



**2009 – Activité et résultats**

# Organigramme

---



*CONSTRUCTION*

*TRAVAUX PUBLICS*

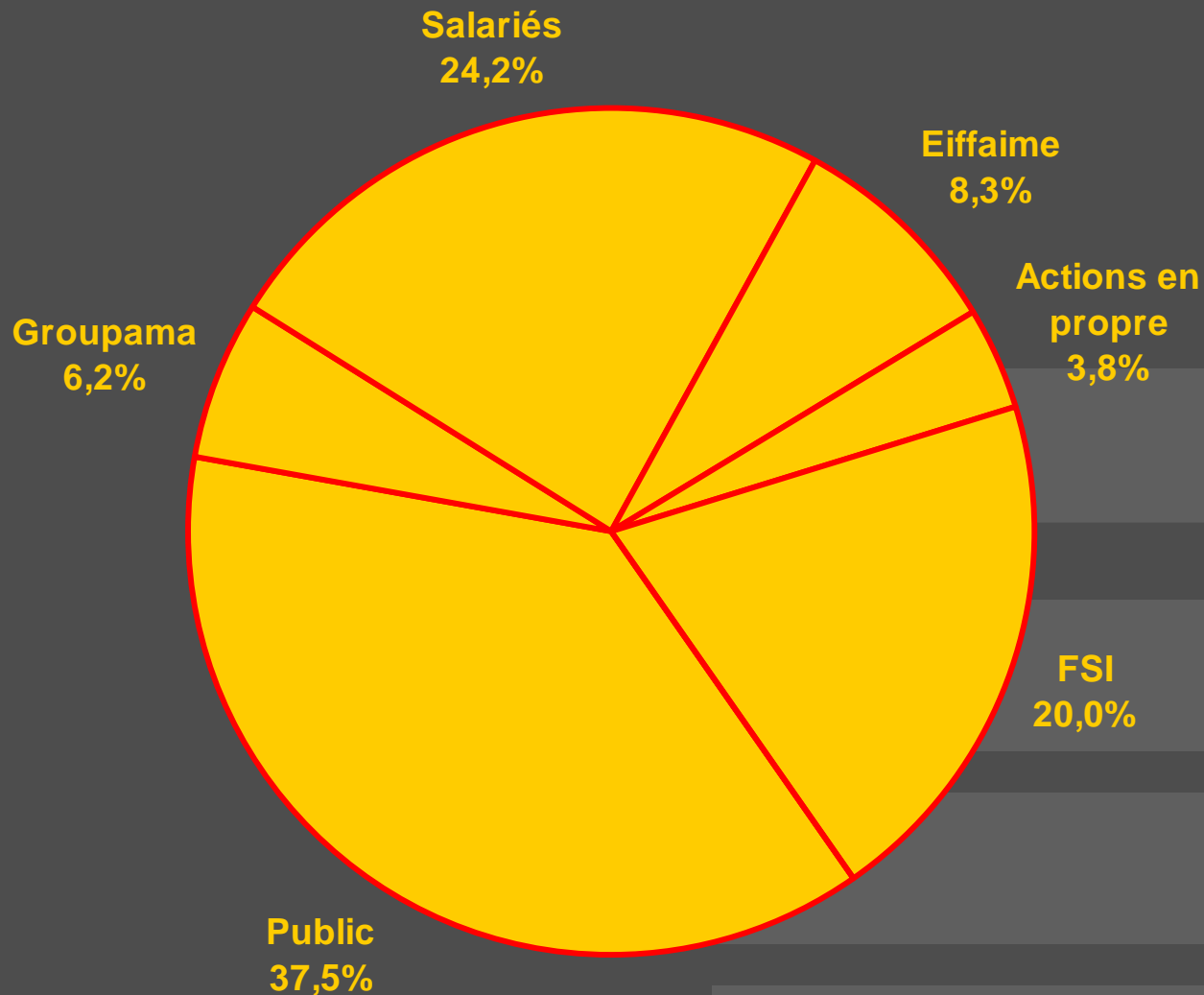
*ENERGIE*

*METAL*

*CONCESSIONS*

# Actionnariat au 31 décembre 2009

---



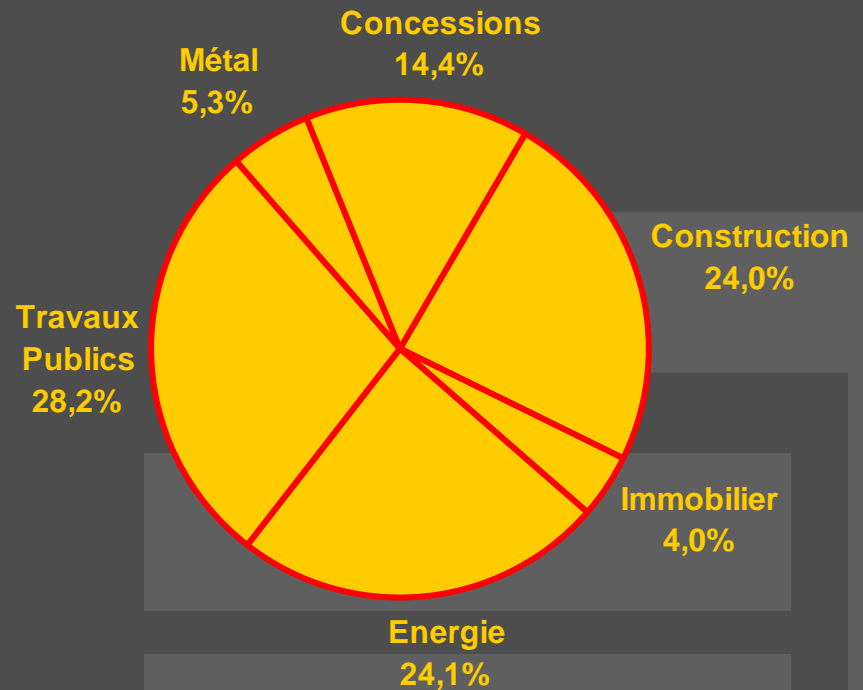
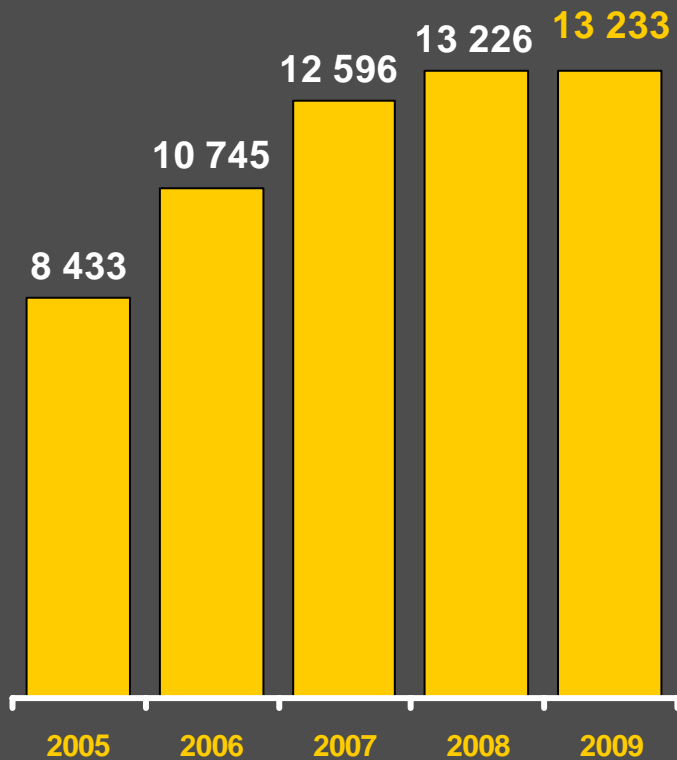
# Chiffre d'Affaires 2009

Millions d'euros

	2008	2009	Variation
<b>CONSTRUCTION</b>	4 118	3 704	- 10,1 %
<i>dont Immobilier</i>	631	531	
<b>TRAVAUX PUBLICS</b>	3 932	3 731	- 5,1 %
<b>ENERGIE</b>	2 591	3 194	+ 23,3 %
<b>METAL</b>	717	706	- 1,5 %
<b>TOTAL TRAVAUX</b>	11 358	11 335	- 0,2 %
<b>CONCESSIONS (hors IFRIC 12)</b>	1 868	1 898	+ 1,6 %
<b>TOTAL</b>	13 226	13 233	+ 0,1 %
<i>IFRIC 12</i>	380	365	
<b>Dont</b>			
- France	10 733	11 159	+ 4,0 %
- Europe	2 357	1 959	- 16,9 %
- Monde	136	115	- 15,4 %

# Chiffre d'Affaires 2009

Millions d'euros



# Europe : Chiffre d'affaires 2009

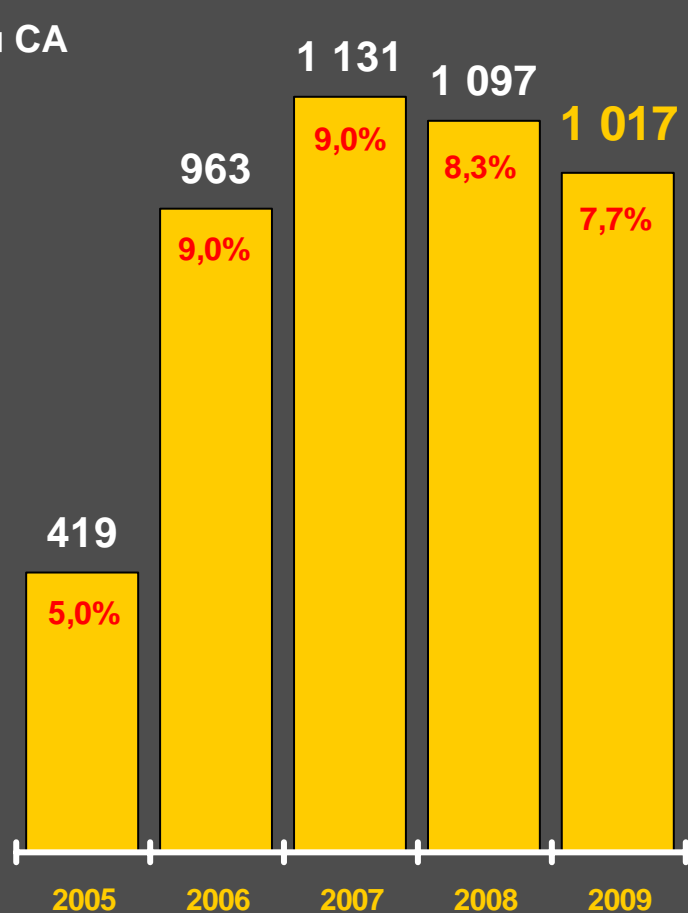
Millions d'euros

PAYS	2008	2009	ACTIVITES
BELGIQUE	647	631	Construction - Energie
ALLEMAGNE	413	470	TP - Energie - Métal
ESPAGNE	553	442	Travaux Publics - Energie
REP. TCHEQUE	221	139	Construction
POLOGNE	245	90	Construction - Travaux Publics
PORTUGAL	174	79	Travaux Publics - Energie
ITALIE	62	55	Energie
AUTRES	42	53	Luxembourg ; GB...
<b>CA TOTAL</b>	<b>2 357</b>	<b>1 959</b>	

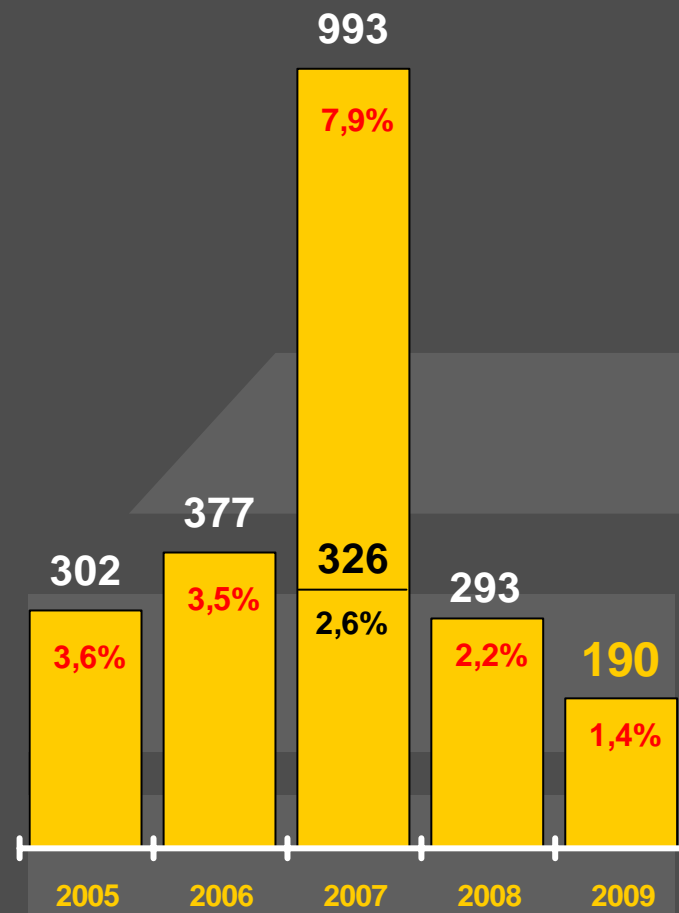
# Evolution des résultats

Millions d'euros

En % du CA



Résultat opérationnel courant



Résultat net

2005 et 2006 : hors IFRIC 12

# Résultat opérationnel courant et marges

Millions d'euros

	2008	% CA	2009	% CA
CONSTRUCTION	+ 186	+ 4,5 %	+ 145	+ 3,9 %
TRAVAUX PUBLICS	+ 168	+ 4,3 %	+ 121	+ 3,2 %
ENERGIE	+ 97	+ 3,7 %	+ 65	+ 2,0 %
METAL	+ 14	+ 2,0 %	+ 19	+ 2,7 %
TOTAL TRAVAUX	+ 465	+ 4,1 %	+ 350	+ 3,1 %
CONCESSIONS	+ 688	+ 36,8 %	+ 706	+ 37,2 %
HOLDING	-56	-	-39	-
Résultat opérationnel courant	+ 1 097	+ 8,3 %	+ 1 017	+ 7,7 %

# Compte de résultat consolidé

Millions d'euros

	2008	2009
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>13 226</b>	<b>13 233</b>
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>+ 1 097</b>	<b>+ 1 017</b>
<b>Autres résultats opérationnels</b>	<b>- 33</b>	<b>- 110</b>
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>- 478</b>	<b>- 472</b>
<b>Autres résultats financiers</b>	<b>- 71</b>	<b>- 17</b>
<b>Charge d'impôt</b>	<b>- 175</b>	<b>- 145</b>
<b>Sociétés mises en équivalence</b>	<b>+ 7</b>	<b>- 4</b>
<b>Résultat attribué aux minoritaires</b>	<b>- 54</b>	<b>- 79</b>
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>+ 293</b>	<b>+ 190</b>

# Formation du résultat net consolidé

Millions d'euros

	2008	2009
CONSTRUCTION	+ 123	+ 87
TRAVAUX PUBLICS	+ 93	+ 59
ENERGIE	+ 36	+ 14
METAL	+ 6	+ 9
CONCESSIONS	+ 70	+ 114
HOLDING	+ 20	- 14
Résultat net comparable total	+ 348	+ 269
Minoritaires	- 54	- 79
Résultat net comparable part du groupe	+ 294	+ 190
Eléments exceptionnels	- 1	
Résultat net part du groupe	+ 293	+ 190

# Bilan consolidé

Millions d'euros

<b>ACTIF</b>	<b>Déc. 2007</b>	<b>Déc. 2008</b>	<b>Déc. 2009</b>	<b>PASSIF</b>	<b>Déc. 2007</b>	<b>Déc. 2008</b>	<b>Déc. 2009</b>
Concessions	13 262	13 670	14 221	Capitaux et réserves	1 801	2 339	2 408
Actifs incorporels	2 448	2 821	2 875	Résultat de l'exercice	993	293	190
Actifs corporels	1 046	1 175	1 171	Fonds propres PdG	2 794	2 632	2 598
Immo. Financières	384	135	136	Minoritaires	660	439	512
Immobilisations	17 140	17 801	18 403	Provisions	937	1 006	1 028
Trésor. Hold.&Trav.	1 422	1 347	798	Dette nette Concess.	11 808	12 711	12 982
Autres actifs	5 969	6 305	5 797	Dette Hold. & Trav.	346	397	310
<b>TOTAL</b>	<b>24 531</b>	<b>25 453</b>	<b>24 998</b>	Autres passifs	7 986	8 268	7 568
				<b>TOTAL</b>	<b>24 531</b>	<b>25 453</b>	<b>24 998</b>

# Trésorerie

Millions d'euros

Dettes : +

Cash : -

	31/12 2007	31/12 2008	31/12 2009
<b>Dettes nettes concessions</b>			
- sans recours	11 663	12 390	12 631
- avec recours	145	321	351
sous-total	11 808	12 711	12 982
<b> Holding &amp; Travaux</b>			
- Trésorerie	-1 422	-1 347	-798
- Emprunts & dettes	346	397	310
sous-total	-1 076	-950	-488
<b> Dettes nettes totales</b>	<b>10 732</b>	<b>11 761</b>	<b>12 494</b>

# Flux de trésorerie

Millions d'euros

	2008	2009
<b>Autofinancement</b>	+ 1 032	+ 982
<b>Variation du BFR</b>	+ 68	- 139
<b>Investissements</b>	- 1 779	- 1 424
<b>Cessions</b>	+ 147	+ 38
<b>Flux net de trésorerie</b>	- 532	- 543
<b>Dividendes</b>	- 272	- 111
<b>Variation du capital</b>	- 124	- 55
<b>Variation de la dette nette bancaire</b>	- 928	- 709
<b>Variations sans flux</b>	- 75	- 54
<b>Variation de la dette de location financière</b>	- 26	+ 30
<b>Variation de l'endettement net total</b>	- 1 029	- 733
<b>dont dette sans recours</b>	- 727	- 241
<b>dont dette Eiffage</b>	- 302	- 492

# Investissements

Millions d'euros

	2008	2009
Incorporels	6	23
Corporels	255	176
Concessions	980	1 150
Croissance externe	538	75
<b>Total</b>	<b>1 779</b>	<b>1 424</b>

# Actifs concessions

Millions d'euros

	2008	2009
APRR	12 495	12 329
A65	255	646
Viaduc de Millau	392	388
Perpignan - Fig.	49	48
Norscut	21	22
Prado Carénage	21	21
Prisons	241	267
CHSF	90	201
Hanvol	15	60
Henn'ez	25	52
Centor 36	18	32
Autres - Concessions	29	83
Autres - PPP	19	72
<b>Total</b>	<b>13 670</b>	<b>14 221</b>

# APRR – Trafic et Chiffre d'affaires

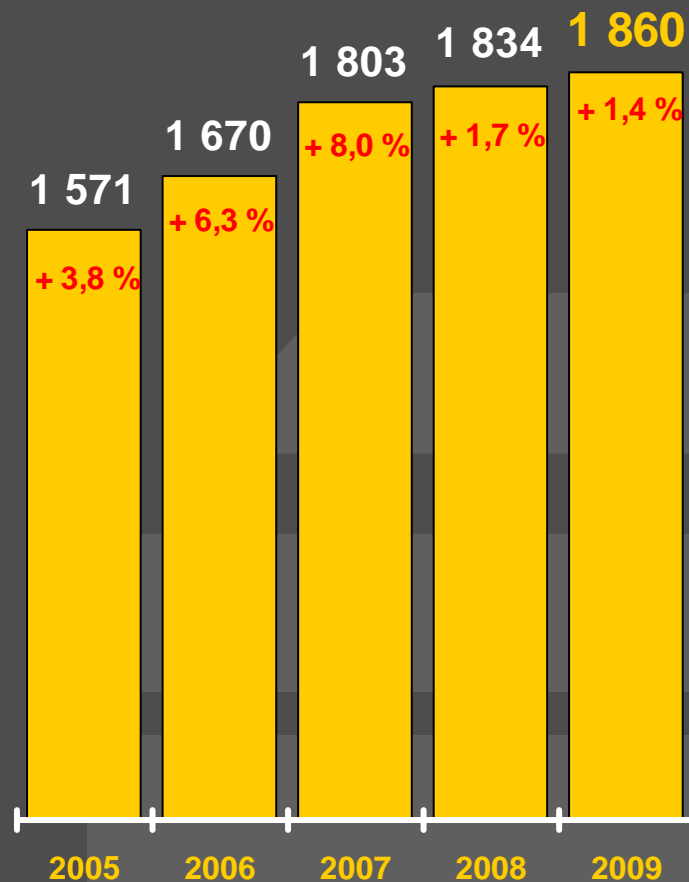
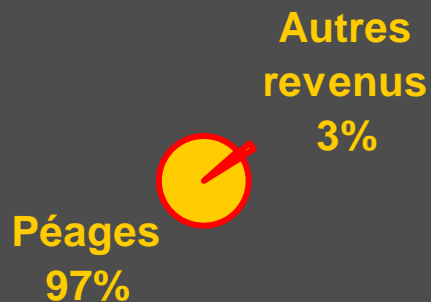


Millions d'euros

## Evolution du trafic

*dont VL* + 2,9 %  
*dont PL* - 12,6 %

+ 0,3 %



# APRR – Résultats 2009



Millions d'euros

	2005	2006	2007	2008	2009
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 571</b>	<b>1 670</b>	<b>1 803</b>	<b>1 834</b>	<b>1 860</b>
<b>EBITDA</b>	<b>+ 974</b>	<b>+ 1 068</b>	<b>+ 1 208</b>	<b>+ 1 244</b>	<b>+ 1 265</b>
<b>% CA</b>	<b>+ 62,0 %</b>	<b>+ 64,0 %</b>	<b>+ 67,0 %</b>	<b>+ 67,8 %</b>	<b>+ 68,0 %</b>
<b>Résultat net</b>	<b>+ 195</b>	<b>+ 263</b>	<b>+ 322</b>	<b>+ 312</b>	<b>+ 349</b>

Chiffre d'affaires : hors IFRIC 12

Résultats nets 2005 & 2006 : hors IFRIC 12

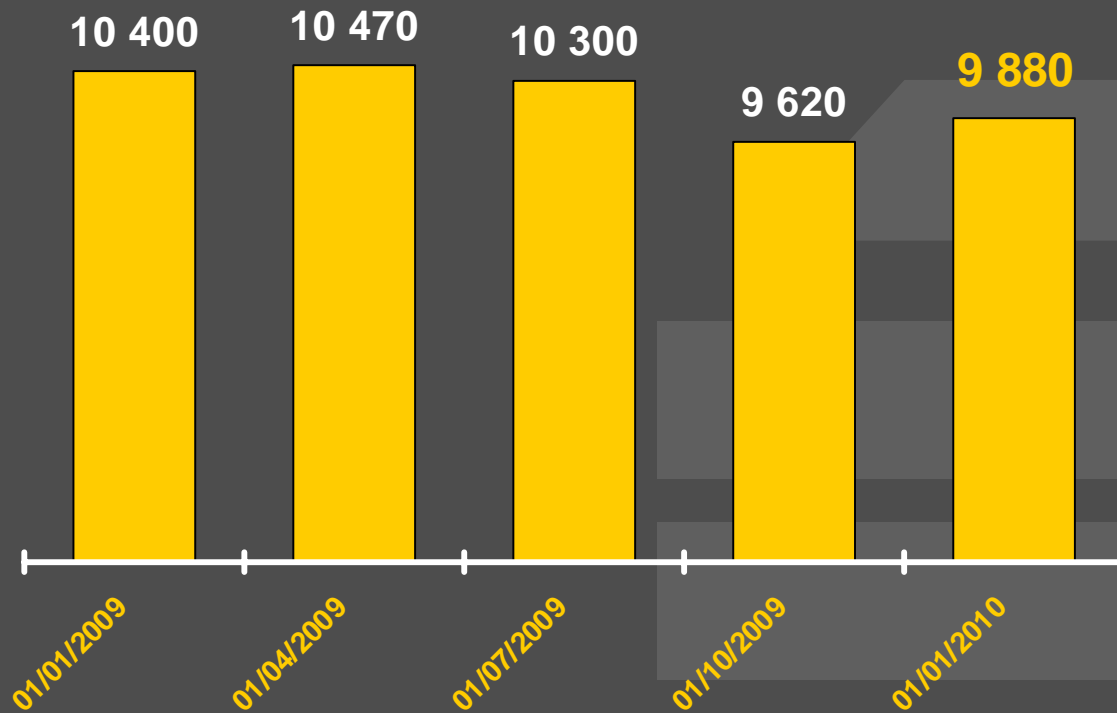
# Carnet de commandes au 1<sup>er</sup> janvier 2010

Millions d'euros

	Au 01/01/2009	Au 01/01/2010	Variation
CONSTRUCTION	4 320	4 020	- 6,9 %
TRAVAUX PUBLICS	3 035	3 050	+ 0,5 %
ENERGIE	2 380	2 115	- 11,1 %
METAL	665	695	+ 4,5 %
<b>TOTAL</b>	<b>10 400</b>	<b>9 880</b>	<b>- 5,0 %</b>

# Evolution du carnet de commandes

Millions d'euros



# Chiffre d'affaires 2010

Millions d'euros

	2009	2010 prévision	Variation
<b>CONSTRUCTION</b>	3 704	3 660	- 1,2 %
<i>dont Immobilier</i>	531	400	
<b>TRAVAUX PUBLICS</b>	3 731	3 930	+ 5,3 %
<b>ENERGIE</b>	3 194	3 030	- 5,1 %
<b>METAL</b>	706	730	+ 3,4 %
<b>TOTAL TRAVAUX</b>	11 335	11 350	+ 0,1 %
<b>CONCESSIONS</b>	1 898	1 950	+ 2,7 %
<b>TOTAL</b>	13 233	13 300	+ 0,5 %
<b>Dont</b>			
- France	11 159	11 100	- 0,5 %
- Europe	1 959	2 100	+ 7,2 %
- Monde	115	100	- 13,0 %

# Bourse – Evolution du titre du 01/01/08 au 24/02/10



