



Bilan consolidé au 31 décembre 2003

en millions d'euros

	2003	2002	2001
Actif immobilisé			
Ecarts d'acquisition	442	473	470
Immobilisations incorporelles	81	64	19
Immobilisations en concessions	334	192	50
Immobilisations corporelles	462	429	326
Immobilisations financières	115	169	175
Titres mis en équivalence	208	185	164
Total actif immobilisé	1 642	1 512	1 204

Actif circulant			
Stocks	376	541	381
Clients et comptes rattachés	2 203	2 276	2 126
Autres créances et comptes de régularisation	892	887	780
Valeurs mobilières de placement et disponibilités	794	811	694
Total de l'actif	5 907	6 027	5 185

	2003	2002	2001
Capitaux propres			
Capital	118	117	116
Réserves consolidées	754	661	543
Résultat de l'exercice	140	126	152
Capitaux propres du Groupe	1 012	904	811
Intérêts minoritaires	9	5	3
Provisions pour risques et charges	430	394	378

Dettes			
Emprunts et dettes financières	711	883	678
Fournisseurs et comptes rattachés	1 842	1 761	1 665
Autres dettes et comptes de régularisation	1 903	2 080	1 650
Total du passif	5 907	6 027	5 185



Compte de résultat consolidé

en millions d'euros

	Exercice 2003	Exercice 2002	Exercice 2001
Production de l'exercice	7 104	6 848	6 371
Autres produits	104	85	86
Produits d'exploitation	7 208	6 933	6 457
Charges d'exploitation	-6 828	-6 604	-6 187
Excédent brut d'exploitation	380	329	270
Dotations aux amortissements	-104	-101	-74
Variation nette des provisions	-10	7	7
Résultat d'exploitation	266	235	203
Charges et produits financiers	-1	4	-7
Résultat courant des entreprises intégrées	265	239	196
Charges et produits exceptionnels	-27	-30	-13
Impôt sur les résultats	-88	-70	-17
Quote-part dans les résultats des entreprises mises en équivalence	44	38	36
Résultat avant écarts d'acquisition	194	177	202
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-55	-48	-51
Résultat net de l'ensemble consolidé	139	129	151
Intérêts minoritaires	1	-3	1
Résultat net (Part du groupe)	140	126	152

Bilan consolidé au 31 décembre 2003

en millions d'euros

	2003	2002	2001
Actif immobilisé			
Ecarts d'acquisition	43	47	35
Immobilisations incorporelles	34	34	1
Immobilisations corporelles	172	146	85
Immobilisations financières	78	80	120
Titres mis en équivalence	5	3	1
Total actif immobilisé	332	310	242
Actif circulant			
Stocks	330	499	353
Clients et comptes rattachés	1 118	1 247	1 199
Autres créances et comptes de régularisation	691	661	636
Valeurs mobilières de placement et disponibilités	637	635	533
Total de l'actif	3 108	3 352	2 963
	2003	2002	2001
Capitaux propres			
Capital	136	136	136
Réserves consolidées	120	85	89
Résultat de l'exercice	98	83	57
Capitaux propres du Groupe	354	304	282
Intérêts minoritaires	-2	-2	-4
Provisions pour risques et charges	231	228	218
Dettes			
Emprunts et dettes financières	155	297	249
Fournisseurs et comptes rattachés	1 076	1 045	1 024
Autres dettes et comptes de régularisation	1 294	1 480	1 194
Total du passif	3 108	3 352	2 963

Compte de résultat consolidé

en millions d'euros

	Exercice 2003	Exercice 2002	Exercice 2001
Production de l'exercice	3 664	3 604	3 391
Autres produits	54	54	59
Produits d'exploitation	3 718	3 658	3 450
Charges d'exploitation	-3 540	-3 501	-3 350
Excédent brut d'exploitation	178	157	100
Dotations aux amortissements	-46	-42	-32
Variation nette des provisions	-8	5	7
Résultat d'exploitation	124	120	75
Charges et produits financiers	24	17	11
Résultat courant des entreprises intégrées	148	137	86
Charges et produits exceptionnels	1	-24	-11
Impôt sur les résultats	-48	-25	-14
Quote-part dans les résultats des entreprises mises en équivalence			
Résultat avant écarts d'acquisition	101	88	61
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-4	-4	-6
Résultat net de l'ensemble consolidé	97	84	55
Intérêts minoritaires	1	-1	2
Résultat net (Part du groupe)	98	83	57



Bilan consolidé au 31 décembre 2003

en millions d'euros

	2003	2002	2001
Actif immobilisé			
Ecarts d'acquisition	84	88	67
Immobilisations incorporelles	16	14	3
Immobilisations corporelles	144	135	88
Immobilisations financières	69	75	84
Titres mis en équivalence	11	9	8
Total actif immobilisé	324	321	250
Actif circulant			
Stocks	25	24	12
Clients et comptes rattachés	593	572	495
Autres créances et comptes de régularisation	131	145	91
Valeurs mobilières de placement et disponibilités	140	102	119
Total de l'actif	1 213	1 164	967
	2003	2002	2001
Capitaux propres			
Capital	128	121	101
Réserves consolidées	157	136	91
Résultat de l'exercice	24	16	30
Capitaux propres du Groupe	309	273	222
Intérêts minoritaires	5		
Provisions pour risques et charges	74	63	46
Dettes			
Emprunts et dettes financières	39	99	77
Fournisseurs et comptes rattachés	490	456	381
Autres dettes et comptes de régularisation	296	273	241
Total du passif	1 213	1 164	967



Compte de résultat consolidé

en millions d'euros

	Exercice 2003	Exercice 2002	Exercice 2001
Production de l'exercice	1 922	1 817	1 654
Autres produits	40	41	32
Produits d'exploitation	1 962	1 858	1 686
Charges d'exploitation	-1 870	-1 779	-1 603
Excédent brut d'exploitation	92	79	83
Dotations aux amortissements	-35	-38	-23
Variation nette des provisions	-3	-1	2
Résultat d'exploitation	54	40	62
Charges et produits financiers	1	-1	
Résultat courant des entreprises intégrées	55	39	62
Charges et produits exceptionnels	-6	-1	-5
Impôt sur les résultats	-18	-17	-21
Quote-part dans les résultats des entreprises mises en équivalence	3	1	2
Résultat avant écarts d'acquisition	34	22	38
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-11	-6	-8
Résultat net de l'ensemble consolidé	23	16	30
Intérêts minoritaires	1		
Résultat net (Part du groupe)	24	16	30



Bilan consolidé au 31 décembre 2003

en millions d'euros

	2003	2002	2001
Actif immobilisé			
Ecarts d'acquisition	40	25	21
Immobilisations incorporelles	31	15	15
Immobilisations corporelles	49	49	43
Immobilisations financières	35	38	42
Titres mis en équivalence			
Total actif immobilisé	155	127	121

Actif circulant			
Stocks	14	15	14
Clients et comptes rattachés	462	432	385
Autres créances et comptes de régularisation	60	34	39
Valeurs mobilières de placement et disponibilités	32	56	68
Total de l'actif	723	664	627

	2003	2002	2001
Capitaux propres			
Capital	33	33	31
Réserves consolidées	68	57	50
Résultat de l'exercice	35	26	24
Capitaux propres du Groupe	136	116	105
Intérêts minoritaires	6	7	8
Provisions pour risques et charges	33	35	32

Dettes			
Emprunts et dettes financières	52	62	84
Fournisseurs et comptes rattachés	256	229	223
Autres dettes et comptes de régularisation	240	215	175
Total du passif	723	664	627



Compte de résultat consolidé

en millions d'euros

	Exercice 2003	Exercice 2002	Exercice 2001
Production de l'exercice	1 319	1 272	1 206
Autres produits	4	3	3
Produits d'exploitation	1 323	1 275	1 209
Charges d'exploitation	-1 251	-1 198	-1 141
Excédent brut d'exploitation	72	77	68
Dotations aux amortissements	-14	-14	-13
Variation nette des provisions	4	-5	-3
Résultat d'exploitation	62	58	52
Charges et produits financiers		-3	-3
Résultat courant des entreprises intégrées	62	55	49
Charges et produits exceptionnels	-2	-4	-3
Impôt sur les résultats	-22	-20	-20
Quote-part dans les résultats des entreprises mises en équivalence			
Résultat avant écarts d'acquisition	38	31	26
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-3	-3	-1
Résultat net de l'ensemble consolidé	35	28	25
Intérêts minoritaires		-2	-1
Résultat net (Part du groupe)	35	26	24



Bilan consolidé au 31 décembre 2003

en millions d'euros

	2003	2002	2001
Actif immobilisé			
Ecarts d'acquisition			
Immobilisations incorporelles			
Immobilisations corporelles	7	7	6
Immobilisations financières	1	1	1
Titres mis en équivalence			
Total actif immobilisé	8	8	7
 Actif circulant			
Stocks	3	2	2
Clients et comptes rattachés	11	40	37
Autres créances et comptes de régularisation	9	11	8
Valeurs mobilières de placement et disponibilités	34	35	30
Total de l'actif	65	96	84
	2003	2002	2001
Capitaux propres			
Capital	16	16	16
Réserves consolidées	3		-2
Résultat de l'exercice	5	8	2
Groupe	24	24	16
Intérêts minoritaires			
Provisions pour risques et charges	6	7	4
Dettes			
Emprunts et dettes financières		1	4
Fournisseurs et comptes rattachés	22	45	45
Autres dettes et comptes de régularisation	13	19	15
Total du passif	65	96	84



Compte de résultat consolidé

en millions d'euros

	Exercice 2003	Exercice 2002	Exercice 2001
Production de l'exercice	227	210	134
Autres produits	2	1	1
Produits d'exploitation	229	211	135
Charges d'exploitation	-215	-201	-132
Excédent brut d'exploitation	14	10	3
Dotations aux amortissements	-2	-2	-1
Variation nette des provisions		-1	
Résultat d'exploitation	12	7	2
Charges et produits financiers	-4	1	
Résultat courant des entreprises intégrées	8	8	2
Charges et produits exceptionnels	-1		
Impôt sur les résultats	-2		
Quote-part dans les résultats des entreprises mises en équivalence			
Résultat avant écarts d'acquisition	5	8	2
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition			
Résultat net de l'ensemble consolidé	5	8	2
Intérêts minoritaires			
Résultat net (Part du groupe)	5	8	2