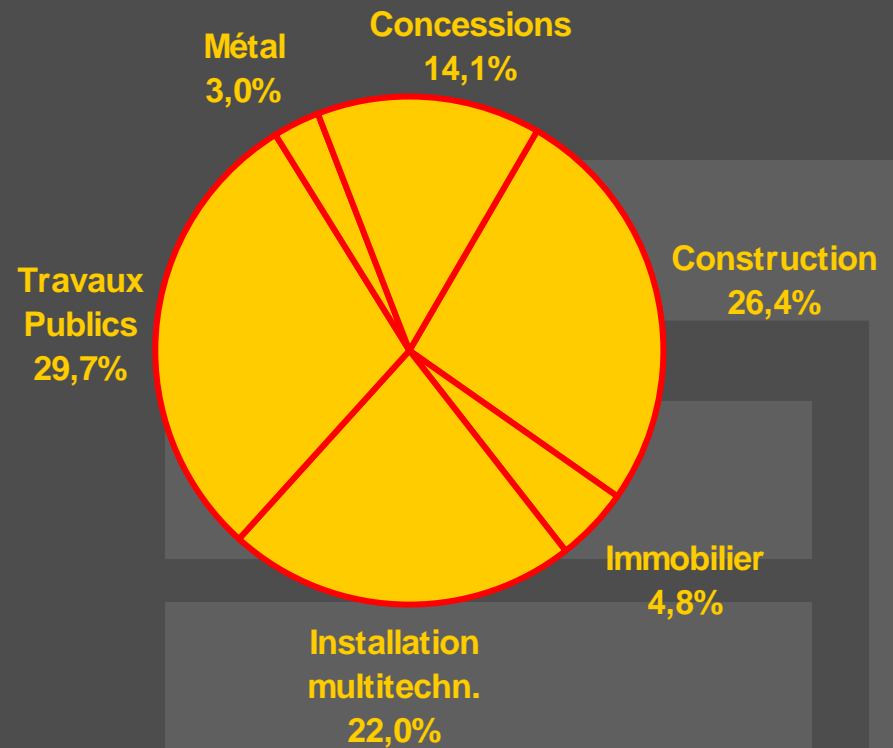
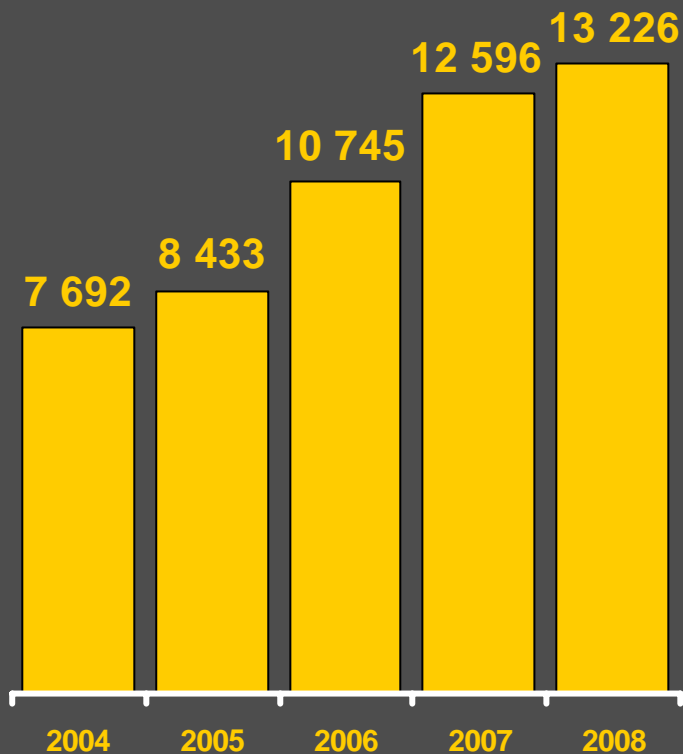
Chiffre d'Affaires 2008

Millions d'euros

	2007	2008	Variation
CONSTRUCTION	3 801	4 118	+ 8,3 %
<i>dont Immobilier</i>	592	631	
TRAVAUX PUBLICS	4 114	3 932	- 4,4 %
INSTALLATION MULTITECHNIQUE	2 529	2 912	+ 15,1 %
CONSTRUCTION METALLIQUE	318	396	+ 24,5 %
TOTAL TRAVAUX	10 762	11 358	+ 5,5 %
CONCESSIONS	1 834	1 868	+ 1,9 %
TOTAL	12 596	13 226	+ 5,0 %
Dont			
- France	10 192	10 733	+ 5,3 %
- Europe	2 229	2 357	+ 5,7 %
- Monde	175	136	- 22,3 %

Chiffre d'Affaires 2008

Millions d'euros



Europe : Chiffre d'affaires 2008

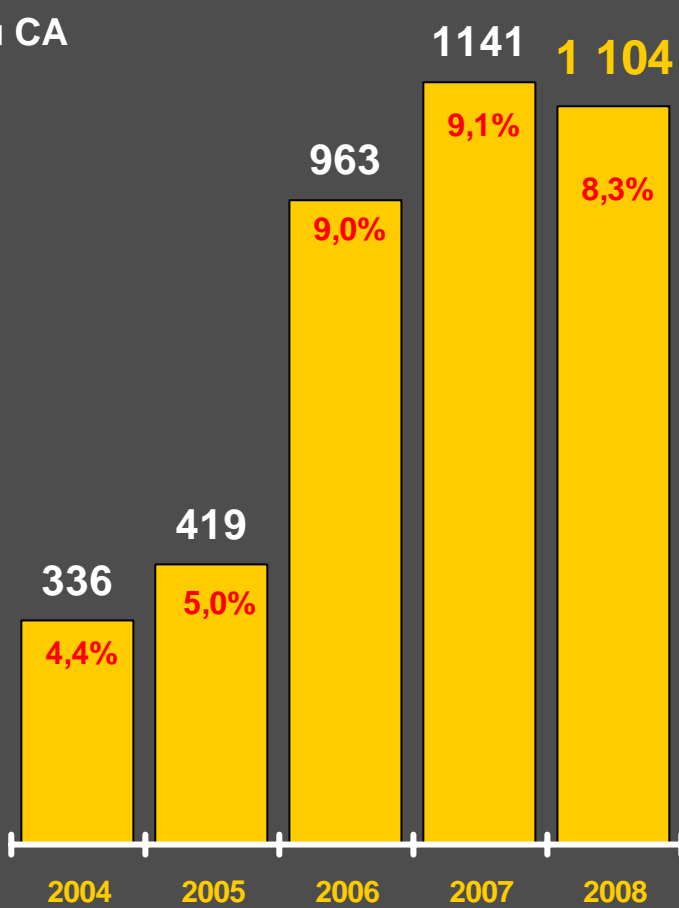
Millions d'euros

PAYS	2007	2008	ACTIVITES
BELGIQUE	630	647	Construction - Installation Multitechnique
ESPAGNE	500	553	Travaux Publics - Installation Multitechnique
ALLEMAGNE	338	413	TP - Installation Multitechnique - Métal
POLOGNE	209	245	Construction - Travaux Publics
REP. TCHEQUE	150	221	Construction
PORTUGAL	291	174	Travaux Publics - Installation Multitechnique
ITALIE	62	62	Installation Multitechnique
AUTRES	49	42	Luxembourg ; GB...
CA TOTAL	2 229	2 357	

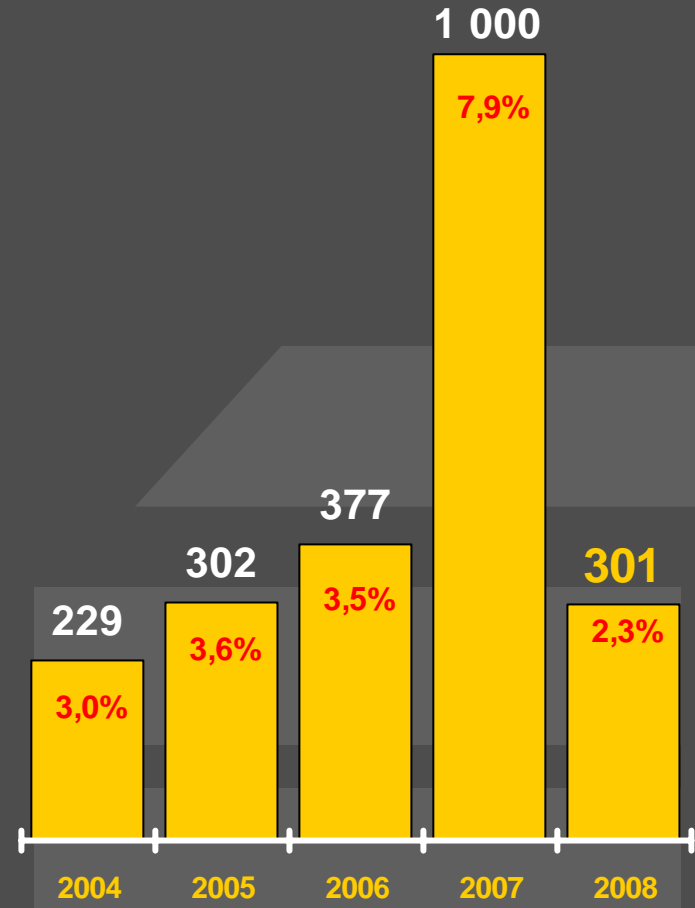
Evolution des résultats

Millions d'euros

En % du CA



Résultat opérationnel courant



Résultat net

Résultat opérationnel courant et marges

Millions d'euros

	2007	% CA	2008	% CA
CONSTRUCTION	+ 211	+ 5,6 %	+ 186	+ 4,5 %
TRAVAUX PUBLICS	+ 156	+ 3,8 %	+ 168	+ 4,3 %
INSTALLATION MULTITECHNIQUE	+ 130	+ 5,1 %	+ 104	+ 3,6 %
CONSTRUCTION METALLIQUE	- 6	- 1,9 %	+ 7	+ 1,8 %
TOTAL TRAVAUX	+ 491	+ 4,6 %	+ 465	+ 4,1 %
CONCESSIONS	+ 675	+ 36,8 %	+ 695	+ 37,2 %
HOLDING	-25	-	-56	-
Résultat opérationnel courant	+ 1 141	+ 9,1 %	+ 1 104	+ 8,3 %

Compte de résultat consolidé

Millions d'euros

	2007	2008
Chiffre d'affaires	12 596	13 226
Résultat opérationnel courant	+ 1 141	+ 1 104
Autres résultats opérationnels	- 64	- 32
Coût de l'endettement financier net	- 440	- 468
Autres résultats financiers	+ 676	- 57
Charge d'impôt	- 227	- 186
Sociétés mises en équivalence	+ 4	+ 7
Résultat attribué aux minoritaires	- 90	- 67
Résultat net part du groupe	+ 1 000	+ 301

Formation du résultat net consolidé

Millions d'euros

	2007	2008
CONSTRUCTION	+ 153	+ 123
TRAVAUX PUBLICS	+ 96	+ 93
INSTALLATION MULTITECHNIQUE	+ 75	+ 41
CONSTRUCTION METALLIQUE	- 5	+ 1
CONCESSIONS	+ 123	+ 91
HOLDING	- 19	+ 20
Résultat net comparable total	+ 423	+ 369
Minoritaires	- 90	- 67
Résultat net comparable part du groupe	+ 333	+ 302
Éléments exceptionnels	+ 667	- 1
Résultat net part du groupe	+ 1 000	+ 301

Bilan consolidé

Millions d'euros

ACTIF	Déc. 2006	Déc. 2007	Déc. 2008	PASSIF	Déc. 2006	Déc. 2007	Déc. 2008
Actifs incorporels	2 252	2 448	2 821	Capitaux et réserves	1 474	1 880	2 427
Concessions	13 417	13 322	13 738	Résultat de l'exercice	377	1 000	301
Actifs corporels	815	1 046	1 175	Fonds propres PdG	1 851	2 880	2 728
Immo. Financières	237	384	135	Minoritaires	903	786	576
Immobilisations	16 721	17 200	17 869	Provisions	589	673	717
Trésor. nette Eiffage	-	931	629	Dette nette Eiffage	146	-	-
Autres actifs	5 269	5 969	6 305	Dette nette ss recours	10 888	11 663	12 390
				Autres passifs	7 613	8 098	8 392
TOTAL	21 990	24 100	24 803	TOTAL	21 990	24 100	24 803

Actifs concessions

Millions d'euros

	2007	2008
APRR	12 567	12 561
Viaduc de Millau	396	393
Norscut	34	21
Prado Carénage	13	21
Perpignan - Fig.	30	49
A65	97	255
Prisons	113	241
CHSF	32	90
Henn'ez	6	25
Hanvol	-	15
Autres - Concessions	20	30
Autres - PPP	14	37
Total	13 322	13 738

APRR – Trafic et Chiffre d'affaires



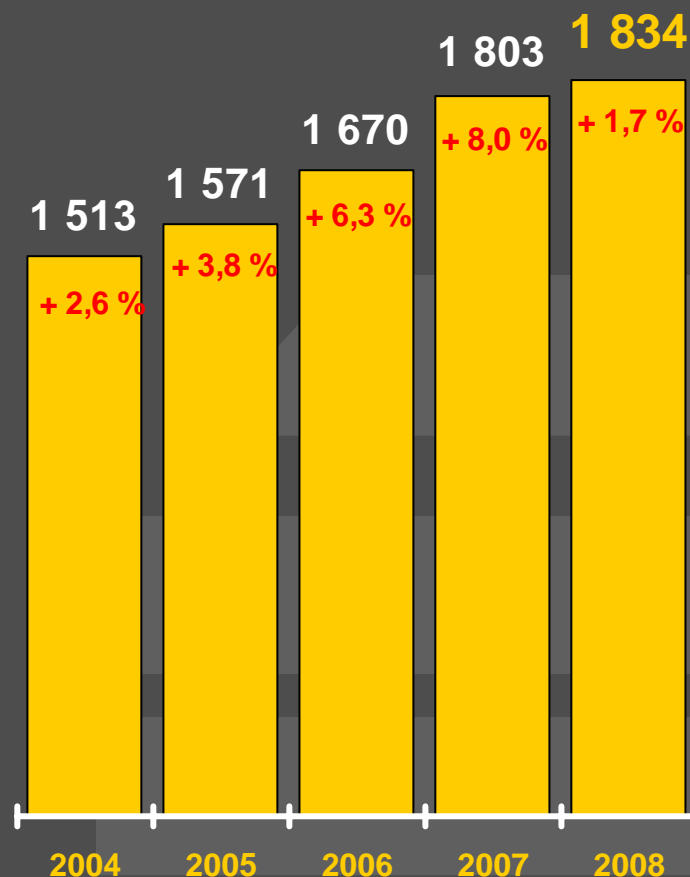
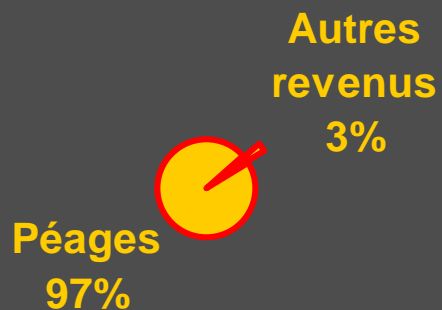
Millions d'euros

Evolution du trafic

- 1,2 %

dont VL - 0,8 %

dont PL - 3,3 %



APRR – Résultats 2008



Millions d'euros

	2004	2005	2006	2007	2008
Chiffre d'affaires	1 513	1 571	1 670	1 803	1 834
EBITDA	+ 941	+ 974	+ 1 068	+ 1 208	+ 1 244
% CA	+ 62,2 %	+ 62,0 %	+ 64,0 %	+ 67,0 %	+ 67,8 %
Résultat net	+ 146	+ 195	+ 263	+ 341	+ 333

Flux de trésorerie

Millions d'euros

	2007	2008
Autofinancement	+ 1 043	+ 1 032
Variation du BFR	- 297	+ 68
Investissements	- 1 230	- 1 779
Cessions	+ 1 015	+ 147
Flux net de trésorerie	+ 531	- 532
Dividendes	- 412	- 272
Variation du capital	+ 37	- 124
Variation de l'endettement bancaire	+ 156	- 928
Variations sans flux	+ 152	- 75
Variation de la dette de location financière	- 6	- 26
Variation de l'endettement net total	+ 302	- 1 029
dont dette sans recours	- 775	- 727
dont dette Eiffage	+ 1 077	- 302

Investissements

Millions d'euros

	2007	2008
Incorporels	12	6
Corporels	220	255
Concessions	690	980
Croissance externe	308	538
Total	1 230	1 779



Exercice 2009

Organigramme 2009



CONSTRUCTION

TRAVAUX PUBLICS

ENERGIE

METAL

CONCESSIONS

Résultats 2008 suivant l'organisation 2009

	ROC		RN
	2008	% CA	2008
CONSTRUCTION	+ 186	+ 4,5 %	+ 123
TRAVAUX PUBLICS	+ 168	+ 4,3 %	+ 93
ENERGIE	+ 97	+ 3,7 %	+ 36
METAL	+ 14	+ 2,0 %	+ 6
CONCESSIONS	+ 695	+ 37,2 %	+ 91
HOLDING	- 56	-	+ 20
TOTAL	+ 1 104	+ 8,3 %	+ 369

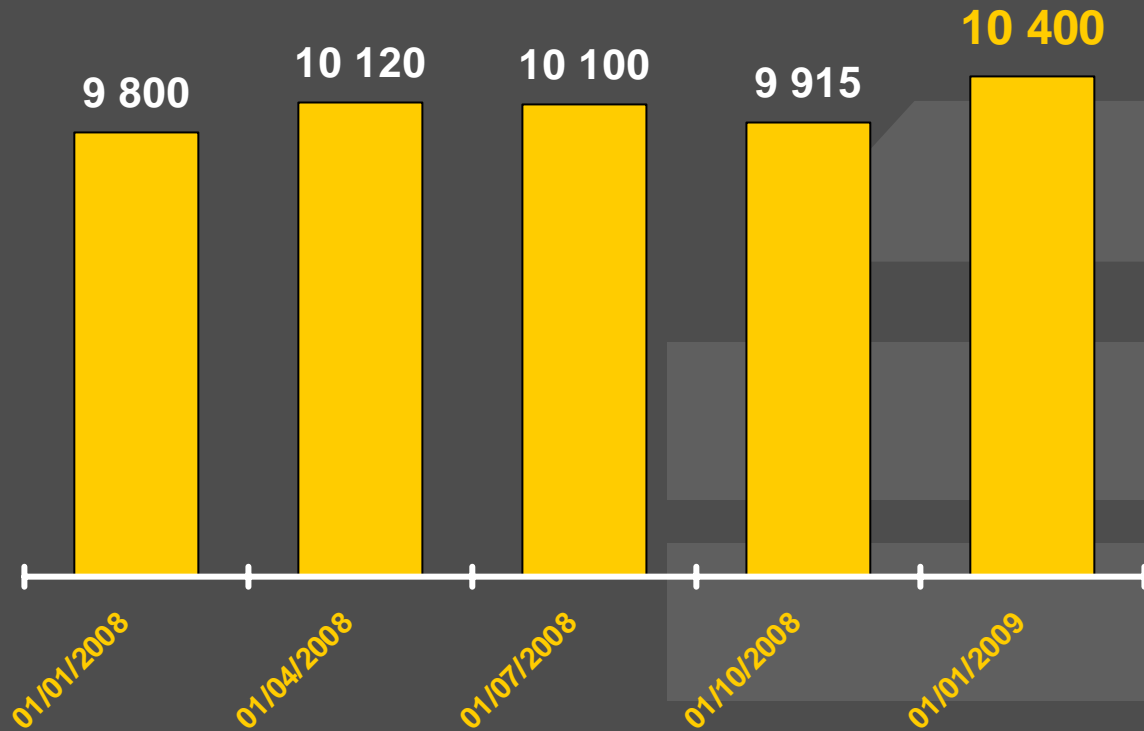
Carnet de commandes au 1^{er} janvier 2009

Millions d'euros

	Au 01/01/2008	Au 01/01/2009	Variation
CONSTRUCTION	4 670	4 320	- 7,5 %
TRAVAUX PUBLICS	3 070	3 035	- 1,1 %
ENERGIE	1 465	2 380	+ 62,5 %
METAL	595	665	+ 11,8 %
TOTAL	9 800	10 400	+ 6,1 %

Evolution du carnet de commandes

Millions d'euros



Chiffre d'affaires 2009

Millions d'euros

	2008	2009 prévision	Variation
CONSTRUCTION	4 118	3 950	- 4,1 %
<i>dont Immobilier</i>	631	470	
TRAVAUX PUBLICS	3 932	3 800	- 3,4 %
ENERGIE	2 591	3 330	+ 28,5 %
METAL	717	720	+ 0,4 %
TOTAL TRAVAUX	11 358	11 800	+ 3,9 %
CONCESSIONS	1 868	1 900	+ 1,7 %
TOTAL	13 226	13 700	+ 3,6 %
Dont			
- France	10 733	11 380	+ 6,0 %
- Europe	2 357	2 160	- 8,4 %
- Monde	136	160	+ 17,6 %

Bourse – Evolution du titre du 01/01/07 au 25/02/09

