

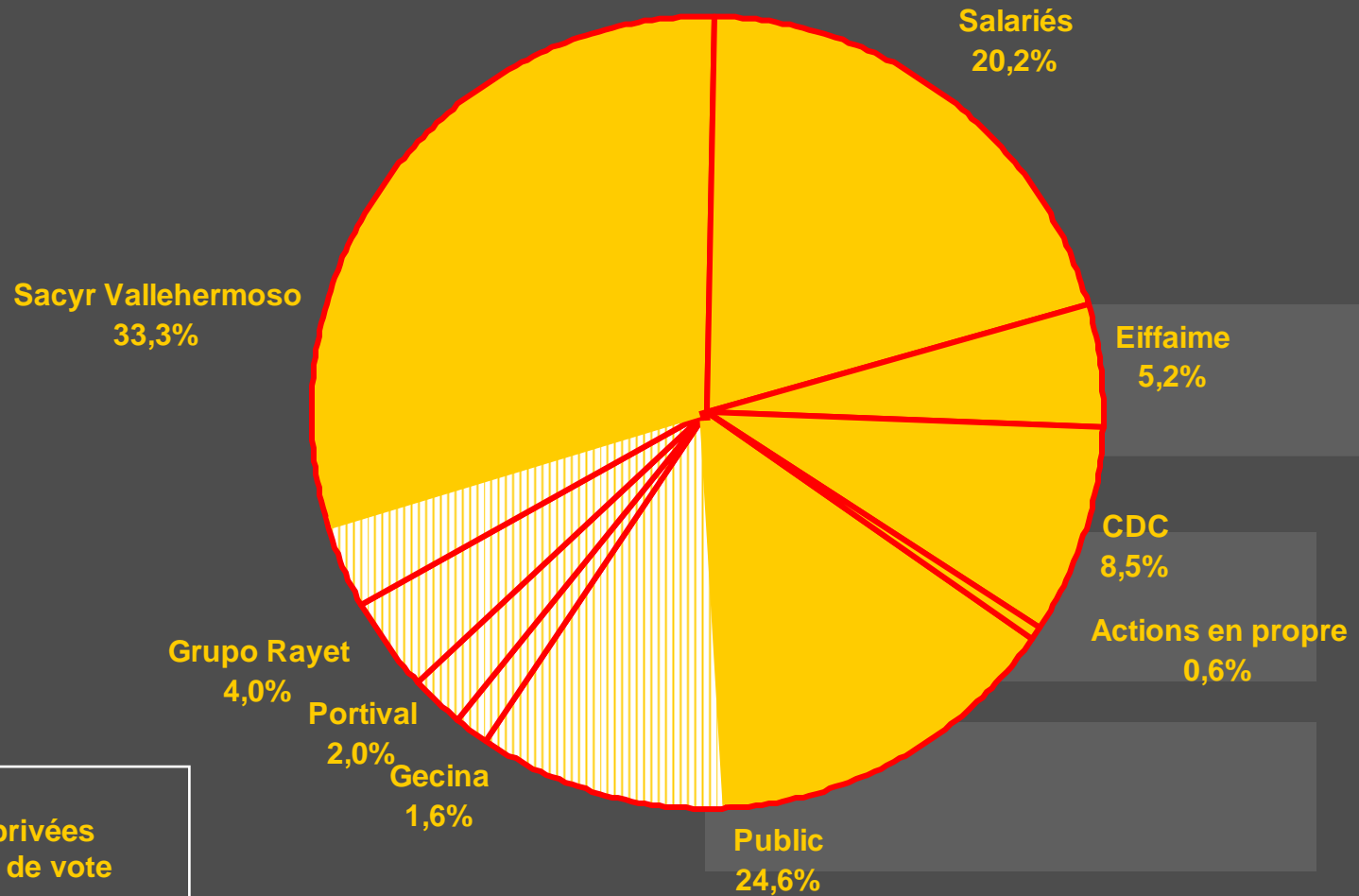


Exercice 2007 – Activité et résultats

Organigramme 2008

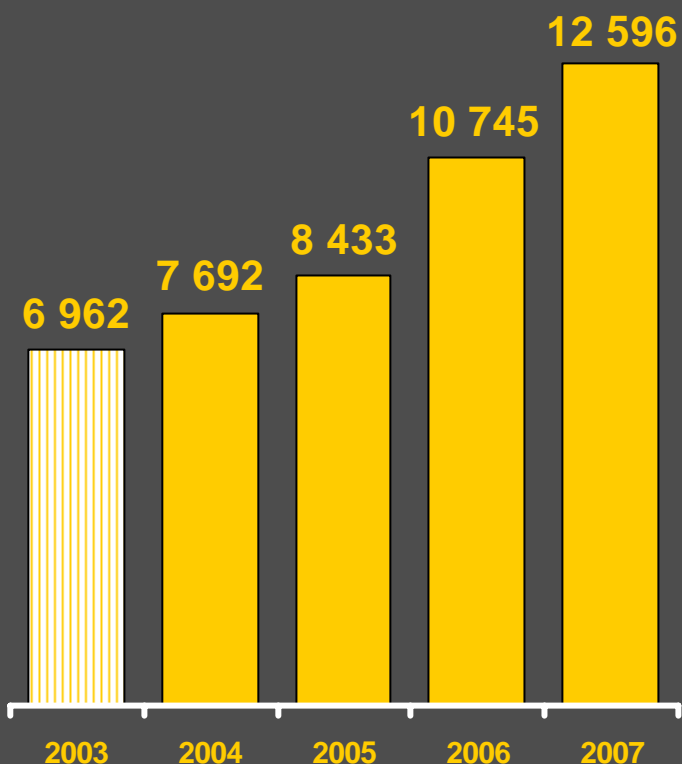


Actionnariat au 31 décembre 2007

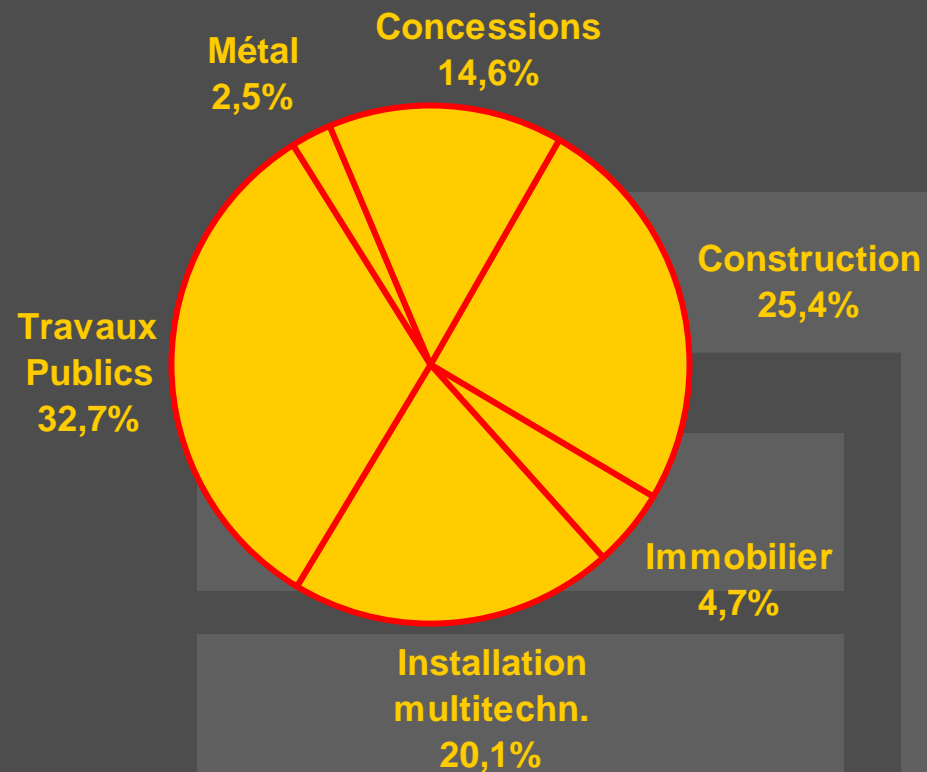


Chiffre d'Affaires – 2007

Millions d'euros



2003 : Chiffres NF



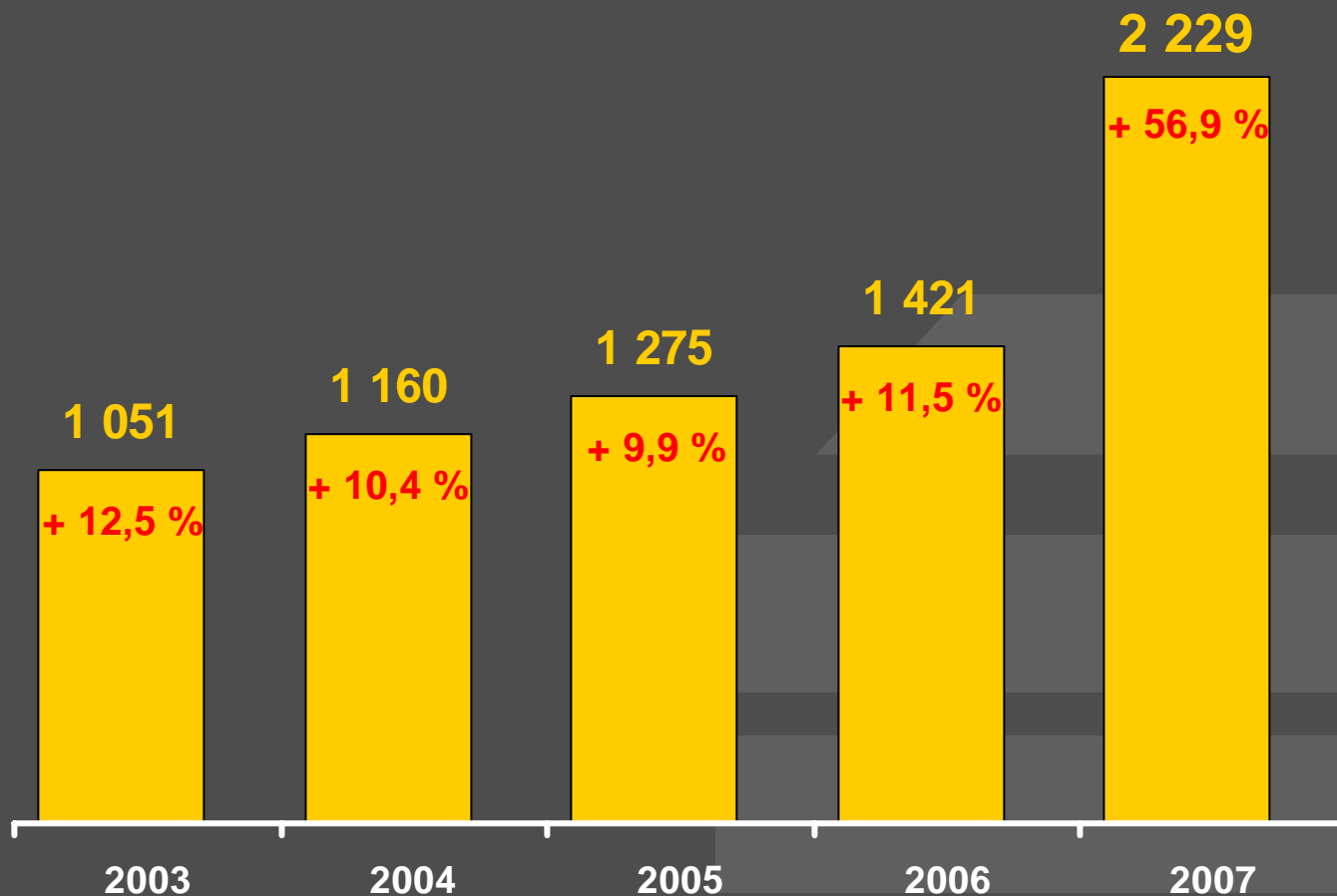
Chiffre d'Affaires – 2007

Millions d'euros

	2006	2007	Variation
CONSTRUCTION	3 370	3 801	+ 12,8 %
<i>dont Immobilier</i>	520	592	
TRAVAUX PUBLICS	3 635	4 114	+ 13,2 %
INSTALLATION MULTITECHNIQUE	2 006	2 529	+ 26,1 %
CONSTRUCTION METALLIQUE	244	318	+ 30,3 %
TOTAL TRAVAUX	9 255	10 762	+ 16,3 %
CONCESSIONS	1 490	1 834	+ 23,1 %
TOTAL	10 745	12 596	+ 17,2 %
Dont			
- France	9 199	10 192	+ 10,8 %
- Europe	1 421	2 229	+ 56,9 %
- Monde	125	175	+ 40,0 %

Europe : Evolution du chiffre d'affaires

Millions d'euros



Europe : Chiffre d'affaires 2007

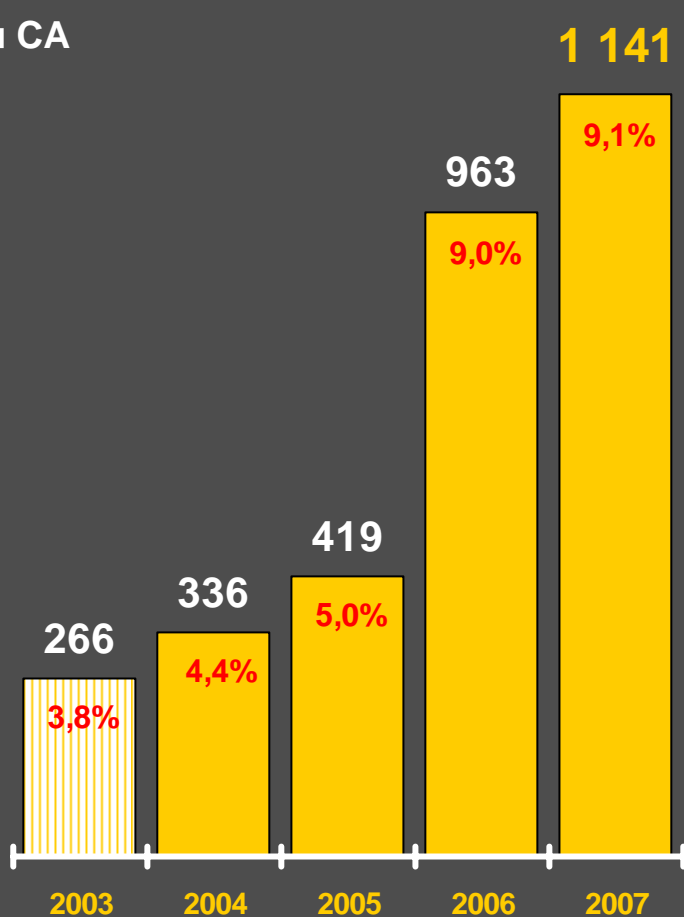
Millions d'euros

PAYS	CA 2007	ACTIVITES
BELGIQUE	630	Construction - Installation Multitechnique
ESPAGNE	500	Travaux Publics - Installation Multitechnique
ALLEMAGNE	338	TP - Installation Multitechnique - Métal
PORTUGAL	291	Travaux Publics - Installation Multitechnique
POLOGNE	209	Construction - Travaux Publics
REP. TCHEQUE	150	Construction
ITALIE	62	Installation Multitechnique
AUTRES	49	Luxembourg ; GB ; Irlande...
CA TOTAL	2 229	

Evolution des résultats

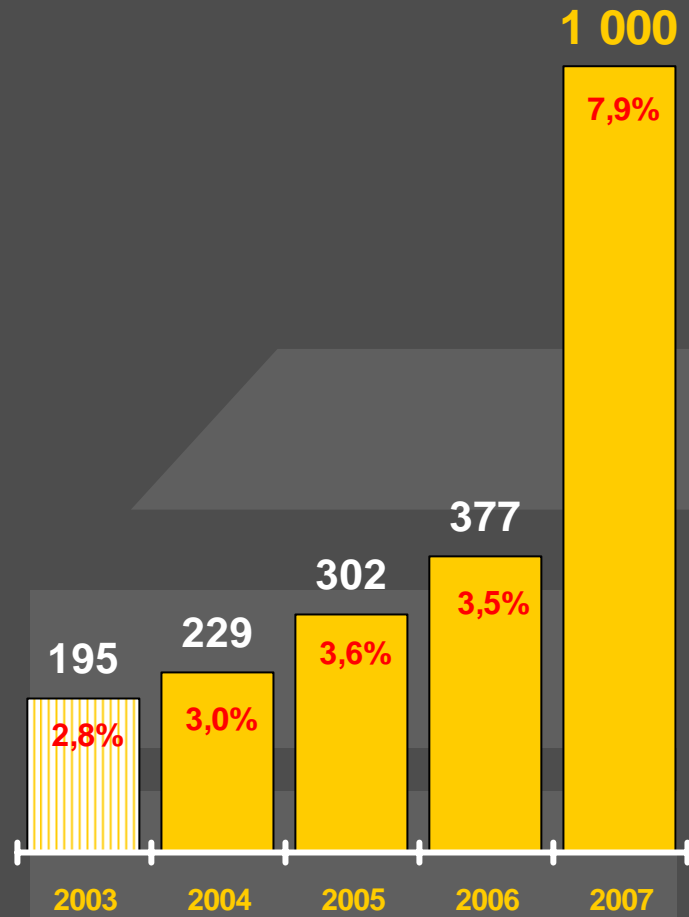
Millions d'euros

En % du CA



Résultat opérationnel courant

2003 : REX (NF)



Résultat net

2003 : RN (NF) avant survaleurs

Résultat opérationnel courant et marges

Millions d'euros

	2006	% CA	2007	% CA
CONSTRUCTION	+ 176	+ 5,2 %	+ 211	+ 5,6 %
TRAVAUX PUBLICS	+ 175	+ 4,8 %	+ 156	+ 3,8 %
INSTALLATION MULTITECHNIQUE	+ 101	+ 5,0 %	+ 130	+ 5,1 %
CONSTRUCTION METALLIQUE	+ 11	+ 4,5 %	- 6	- 1,9 %
TOTAL TRAVAUX	+ 463	+ 5,0 %	+ 491	+ 4,6 %
CONCESSIONS	+ 500	+ 33,6 %	+ 675	+ 36,8 %
HOLDING	0	-	-25	-
Résultat opérationnel courant	+ 963	+ 9,0 %	+ 1 141	+ 9,1 %

Compte de résultat consolidé

Millions d'euros

	2006	2007
Chiffre d'affaires	10 745	12 596
Résultat opérationnel courant	+ 963	+ 1 141
Autres résultats opérationnels	- 28	- 64
Coût de l'endettement financier net	- 390	- 440
Autres résultats financiers	+ 23	+ 676
Charge d'impôt	- 192	- 227
Sociétés mises en équivalence	+ 55	+ 4
Résultat attribué aux minoritaires	- 54	- 90
Résultat net part du groupe	+ 377	+ 1 000

Formation du résultat net consolidé

Millions d'euros

	2006	2007
CONSTRUCTION	+ 114	+ 153
TRAVAUX PUBLICS	+ 119	+ 96
INSTALLATION MULTITECHNIQUE	+ 59	+ 75
CONSTRUCTION METALLIQUE	+ 6	- 5
CONCESSIONS	+ 75	+ 123
HOLDING	- 12	- 19
Résultat net comparable total	+ 361	+ 423
Minoritaires	- 54	- 90
Résultat net comparable part du groupe	+ 307	+ 333
Impact Parkings, Cofiroute et Millau	+ 70	+ 667
Résultat net part du groupe	+ 377	+ 1 000

Concessions

Millions d'euros

	2006	2006 pro forma	2007
Chiffre d'affaires	1 490	1 698	1 834 + 8,0 %
Résultat opérationnel courant % CA	+ 500 33,6%	+ 552 32,5%	+ 675 36,8%
Résultat net (100%)	+ 75	+ 75	+ 123

Bilan consolidé

Millions d'euros

ACTIF	2005	2006	2007	PASSIF	2005	2006	2007
Actifs incorporels	701	2 252	2 448	Capitaux et réserves	1 095	1 474	1 880
Concessions	1 223	13 417	13 322	Résultat de l'exercice	302	377	1 000
Actifs corporels	806	815	1 046	Fonds propres PdG	1 397	1 851	2 880
Immo. Financières	94	237	384	Minoritaires	5	903	786
Immobilisations	2 824	16 721	17 200	Provisions	542	589	673
Trésor. nette Eiffage	-	-	931	Dette nette Eiffage	327	146	-
Autres actifs	4 189	5 269	5 969	Dette nette ss recours	-	10 888	11 663
TOTAL	7 013	21 990	24 100	Autres passifs	4 742	7 613	8 098
				TOTAL	7 013	21 990	24 100

Actifs concessions

Millions d'euros

	2006	2007
APRR	12 638	12 567
Cofiroute	262	-
Viaduc de Millau	400	396
Norscut	6	34
Prado Carénage	13	13
Perpignan - Fig.	26	30
A65	9	97
Prisons	23	113
CHSF	9	32
Autres - Concessions	18	20
Autres - PPP	13	20
Total	13 417	13 322

APRR – Trafic et Chiffre d'affaires 2007



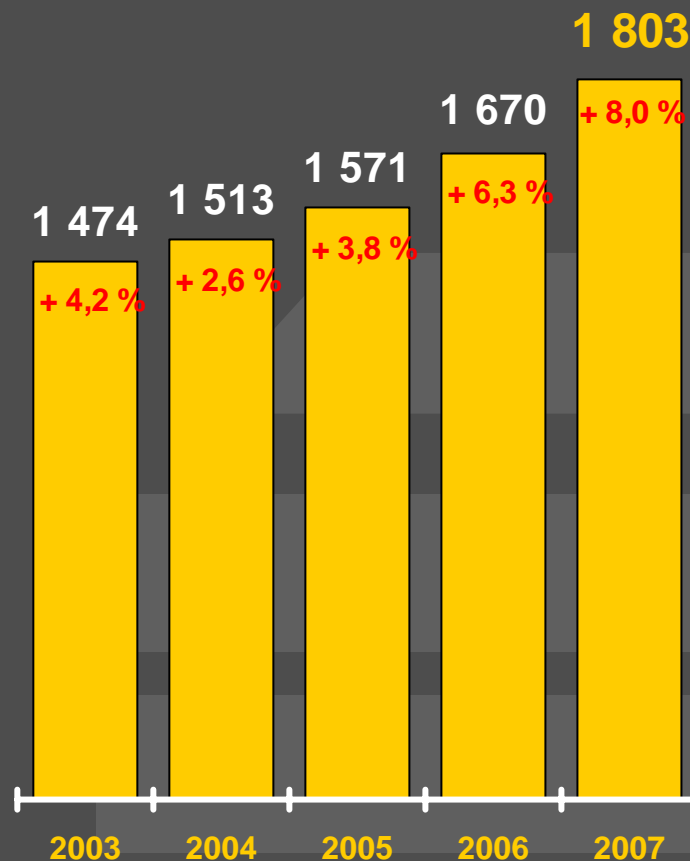
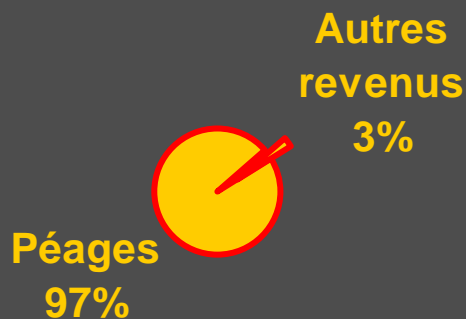
Millions d'euros

Evolution du trafic

+ 2,8 %

dont VL + 2,8 %

dont PL + 2,7 %



APRR – Résultats 2007



Millions d'euros

	2003	2004	2005	2006	2007
Chiffre d'affaires	1 474	1 513	1 571	1 670	1 803
EBITDA	+ 924	+ 941	+ 974	+ 1 068	+ 1 208
% CA	+ 62,7 %	+ 62,2 %	+ 62,0 %	+ 64,0 %	+ 67,0 %
Résultat net	+ 102	+ 146	+ 195	+ 263	+ 341

L'EBITDA 2005 prend en compte 20 M€ de charges non récurrentes, principalement liées à la privatisation

Nouveaux contrats de PPP et Concessions

De nouveaux et importants succès ont été enregistrés en 2007 et début 2008 dans les PPP et les concessions, avec :

- **Hôpital de Rennes** (50 M€) ;
- **Hôpital d'Annemasse** (150 M€) ;
- **Hôpital de St-Nazaire** (contrat de conception-construction de 215 M€, pour ICADE et la Caisse des Dépôts, titulaires du contrat de partenariat) ;
- Plusieurs **Gendarmeries** (Châteauroux et casernements dans le Calvados en partenariat) ;
- Plusieurs projets de **réseaux haut-débit** pour des collectivités ;
- Le **Stade de Lille**, projet en partenariat de 280 M€, avec Lille Métropole ;
- Tunnel **Prado Sud** à Marseille en partenariat avec Vinci (160 M€).

Le Groupe est par ailleurs en compétition pour de nombreux autres PPP ou Concessions en France et dans plusieurs autres pays.

Flux de trésorerie

Millions d'euros

	2006	2007
Autofinancement	+ 875	+ 1 043
Variation du BFR	- 206	- 297
Investissements	- 5 232	- 1 230
Cessions	+ 169	+ 1 015
Flux net de trésorerie	- 4 394	+ 531
Dividendes	- 256	- 412
Variation du capital	+ 407	+ 37
Variation liée au périmètre	- 6 489	+ 152
Variation de l'endettement bancaire	- 10 732	+ 308
Variation de la dette de location financière	+ 25	- 6
Variation de l'endettement net total	- 10 707	+ 302
dont dette sans recours	- 10 888	- 775
dont dette Eiffage	+ 181	+ 1 077

Investissements

Millions d'euros

	2006	2007
Incorporels	4	12
Corporels	132	220
Concessions	340	690
Croissance externe	139	308
APRR	4 617	-
Total	5 232	1 230

Croissance externe

800 M€ de chiffre affaires acquis en 2007 :

M€

	France	Europe					Total
		Allemagne	Belgique	Espagne	Grande - Bretagne	République Tchèque	
Construction	30,0		20,0			270,0	320,0
Travaux Publics	25,0	35,0		160,0			220,0
Installation Multitechnique	225,0	5,0		25,0			255,0
Construction métallique					5,0		5,0
Total groupe	280,0	40,0	20,0	185,0	5,0	270,0	800,0

pour un engagement total d'investissement de 350 M€

Carnet de commandes au 1^{er} janvier 2008

Millions d'euros

	Au 01/01/2007	Au 01/01/2008	Variation
CONSTRUCTION	4 100	4 670	+ 13,9 %
TRAVAUX PUBLICS	3 220	3 070	- 4,7 %
INSTALLATION MULTITECHNIQUE	1 080	1 540	+ 42,6 %
CONSTRUCTION METALLIQUE	340	520	+ 52,9 %
TOTAL	8 740	9 800	+ 12,1 %

Chiffre d'affaires 2008

Millions d'euros

	2007	2008 prévision	Variation
CONSTRUCTION	3 801	4 000	+ 5,2 %
<i>dont Immobilier</i>	592	590	
TRAVAUX PUBLICS	4 114	3 900	- 5,2 %
INSTALLATION MULTITECHNIQUE	2 529	2 800	+ 10,7 %
CONSTRUCTION METALLIQUE	318	370	+ 16,4 %
TOTAL TRAVAUX	10 762	11 070	+ 2,9 %
CONCESSIONS	1 834	1 930	+ 5,2 %
TOTAL	12 596	13 000	+ 3,2 %
Dont			
- France	10 192	10 600	+ 4,0 %
- Europe	2 229	2 280	+ 2,3 %
- Monde	175	120	- 31,4 %

Bourse – Evolution du titre du 01/01/06 au 26/02/08

