

Résultats  
**annuels**  
**2023**

28 février 2024

#EspritDeFamille



# Faits marquants

Benoît  
de Ruffray

*Président-directeur général*

#EspritDeFamille



# Faits marquants - Groupe

## Nouvelle année de **croissance significative** en Travaux et en Concessions

- Chiffre d'affaires de 21,8 milliards d'euros (+ 7,4 %)
- Résultat opérationnel courant de 2,4 milliards d'euros (+ 8,6 %)
- Résultat net part du Groupe de 1 milliard d'euros (+ 13,1 %)

## Situation **financière solide**

- Génération de trésorerie de la variation du BFR de + 0,4 milliard d'euros sur 1 an (+ 1,1 milliard d'euros sur 4 ans)
- Cash-flow libre de 2,3 milliards d'euros (+ 0,5 milliard d'euros)
- Endettement net de 9,9 milliards d'euros (- 0,25 milliard d'euros)
- Liquidité de 4,9 milliards d'euros pour Eiffage SA

## **Carnet de commandes** des Travaux **élevé** à 26 milliards d'euros (hausse de 7,5 milliards d'euros sur un an)

- Visibilité sans précédent à moyen et long terme
- Activité attendue à nouveau en croissance en 2024

## **Investissements de croissance importants**

- Concessions :
  - renforcement au capital de Getlink
  - détention de 100 % du Viaduc de Millau
- Eiffage Énergie Systèmes : acquisition structurante en Allemagne

# Faits marquants - 30 ans

1993 - Naissance du nom Eiffage



2004 - Inauguration du Viaduc de Millau



2006 - Acquisition APRR et AREA



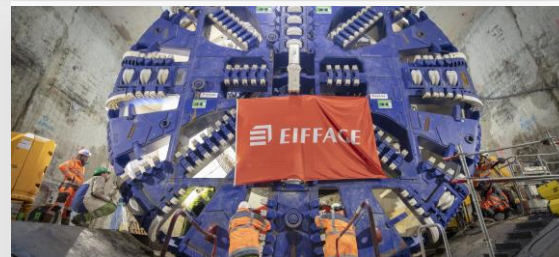
2011 - Signature PPP LGV BPL



2013 - Acquisition Smulders



2018 - Ligne 16 Grand Paris Express



2018 - Entrée au capital de Getlink



2023 - Contrat pour 2 réacteurs EPR2 de Penly



# Faits marquants - Travaux

Tribunal de Montreuil



Gare de Namur - Belgique



A334 del Almanzora - Espagne



Pont de Leverkusen - Allemagne



Gigafactory ACC



Salvia - Allemagne



Ligne 15 Est



EPR2 de Penly



# Faits marquants

Travaux



**Activité et profitabilité à des niveaux élevés**

**Prise d'affaires exceptionnelle :**

Réacteurs EPR2 de Penly

Ligne 15 Est du Grand Paris Express

## Activité

- Hausse significative de 7,1 % à plus de 18 milliards d'euros dont 5,8 % organique
- Forte progression en Europe hors de France (+ 16,5 %)
- Croissance différenciée selon les métiers :
  - Forte dynamique pour Eiffage Énergie Systèmes et Eiffage Métal
  - Léger repli pour Eiffage Construction (immobilier)

## Profitabilité

- Marge opérationnelle en hausse de 20 pbs à 4,0 %

## Carnet de commandes

- Hausse de 40 % à 26,0 milliards d'euros
- Part du carnet à réaliser à 12 mois en légère croissance

## Hors carnet de commandes

- Rail Baltica : 1,8 milliard d'euros de travaux en part Eiffage à affermir via des bons de commandes annuels

## Croissance externe

- Acquisition structurante en Allemagne chez Eiffage Énergie Systèmes

# Faits marquants - Concessions

Nové - Gestion parc logements  
du ministère des armées



Autoroute A412



Ports de plaisance de Toulon



Premier actionnaire de Getlink



Decathlon Arena Stade Pierre  
Mauroy



100 % du Viaduc de Millau



Trafic autoroutier dynamique



Accompagnement des nouvelles  
mobilités



# Faits marquants

## Concessions



### Activité et profitabilité en hausse

### Renforcement du portefeuille

#### Montée au capital :

Getlink

Viaduc de Millau

#### Sur appel d'offres :

Ports de Toulon (remporté)

A412 (négociations exclusives)

### Activité

- Hausse significative de 9,2 % à près de 3,7 milliards d'euros dont 3 % provenant de trois nouveaux actifs (Nové, Aliaé (A79), Sun'R)
- Trafic des concessions autoroutières et aéroportuaires en hausse
  - + 2,5 % pour APRR et AREA
  - + 10,9 % pour l'aéroport de Toulouse

### Profitabilité

- Résultat opérationnel courant en hausse de 7,2 % à 1,7 milliard d'euros

### Renforcement du portefeuille

- Mise en équivalence de la participation d'Eiffage de 20,55 % du capital de Getlink
- Détention de 100 % du Viaduc de Millau

### Plan d'investissements

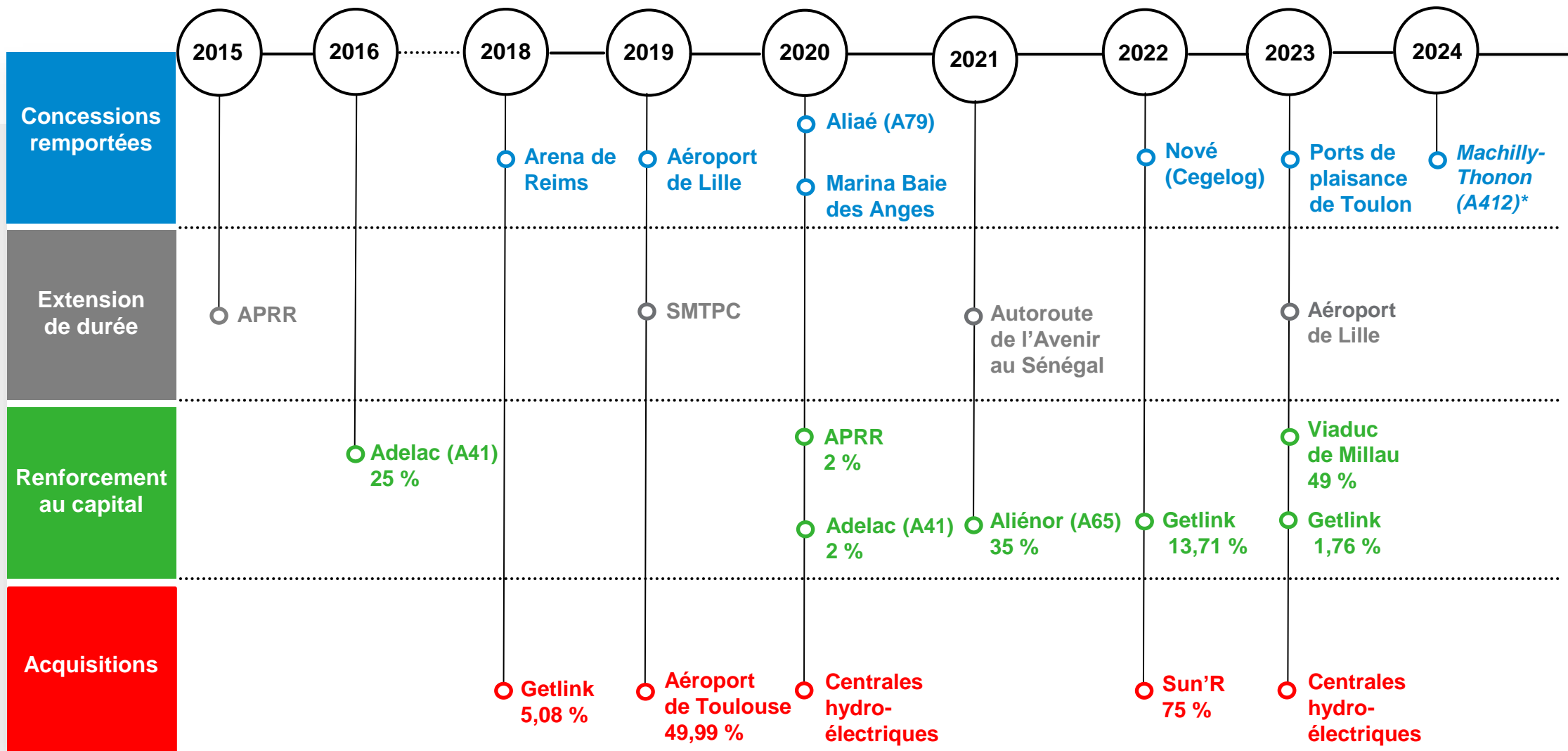
- Signature par APRR d'un nouveau plan d'investissements axé sur le service et les mobilités durables

### Nouvelle taxe sur les infrastructures de transport

- Nouvelle taxe de 4,6 % du chiffre d'affaires d'APRR à partir de 2024 (quote-part 52 %)
- Eiffage conteste cette nouvelle taxe et mettra en œuvre tous les recours possibles



# Renforcement du portefeuille de concessions



\*Négociations exclusives

# Engagements carbone climat

## Trajectoire **bas carbone** du Groupe

- **2030** : la SBTI a **validé** les objectifs de **réduction** des gaz à effet de serre à court terme d'Eiffage conformément à la trajectoire 1,5°C :
  - 46 % sur les scopes 1 et 2
  - 30 % sur les scopes 3 amont et aval

*Note : année de référence 2019*
- **2050** : élaboration d'objectifs long terme alignés au **net zéro** d'ici 2050

## Notation extra-financière

- MSCI : AA
- Ecovadis : Gold – score global 72/100
- CDP : B
- ISS : C+ Prime, transparency level : Very High

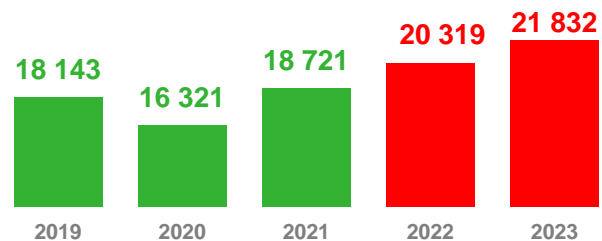
## Taxonomie

- 21,9 % chiffre d'affaires aligné (16,7 % en 2022) à l'objectif d'atténuation du changement climatique
- 58,8 % chiffre d'affaires éligible (45,8 % en 2022) intégrant les 6 objectifs de la taxonomie

# Eiffage 2023

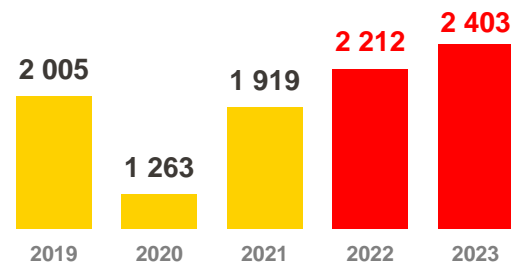
## Chiffre d'affaires M€

+ 7,4 %



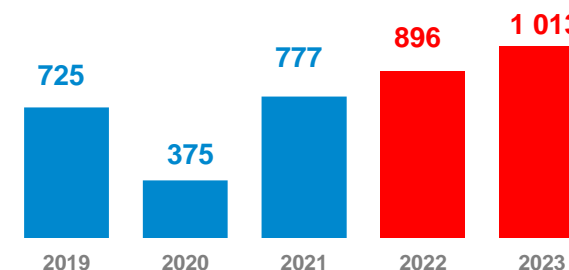
## ROC M€

+ 8,6 %



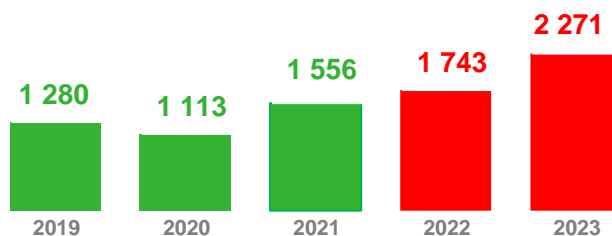
## Résultat net PdG M€

+ 13,1 %



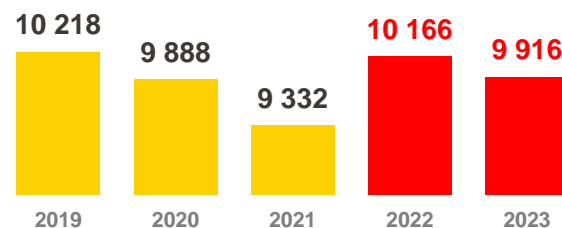
## Cash-flow libre M€

+ 528



## Endettement net M€\*

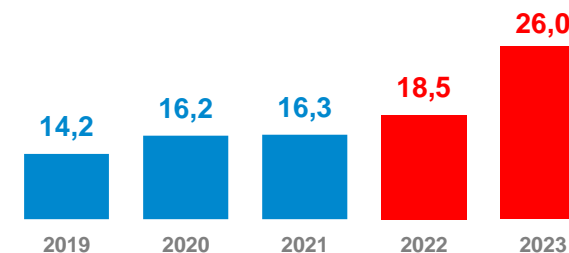
- 250



\*Hors dette IFRS 16 et juste valeur des swaps

## Carnet de commandes Mds€

+ 40 %



# Perspectives 2024

**Activité** en hausse en Travaux et en Concessions  
Croissance organique des Travaux moins soutenue qu'en 2023

**Résultats des Travaux** à nouveau en progression  
**Résultats des Concessions** impactés par la nouvelle taxe sur les infrastructures de transport

**Résultat net part du Groupe** du même ordre qu'en 2023

**Proposition d'un dividende\* de 4,10 euros par action, en hausse de 0,50 euro**

\* Au titre de 2023, proposé à l'assemblée générale du 24 avril 2024  
pour un versement le 22 mai 2024

# Résultats des métiers et résultats financiers

Christian  
Cassayre

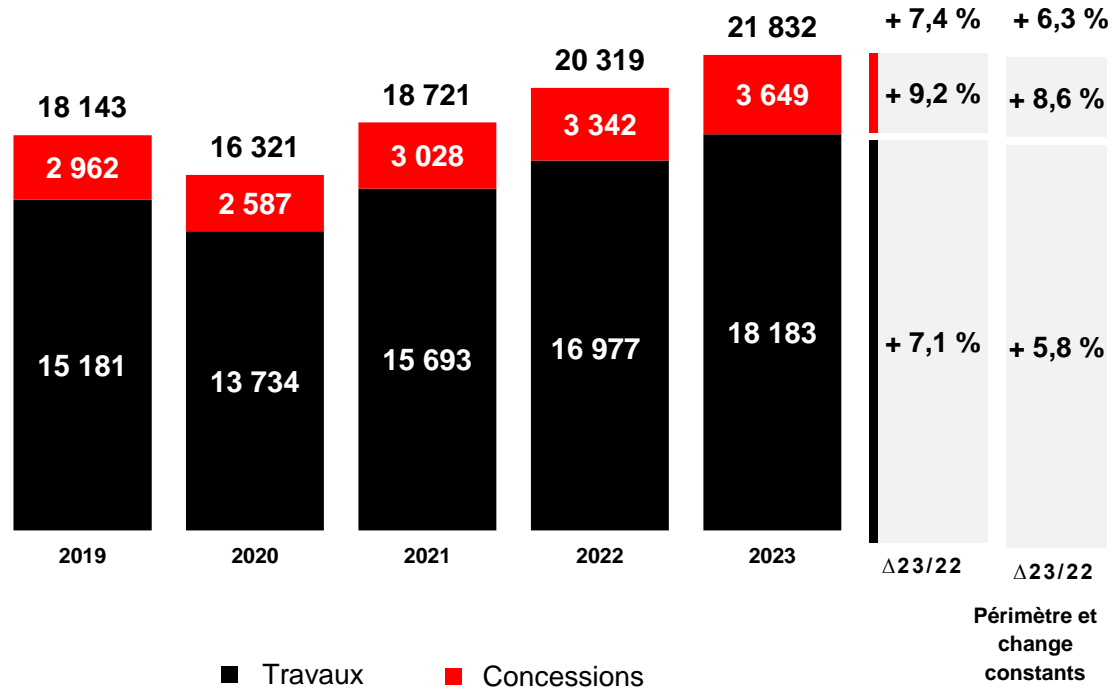
Directeur financier

#EspritDeFamille

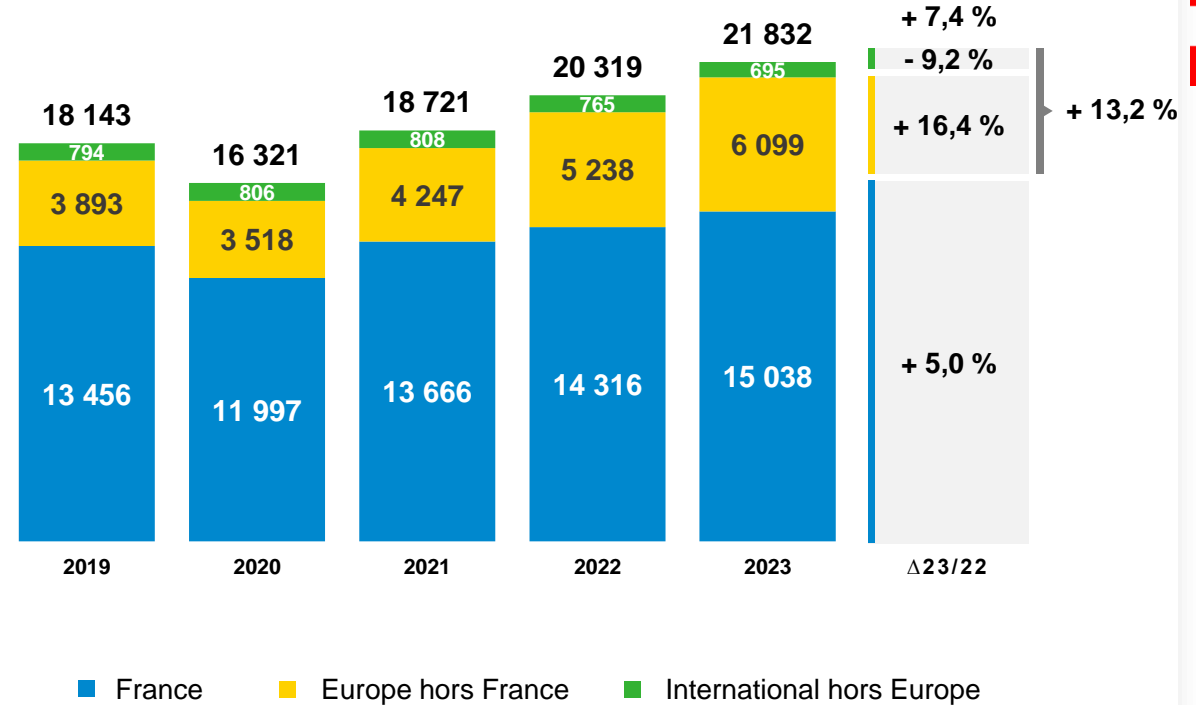


# Chiffre d'affaires Groupe (hors Ifric 12)

## Répartition Concessions et Travaux (M€)

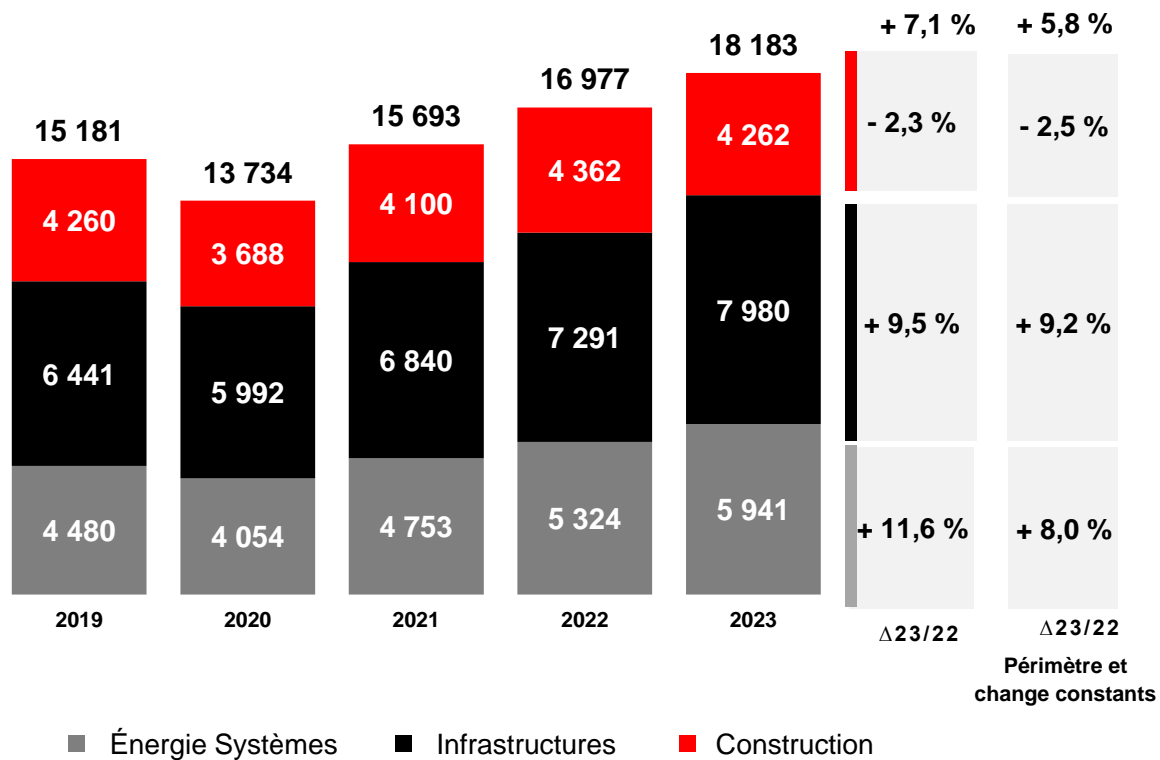


## Répartition géographique (M€)

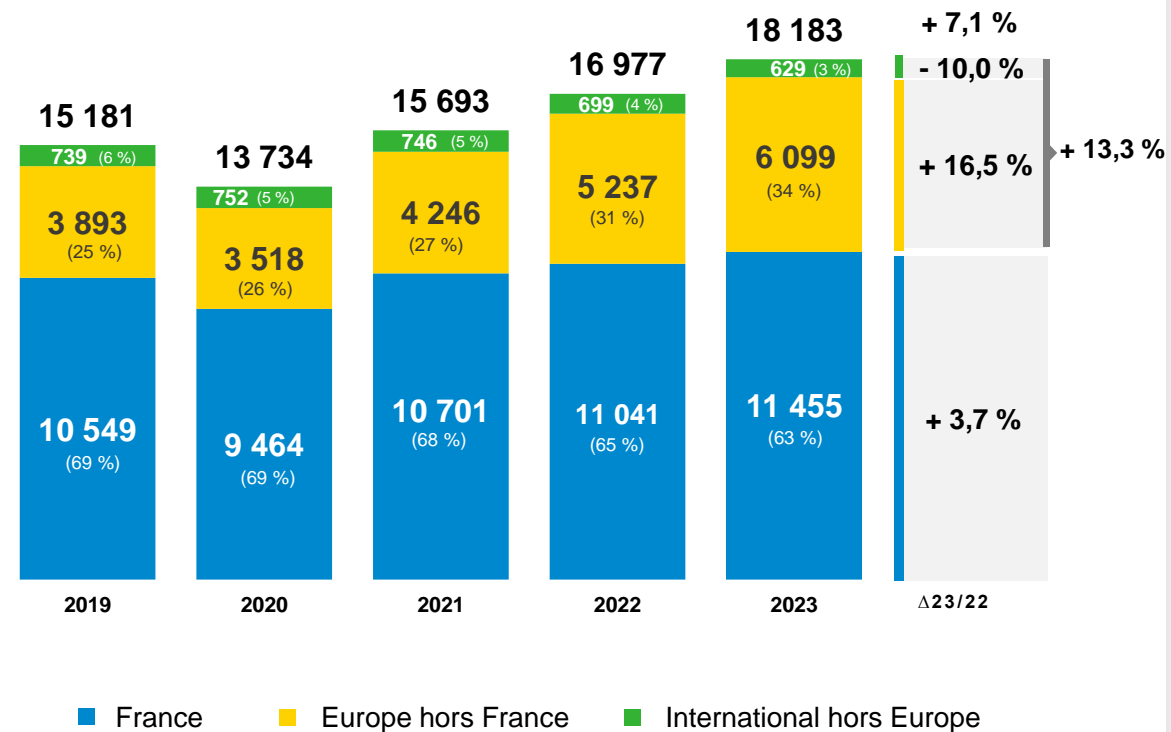


# Chiffre d'affaires Travaux (hors Ifric 12)

## Répartition par branche (M€)



## Répartition géographique (M€) et % du total



## Résultat opérationnel courant et marges

	2022		2023		Δ 23/22
	M€	% CA	M€	% CA	
Construction	167	3,8 %	157	3,7 %	- 6,0 %
Infrastructures	209	2,9 %	257	3,2 %	+ 23,0 %
Énergie Systèmes	270	5,1 %	322	5,4 %	+ 19,3 %
<b>Travaux</b>	<b>646</b>	<b>3,8 %</b>	<b>736</b>	<b>4,0 %</b>	<b>+ 13,9 %</b>
<b>Concessions</b>	<b>1 577</b>	<b>47,2 %</b>	<b>1 690</b>	<b>46,3 %</b>	<b>+ 7,2 %</b>
Holding	- 11		- 23 <sup>(1)</sup>		/
<b>Total Groupe</b>	<b>2 212</b>	<b>10,9 %</b>	<b>2 403</b>	<b>11,0 %</b>	<b>+ 8,6 %</b>

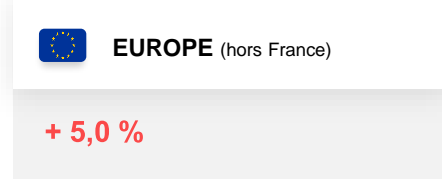
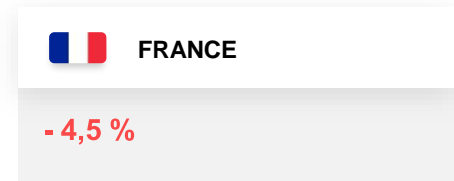
<sup>(1)</sup> comprenant la charge - non cash - comptabilisée au titre du plan annuel d'épargne Groupe selon un nouveau mode de calcul



# Construction - Activité et résultat

Marge opérationnelle courante à 3,7 % du chiffre d'affaires

Chiffre d'affaires en baisse de 2,3 %



## Résultats

- Résilience de la marge opérationnelle courante à 3,7 %

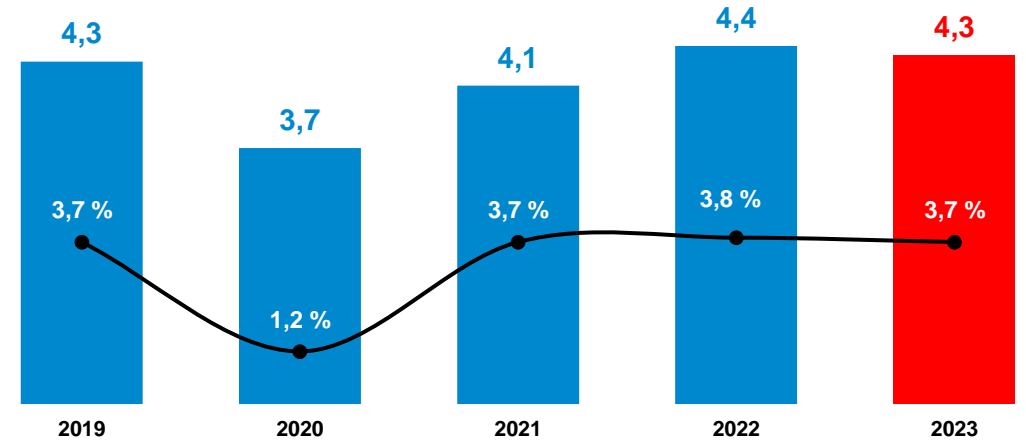
## Travaux

- Hausse du carnet de commandes de 3 %
- Montée en puissance de la rénovation énergétique et de Nové

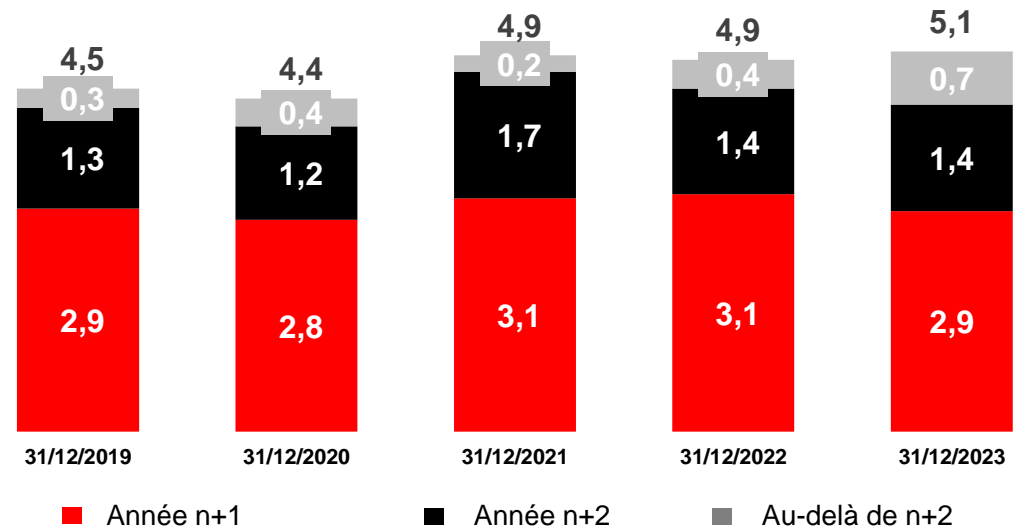
## Immobilier

- Réservations de 1 941 unités (2 481 unités en 2022)
- Chiffre d'affaires de 823 millions d'euros (1 095 millions d'euros en 2022)
- Marge opérationnelle courante de 7,1 % (7,7 % en 2022)

Chiffre d'affaires (Mds€) et marge opérationnelle courante (%)



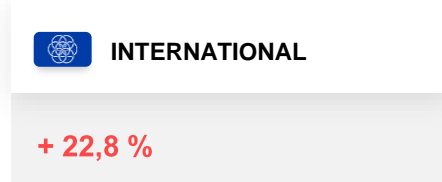
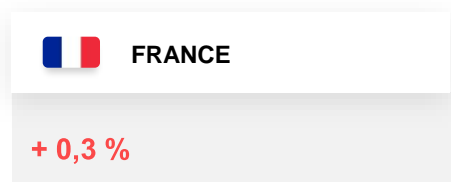
Carnet de commandes (Mds€) - Évolution et ventilation



# Infrastructures - Activité et résultat

Marge opérationnelle courante en hausse de 30 pbs à 3,2 % du chiffre d'affaires

Chiffre d'affaires en hausse de **9,5 %**



- + 3,4 % dans la Route
- 11,9 % dans le Génie Civil
- + 41,8 % dans le Métal

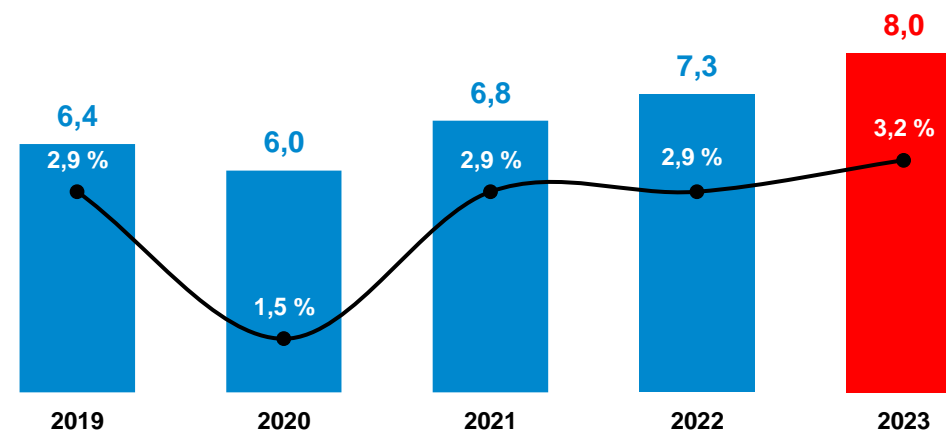
## Résultats

- Hausse de la marge opérationnelle courante de 30 pbs à 3,2 %

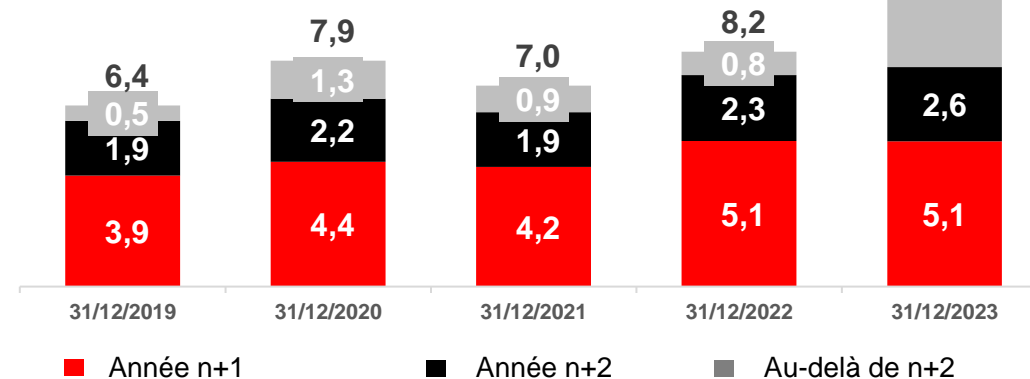
## Carnet de commandes

- Hausse du carnet de commandes de 75 % avec 2 contrats significatifs :
  - Génie civil des réacteurs EPR2 de Penly pour plus de 4 milliards d'euros
  - Ligne 15 Est du Grand Paris Express pour 2,54 milliards d'euros

Chiffre d'affaires (Mds€) et marge opérationnelle courante (%)



Carnet de commandes (Mds€)  
Évolution et ventilation



# Énergie Systèmes - Activité et résultat

Marge opérationnelle courante en hausse de 30 pbs à 5,4 % du chiffre d'affaires

Chiffre d'affaires en hausse de **11,6 %**



## Résultats

- Hausse de la marge opérationnelle courante de 30 pbs à 5,4 %

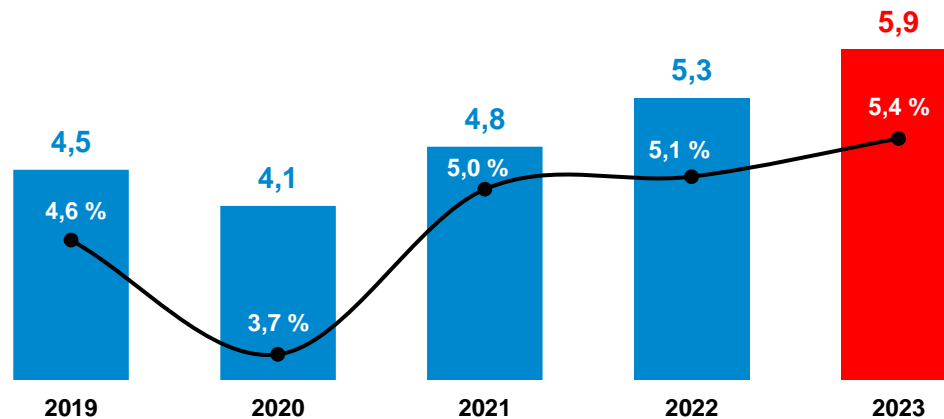
## Carnet de commandes

- Hausse du carnet de commandes de 21 %
- Importance de la transition énergétique et du numérique

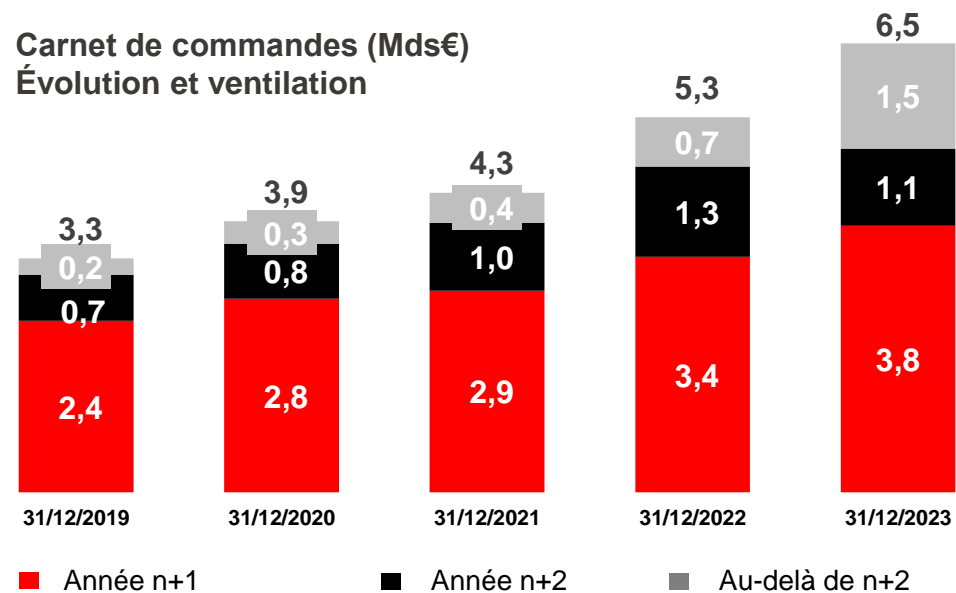
## Croissance externe

- 11 acquisitions pour plus de 500 millions d'euros d'activité
- Réalisation d'une acquisition structurante en Allemagne

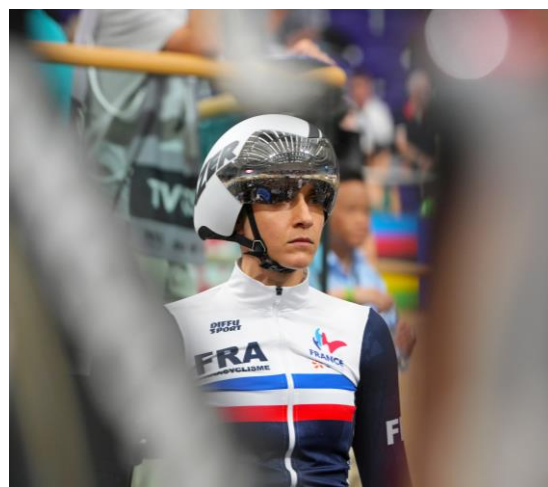
Chiffre d'affaires (Mds€) et marge opérationnelle courante (%)



Carnet de commandes (Mds€)  
Évolution et ventilation



# Eiffage soutient des athlètes de haut niveau depuis 2014

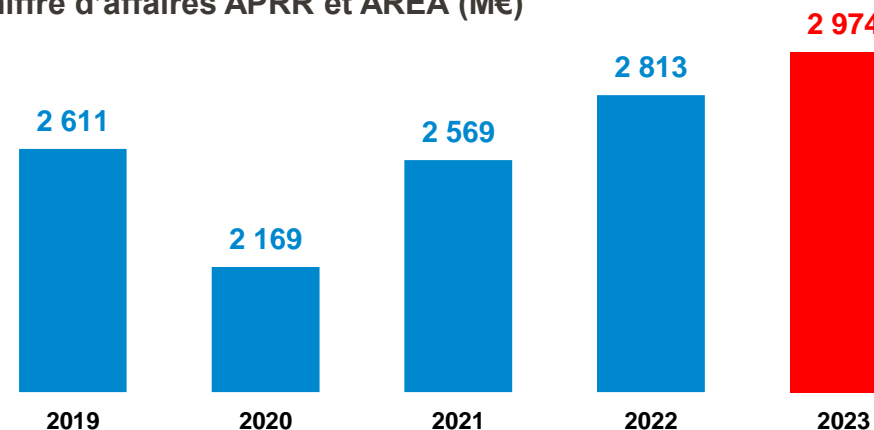


# Concessions - Activité

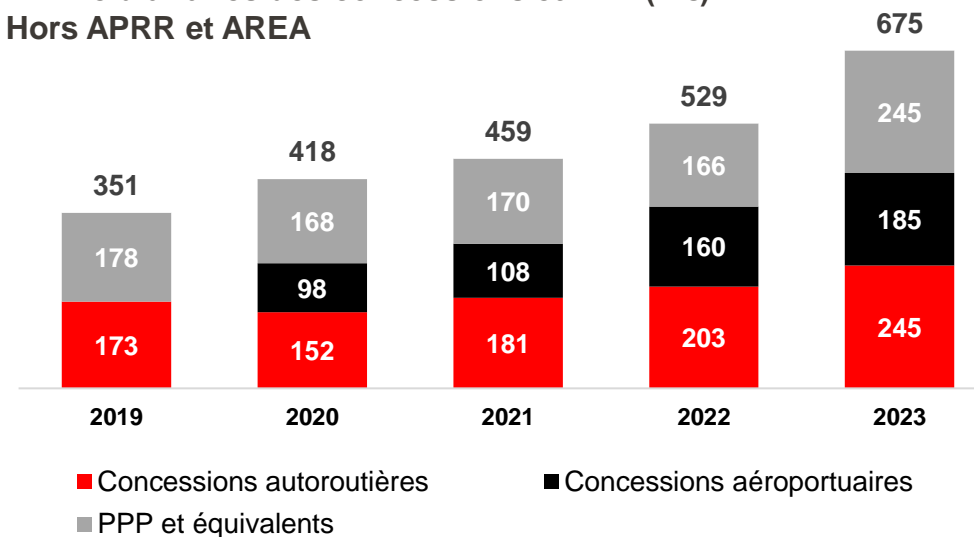
Chiffre d'affaires en hausse de **9,2 %**

Nom (fin de concession   % de détention)	CA (M€)	CA Δ23/22	Trafic Δ23/22
<b>APRR et AREA (2035/2036   52 %)</b>	<b>2 974</b>	<b>+ 5,7 %</b>	<b>+ 2,5 %</b>
Aliaé (A79) (2068   52 %) - ouverture le 04/11/2022	45	/	/
Aliénor (A65) (2067   100 %)	72	-1,0 %	- 0,1 %
Viaduc de Millau (2079   100 %)	62	+ 6,7 %	+ 0,3 %
Autoroute de l'Avenir (2044   75 %)	66	- 0,8 %	+ 1,8 %
<b>Concessions autoroutières</b>	<b>245</b>	<b>+ 20,7 %</b>	
Aéroport de Toulouse (2046   49,99 %)	155	+ 17,8 %	+ 10,9 %
Aéroport de Lille (2039   90 %)	30	+ 8,6 %	+ 5,2 %
<b>Concessions aéroportuaires</b>	<b>185</b>	<b>+ 16,2 %</b>	
LGV BPL (2036   100 %)	87	+ 4,5 %	
Nové (2056   50 %)	43	/	
Eiffage Services (mainteneur des PPP bâtimentaires)	43	+ 8,9 %	
Decathlon Arena Stade Pierre Mauroy et annexes (2043/2076   100 %)	31	+ 25,6 %	
Énergies renouvelables	21	/	
Autres	20	/	
<b>PPP et équivalents</b>	<b>245</b>	<b>+ 47,5 %</b>	
<b>Sous-total hors APRR et AREA</b>	<b>675</b>	<b>+ 27,8 %</b>	
<b>Total Concessions</b>	<b>3 649</b>	<b>+ 9,2 %</b>	

Chiffre d'affaires APRR et AREA (M€)



Chiffre d'affaires des concessions et PPP (M€)  
Hors APRR et AREA



# APRR - AREA - Aliaé (A79) - Activité et résultat

Marge d'EBITDA en hausse de 20 pbs à 74,2 % du chiffre d'affaires

Chiffre d'affaires consolidé (hors Ifric 12) en hausse de **7,1 %**

**Trafic total APRR et AREA en hausse de 2,5 %**

- VL : + 2,8 % , PL : + 0,5 %

**Hausse tarifaire contractuelle**

- APRR : 3,02 % , AREA : 3,04 %

**Aliaé (A79) mise en service le 4 novembre 2022**

- Chiffre d'affaires de 45 millions d'euros (dont 10 millions d'euros hors péages)

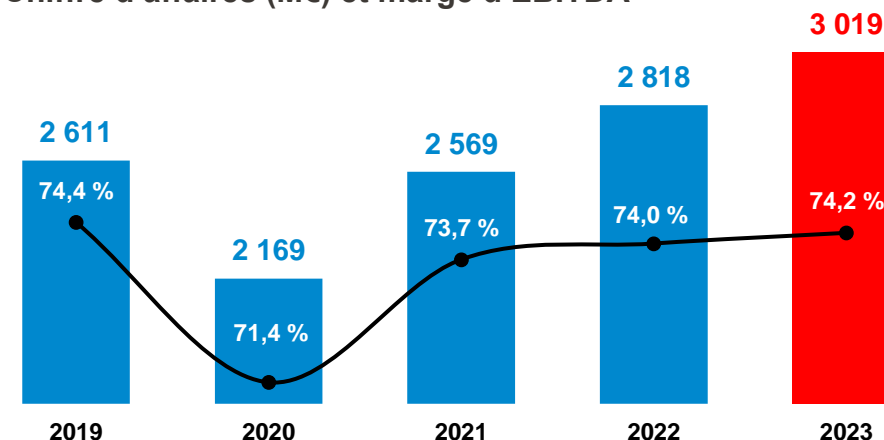
**Financements**

- Remboursement de deux obligations de 500 millions d'euros chacune en janvier 2023 (coupon de 0 %) et janvier 2024 (coupon de 1,5 %)
- Émission en mai 2023 d'une obligation de 700 millions d'euros (coupon 3,125 %)

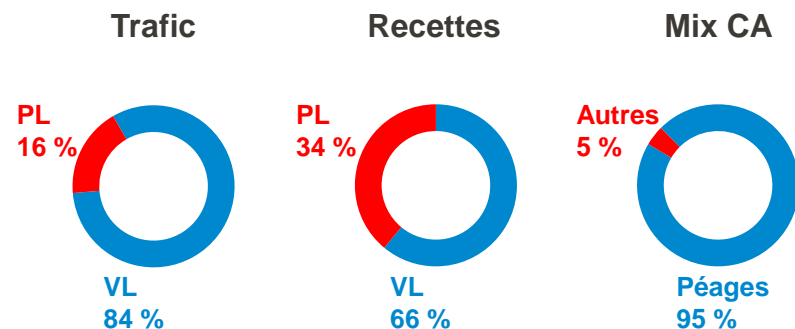
**Investissements**

- Signature d'un plan d'investissements axé sur le service et les mobilités durables pour près de 410 millions d'euros

Chiffre d'affaires (M€) et marge d'EBITDA



Ventilation pour APRR et AREA



# Concessions - Activité et résultat

<b>Nom</b> <i>(fin de contrat   % de détention)</i>	<b>CA (M€)</b>	<b>EBITDA (M€)</b>	<b>Marge d'EBITDA (%)</b>
Aliaé (A79) (2068   52 %) - ouverture le 04/11/2022	45	26	59,0 %
Aliénor (A65) (2067   100 %)	72	56	77,5 %
Viaduc de Millau (2079   100 %)	62	53	84,4 %
Autoroute de l'Avenir (2044   75 %)	66	43	65,5 %
<b>Concessions autoroutières</b>	<b>245</b>	<b>178</b>	<b>72,6 %</b>
Aéroport de Toulouse (2046   49,99 %)	155	53	34,4 %
Aéroport de Lille (2039   90 %)	30	5	15,8%
<b>Concessions aéroportuaires</b>	<b>185</b>	<b>58</b>	<b>31,3 %</b>
<b>Concessions autoroutières et aéroportuaires</b>	<b>430</b>	<b>236</b>	<b>54,9 %</b>

## Évolutions du portefeuille 2023

- 1<sup>re</sup> année complète d'intégration d'Aliaé (A79), de Nové et de Sun'R
- Détention de 100 % du Viaduc de Millau

## Évolutions du portefeuille 2024

- 1<sup>re</sup> année d'intégration globale d'Adelac (A41) (donnée 2023 : CA 68 M€, ROC 43 M€, EBITDA 58 M€, 637M€ de dette nette)
- 1<sup>re</sup> année d'exploitation des ports de Toulon
- A412 (négociations exclusives)

## Résultat opérationnel courant de 1 690 M€

- APRR, AREA et Financière Eiffarie : 1 459 M€ après - 176 M€ d'amortissement de survaleur
- Concessions autoroutières : 138 M€
- Concessions aéroportuaires : - 3 M€ après - 33 M€ d'amortissement de survaleur
- PPP et équivalents : 96 M€ dont 68 M€ pour la LGV BPL

# Getlink - Activité et résultat

Chiffre d'affaires en hausse de **14 %** par rapport à 2022

## Chiffres clés

- Chiffre d'affaires : 1 829 millions d'euros (+ 14 %)

## Chronologie des acquisitions

- 17 décembre 2018 : acquisition de 5,08 % du capital
- 26 octobre 2022 : acquisition d'un bloc de 13,71 % du capital
- 27 avril 2023 : mise en équivalence de la participation de 18,79 % du capital
- 25 octobre 2023 : acquisition d'un bloc de 1,76 % du capital (détenion de 20,55 % du capital et de 21,03 % des votes)

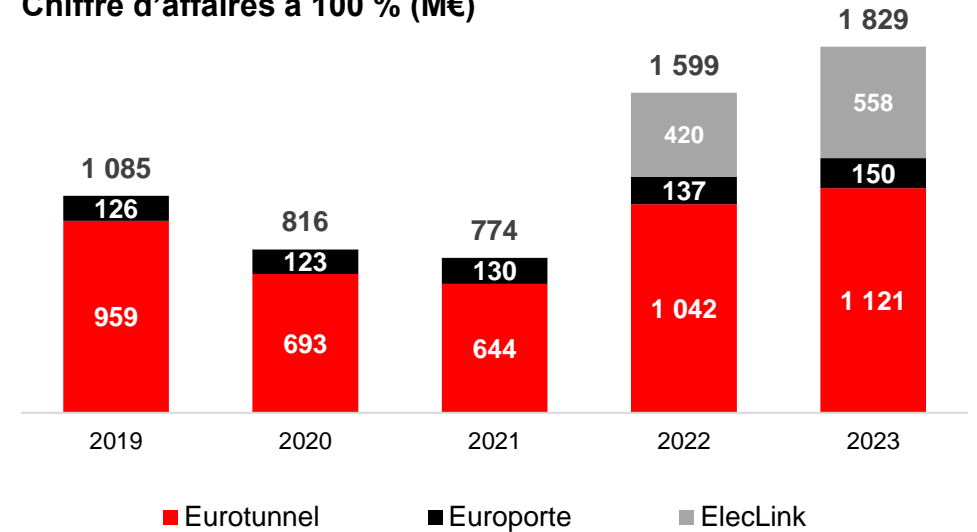
## Résultats

- Quote-part de résultat mis en équivalence 25 millions d'euros\*

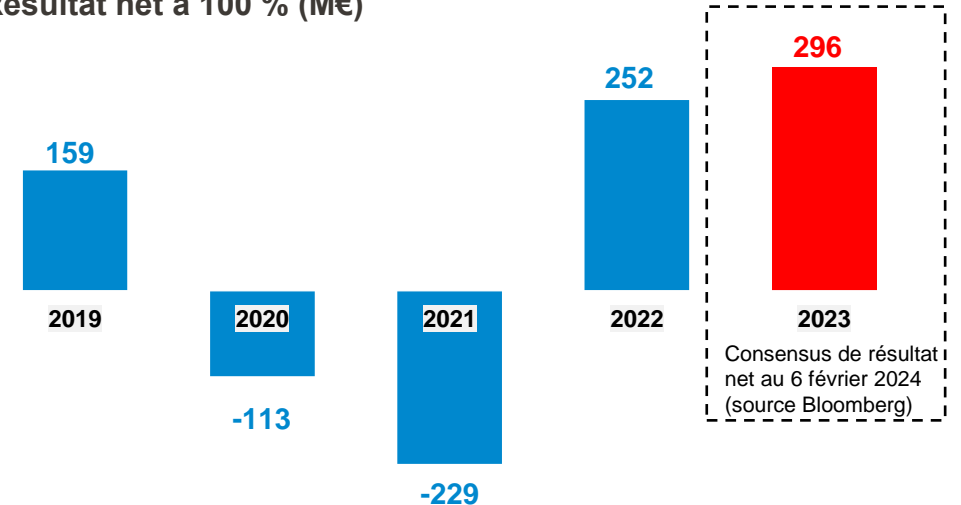
\*Quote-part de résultat (depuis le 27 avril 2023) après amortissement de survaleur de 13 millions d'euros en année pleine / base : consensus de résultat net Getlink 2023 de 296 millions d'euros (source Bloomberg au 6 février 2024)

Le Groupe a également enregistré un profit non cash de 33 millions d'euros résultant de l'entrée de Getlink dans le périmètre consolidé en autres produits et charges financiers

Chiffre d'affaires à 100 % (M€)



Résultat net à 100 % (M€)





## Eiffage soutient des athlètes de haut niveau depuis 2014

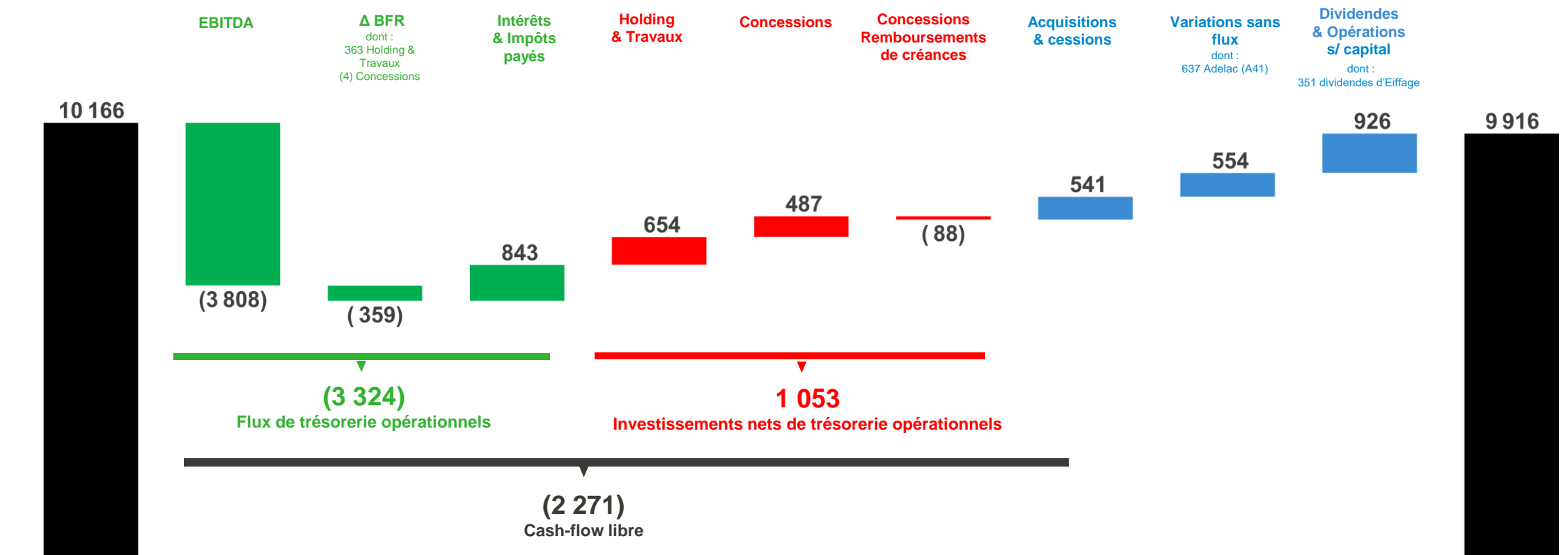


# Compte de résultat consolidé

<i>en millions d'euros</i>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>Δ 23/22</b>
<b>Chiffre d'affaires<sup>(1)</sup></b>	<b>20 319</b>	<b>21 832</b>	<b>+ 7,4 %</b>
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>2 212</b>	<b>2 403</b>	<b>+ 8,6 %</b>
Autres produits et charges opérationnels	(52)	(51)	
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>2 160</b>	<b>2 352</b>	
Coût de l'endettement financier net	(271)	(312)	
Autres produits et charges financiers	(53)	(2)	
<b>Résultat financier</b>	<b>(324)</b>	<b>(314)</b>	
QP du résultat des entreprises associées	10	38	
<i>Dont Getlink</i>	/	25	
Impôt sur le résultat	(491)	(544)	
Résultat net	1 355	1 532	
Participations ne donnant pas le contrôle	(459)	(519)	
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>896</b>	<b>1 013</b>	<b>+ 13,1 %</b>
<b>Résultat net par action (euros par action)</b>	<b>9,46</b>	<b>10,65</b>	

(1) Hors Ifric 12

# Évolution de l'endettement financier net\* (M€)



DFN 31/12/2022\*

1 013

\*Hors dette IFRS 16 et juste valeur des swaps

DFN 31/12/2023\*

1 123

2022

(3 460)

(223)

733

594

678

(65)

1 462

(214)

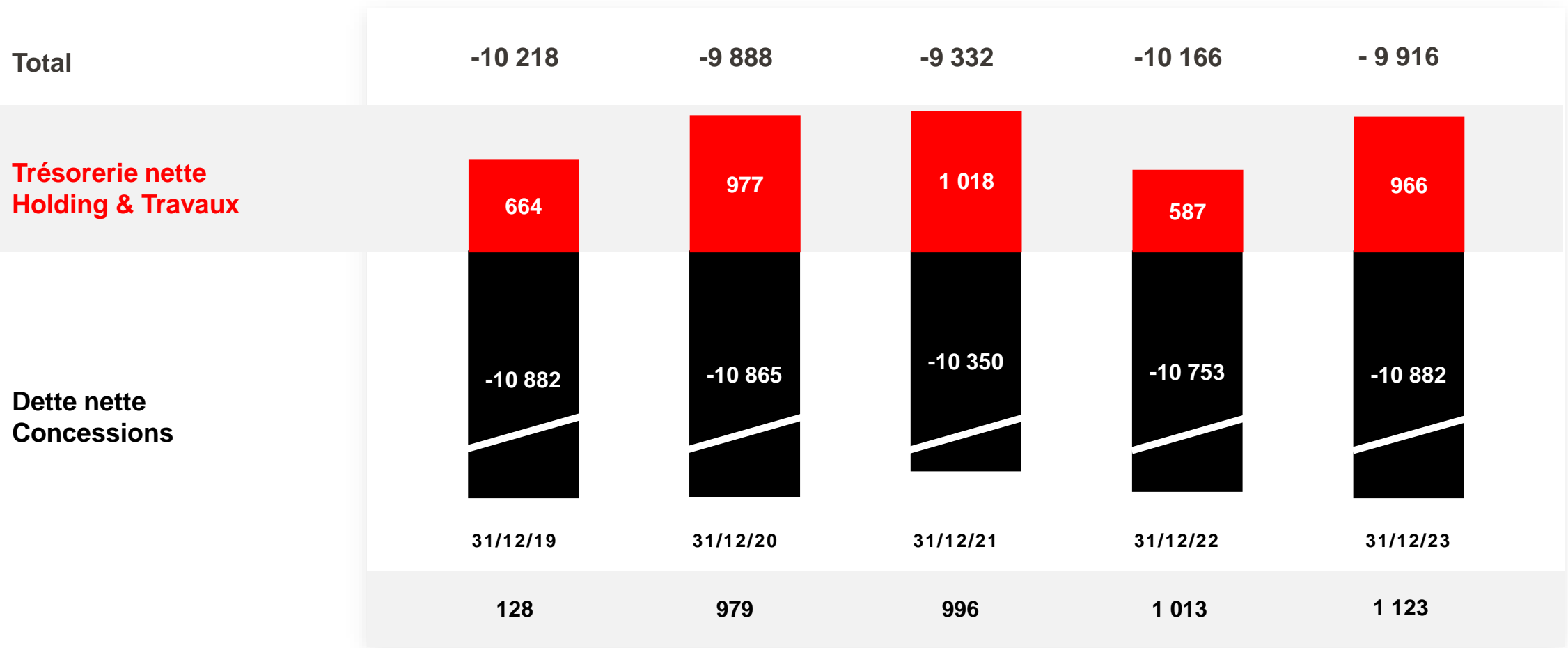
901

(2 950)

(1 743)

1 207

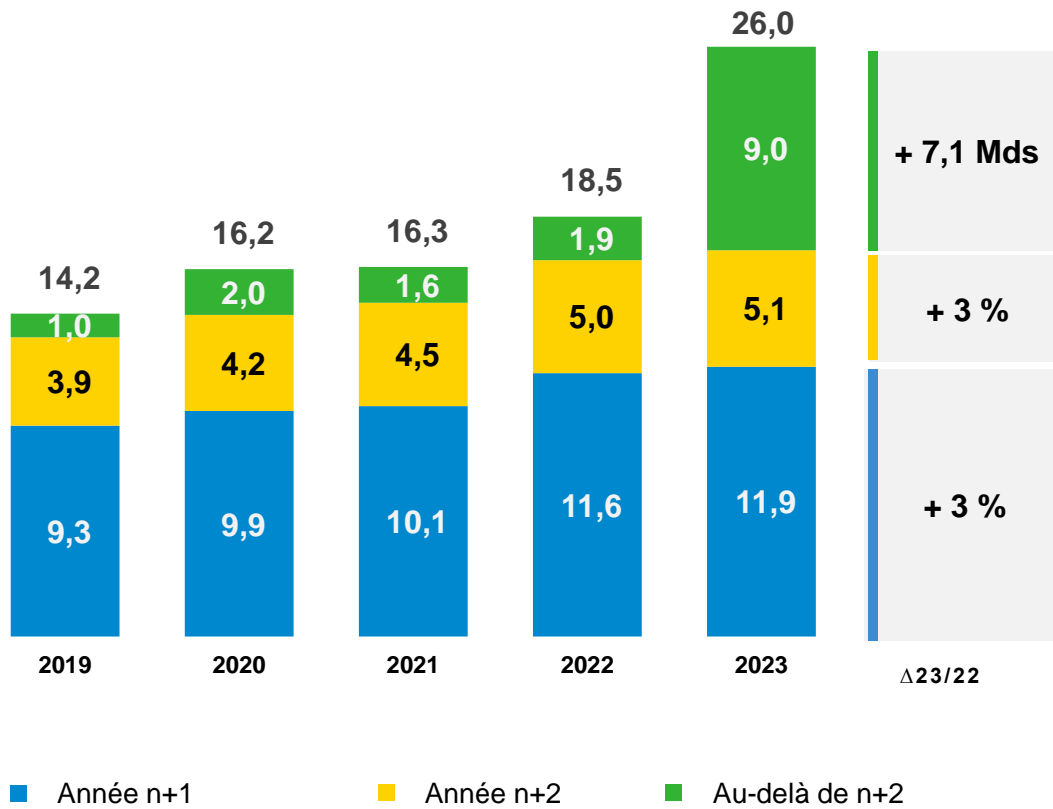
# Trésorerie/dette financière nette\* (M€)



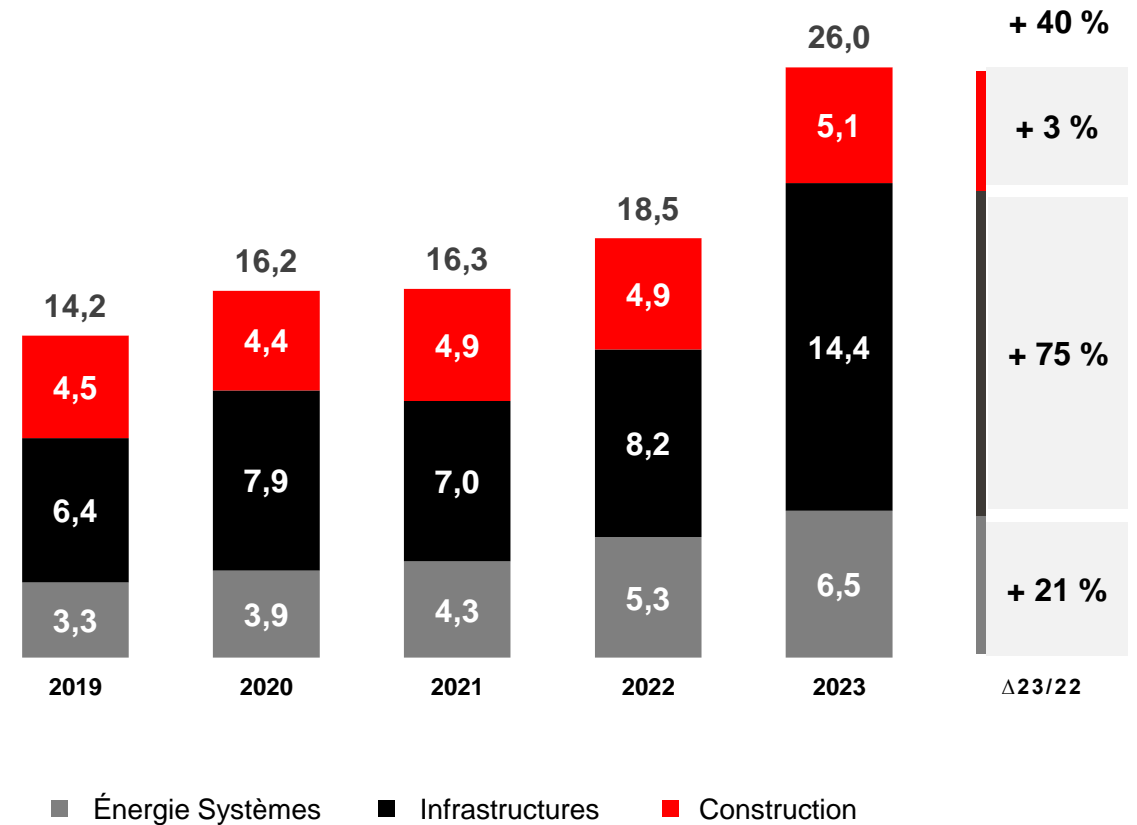
\*Hors dette IFRS 16 et juste valeur des swaps

# Carnet de commandes des Travaux

Carnet de commandes des Travaux (Mds€)



Répartition par branche (Mds€) et variation sur 12 mois



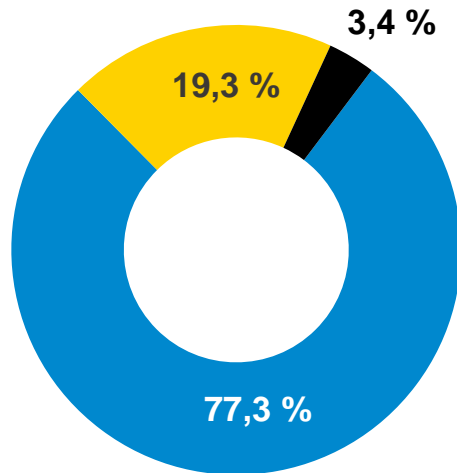
# Annexes

#EspritDeFamille

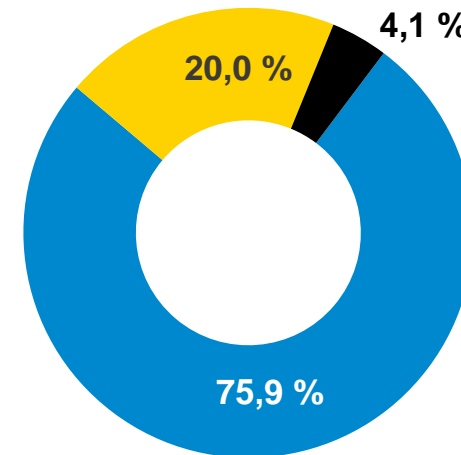


# Actionnariat du Groupe

Actionnariat au 31 décembre 2022  
(98 M actions)



Actionnariat au 31 décembre 2023  
(98 M actions)



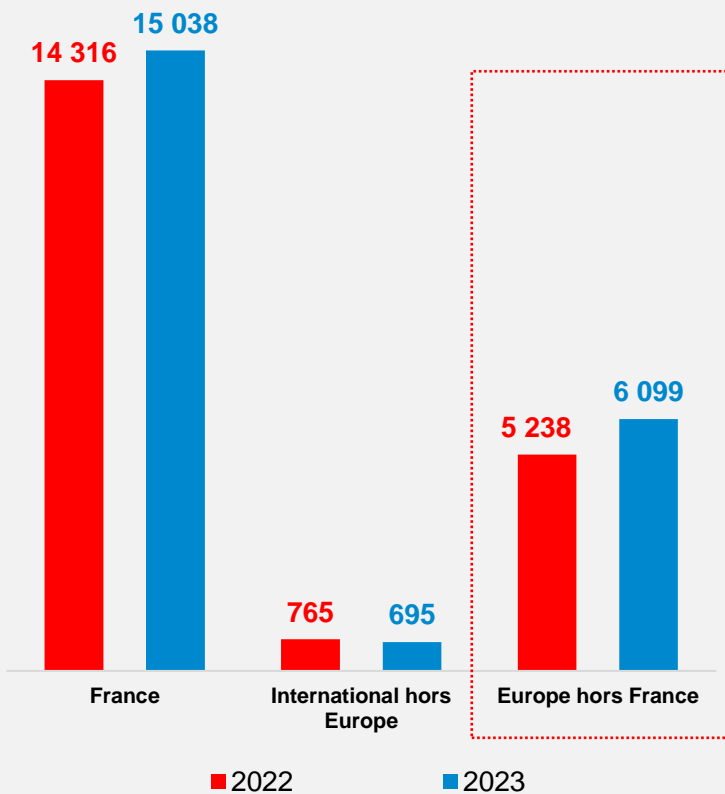
■ Flottant

■ Actionnariat salarié

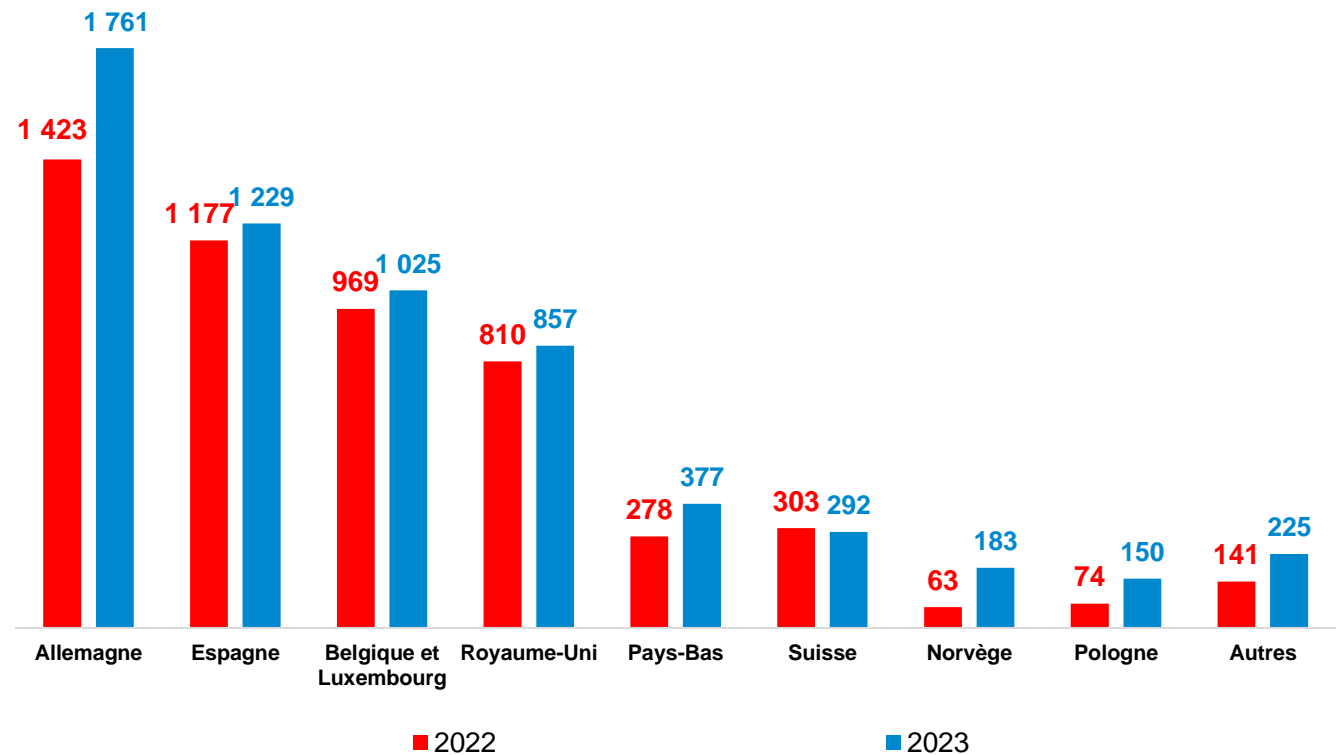
■ Autodétention

# Chiffre d'affaires (hors Ifric 12)

### Répartition du chiffre d'affaires (M€)



### Répartition du chiffre d'affaires en Europe hors de France (M€)

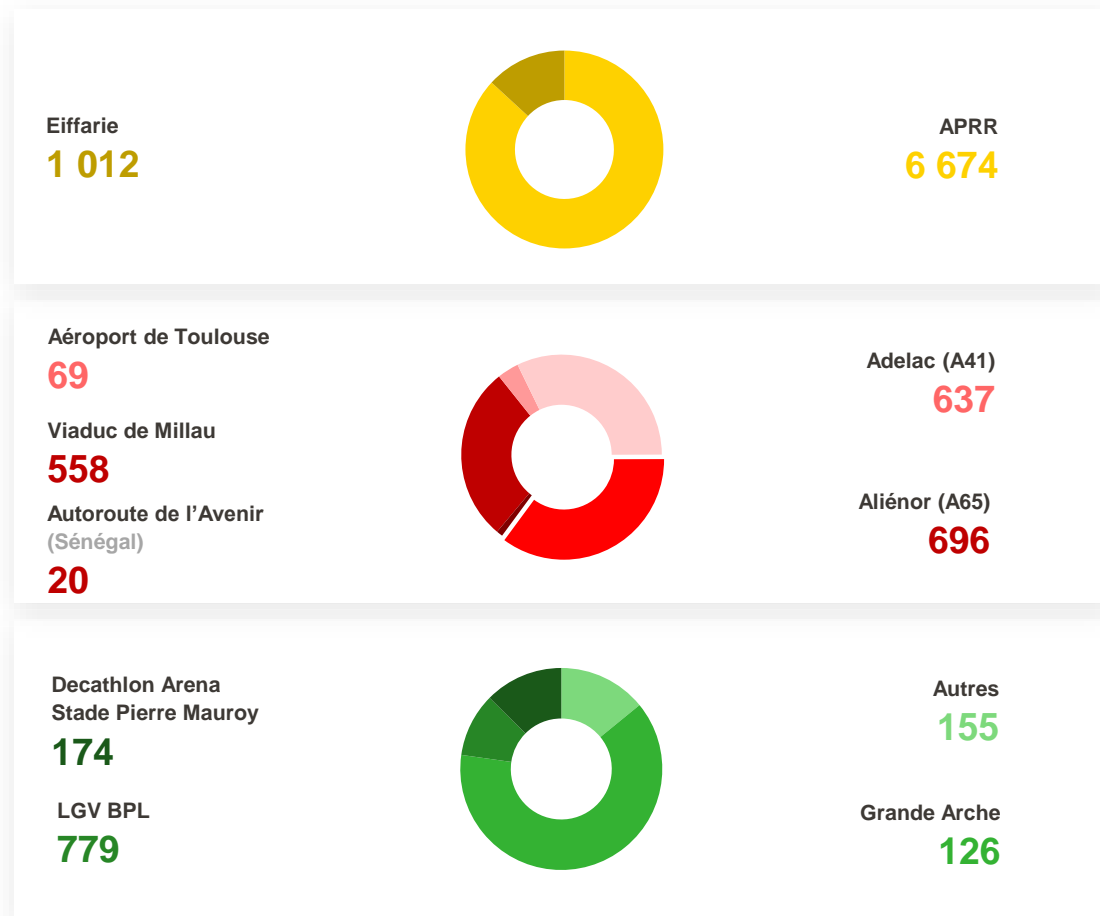




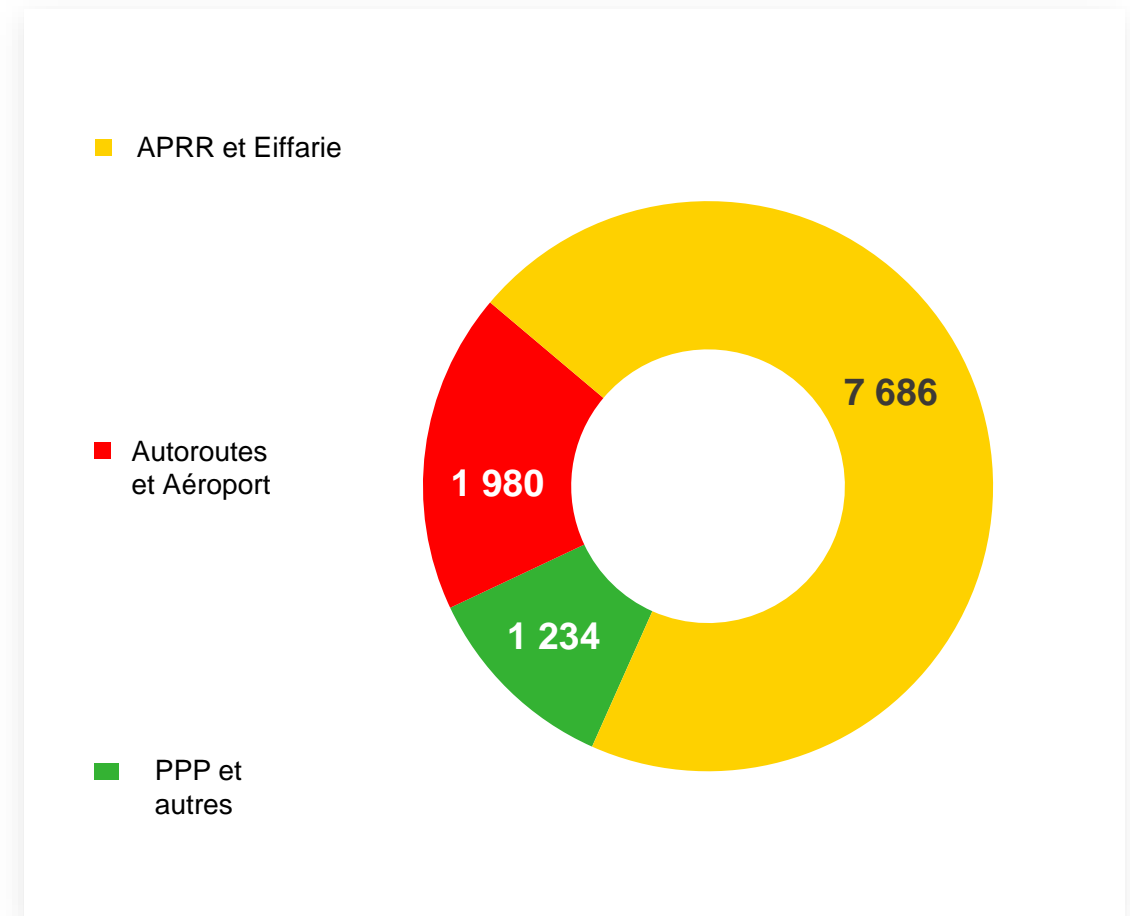
# Structure de la dette financière nette des concessions

Endettement sans recours logé dans des sociétés ad hoc pour 10,9 Mds€\*

## Décomposition de la DFN sans recours (M€)



## Synthèse de la DFN sans recours (M€)



# Liquidité et endettement financier net\*

## Liquidité holding & Travaux

$$2,9 + 2,0 = 4,9$$

milliards d'euros de disponibilités      milliards d'euros de ligne de crédit non utilisée      milliards d'euros de liquidité

## Liquidité d'APRR

$$1,4 + 2,0 = 3,4$$

milliard d'euros de disponibilités      milliards d'euros de ligne de crédit non utilisée      milliards d'euros de liquidité

## Endettement financier net\* holding & Travaux

$$- 2,9 + 1,9 = - 1,0$$

milliards d'euros d'endettement financier (disponibilités)      milliard d'euros d'endettement financier\*      milliard d'euros d'endettement financier net\*

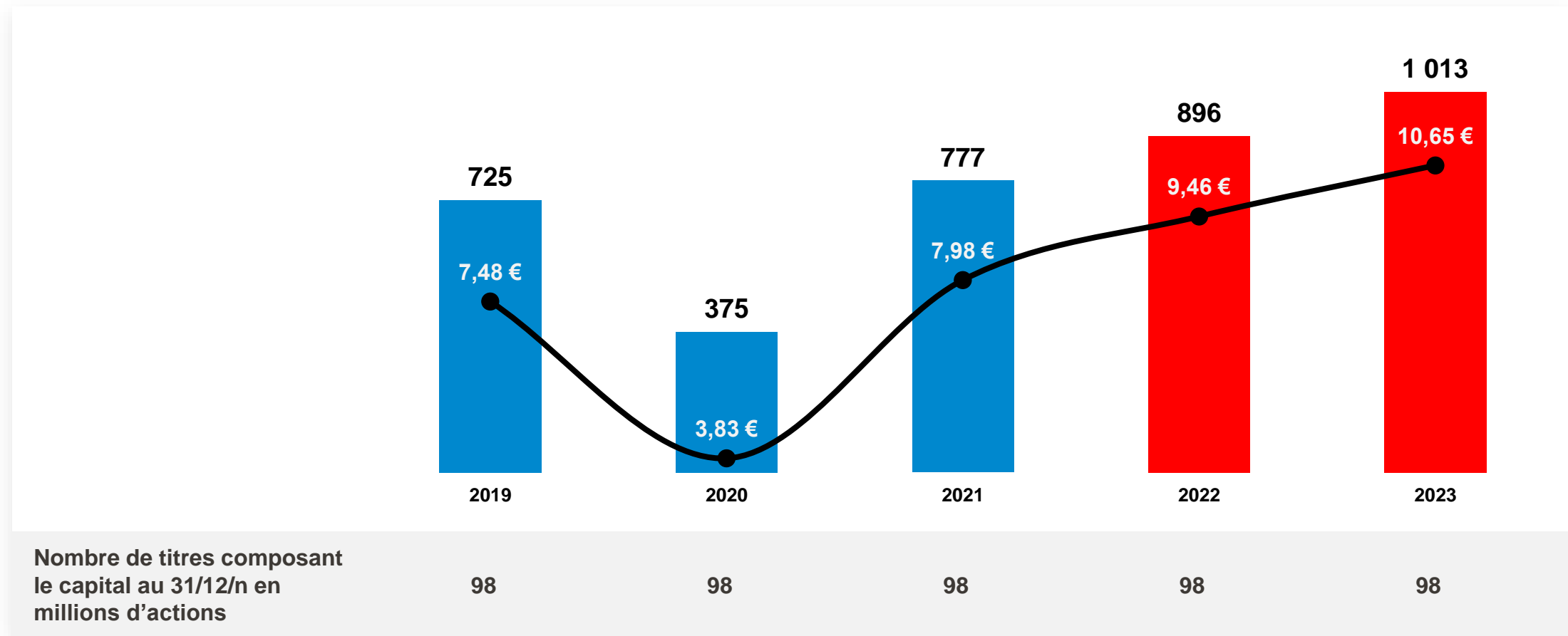
## Endettement financier net\* des concessions

$$- 1,4 + 9,1 + 3,2 = 10,9$$

milliard d'euros d'endettement financier (disponibilités APRR)      milliards d'euros d'endettement financier\* APRR et Eiffarie      milliards d'euros d'endettement financier net\* des autres concessions et PPP      milliards d'euros d'endettement financier net\*

**9,9 milliards d'euros d'endettement financier net\***

## Résultat net part du Groupe (en millions d'euros et euros par action)



# Bilan consolidé - Actif

en millions d'euros

	31/12/2022	31/12/2023
Immobilisations corporelles	1 928	2 099
Droits d'utilisation des actifs loués	1 049	1 149
Immeubles de placement	81	75
Immobilisations incorporelles du domaine concédé	11 481	11 738
Goodwill	3 702	3 832
Autres immobilisations incorporelles	233	265
Participations dans les sociétés mises en équivalence	296	2 046
Actifs financiers sur accords de concessions de services non courants	1 314	1 245
Autres actifs financiers	1 872	425
Impôts différés	180	220
Autres actifs non courants	-	2
<b>Total de l'actif non courant</b>	<b>22 136</b>	<b>23 096</b>
Stocks	1 010	969
Clients et autres débiteurs	6 114	6 546
Impôts courants	28	30
Actifs financiers sur accords de concessions de services courants	67	70
Autres actifs courants	2 085	2 170
Autres actifs financiers	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4 756	4 944
Actifs détenus en vue de la vente	-	-
<b>Total de l'actif courant</b>	<b>14 060</b>	<b>14 729</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>36 196</b>	<b>37 825</b>

# Bilan consolidé - Passif

en millions d'euros

	31/12/2022	31/12/2023
Capital	392	392
Réserves consolidées	4 744	5 029
Cumul des autres éléments du résultat global	144	21
Résultat de l'exercice	896	1 013
<b>Capitaux propres part du Groupe</b>	<b>6 176</b>	<b>6 455</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	1 248	1 486
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>7 424</b>	<b>7 941</b>
Emprunts	11 843	12 554
Dettes de location	716	783
Impôts différés	845	786
Provisions non courantes	720	799
Autres passifs non courants	177	299
<b>Total passif non courant</b>	<b>14 301</b>	<b>15 221</b>
Fournisseurs et autres créanciers	4 817	5 051
Emprunts et dettes financières diverses	2 353	1 524
Partie à moins d'un an des emprunts non courants	733	797
Partie à moins d'un an des dettes de location	291	325
Dette d'impôt sur le résultat	243	292
Provisions courantes	805	845
Autres passifs courants	5 229	5 829
Passifs détenus en vue de la vente	-	-
<b>Total passif courant</b>	<b>14 471</b>	<b>14 663</b>
<b>Total des capitaux propres et passif</b>	<b>36 196</b>	<b>37 825</b>

# Compte de résultat consolidé

<i>en millions d'euros</i>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>Produit des activités opérationnelles<sup>(1)</sup></b>	<b>20 867</b>	<b>22 369</b>
Autres produits de l'activité	17	20
Achats consommés	(3 540)	(3 959)
Charges de personnel	(4 317)	(4 673)
Charges externes	(9 037)	(9 456)
Impôts et taxes	(491)	(489)
Dotations aux amortissements	(1 272)	(1 412)
Dotations aux provisions (nettes de reprises)	(67)	(76)
Variation des stocks de produits en-cours et finis	(59)	12
Autres produits et charges d'exploitation	111	67
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>2 212</b>	<b>2 403</b>
Autres produits et charges opérationnels	(52)	(51) <sup>(2)</sup>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>2 160</b>	<b>2 352</b>
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	27	100
Coût de l'endettement financier brut	(298)	(412)
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>(271)</b>	<b>(312)</b>
Autres produits et charges financiers	(53)	(2) <sup>(3)</sup>
Quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence	10	38 <sup>(4)</sup>
Impôt sur le résultat	(491)	(544)
<b>Résultat net</b>	<b>1 355</b>	<b>1 532</b>
<b>Part du Groupe</b>	<b>896</b>	<b>1 013</b>
<i>Participations ne donnant pas le contrôle</i>	459	519

(1) Y compris Ifric 12 pour 288 M€ en 2022 et 232 M€ en 2023

(2) Inclut deux items non cash, non récurrents et avant minoritaires un profit de réévaluation d'Adelac (A41) de 74 M€ et une charge d'actualisation du calcul de la provision Ifric 12 de 47 M€

(3) Inclut un profit non cash et non récurrent de 33 M€ résultant de l'entrée de Getlink dans le périmètre consolidé et (4) une quote-part de résultat de Getlink de 25 M€

# Flux de trésorerie

<i>en millions d'euros</i>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture</b>	<b>4 724</b>	<b>4 621</b>
Incidence des variations de cours des devises	(2)	9
<b>Trésorerie d'ouverture corrigée</b>	<b>4 722</b>	<b>4 630</b>
Résultat net	1 355	1 532
Résultat des sociétés mises en équivalence	(10)	(38)
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	6	45
Dotations aux amortissements	1 270	1 412
Dotations nettes aux provisions	44	88
Autres résultats sans effets sur la trésorerie	94	(2)
Résultat sur cessions	(17)	(34)
<b>Autofinancement</b>	<b>2 742</b>	<b>3 003</b>
Charge nette d'intérêts	227	261
Intérêts versés	(234)	(259)
Charge d'impôt sur le résultat	491	544
Impôt sur le résultat payé	(499)	(584)
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	223	359
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle</b>	<b>2 950</b>	<b>3 324</b>

<i>en millions d'euros</i>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	(494)	(514)
Acquisitions d'immobilisations incorporelles du domaine concédé	(527)	(354)
Acquisitions d'immobilisations financières	(17)	(4)
Cessions et diminutions d'immobilisations	151	154
<b>Investissements opérationnels nets</b>	<b>(887)</b>	<b>(718)</b>
Acquisitions de titres de participation	(1 469)	(309)
Cessions de titres de participations et d'actifs correspondants à des cessions d'activité	4	4
Trésorerie des entités acquises/cédées	38	56
<b>Investissements financiers nets</b>	<b>(1 427)</b>	<b>(249)</b>
<b>Flux net de trésorerie lié aux activités d'investissement</b>	<b>(2 314)</b>	<b>(967)</b>
Dividendes versés aux actionnaires*	(752)	(805)
Augmentation de capital	186	213
Acquisitions/cessions d'intérêts minoritaires	(22)	(250)
Rachats et reventes d'actions propres	(335)	(334)
Remboursement des dettes de location	(320)	(335)
Remboursement d'emprunts	(852)	(1 684)
Émission d'emprunts	1 358	1 043
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>(737)</b>	<b>(2 152)</b>
<b>Variation des autres actifs financiers</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>(101)</b>	<b>205</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture</b>	<b>4 621</b>	<b>4 835</b>

\* dont dividendes versés par Eiffage SA 296 M€ en 2022 et 351 M€ en 2023

# Frais financiers

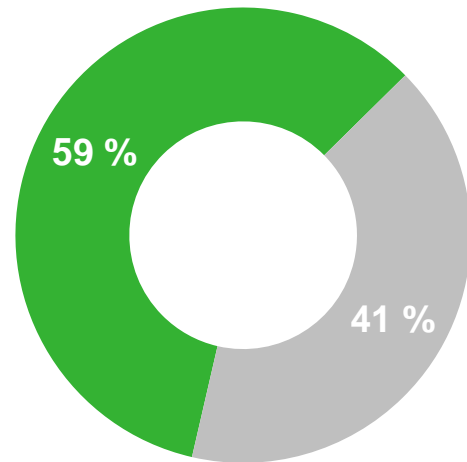
<i>en millions d'euros</i>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
APRR - AREA - A79	(99)	(98)
Financière Eiffarie	(9)	(42)
Aliénor (A65)	(25)	(27)
Viaduc de Millau	(48)	(50)
Autoroute de l'Avenir	(3)	(4)
Aéroport de Toulouse	(3)	(2)
LGV Bretagne-Pays de la Loire	(42)	(39)
Autres PPP et concessions	(18)	(18)
<b>Concessions</b>	<b>(247)</b>	<b>(280)</b>
<b>Holding &amp; Travaux</b>	<b>(24)*</b>	<b>(32)</b>
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>(271)</b>	<b>(312)</b>

\*Yc ATB participation pour 8 M€

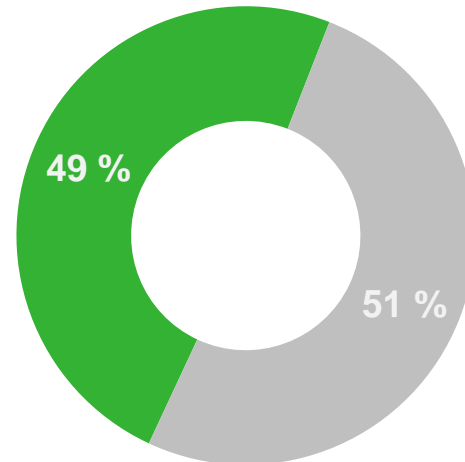


# Travaux - Segmentation des clients

Construction

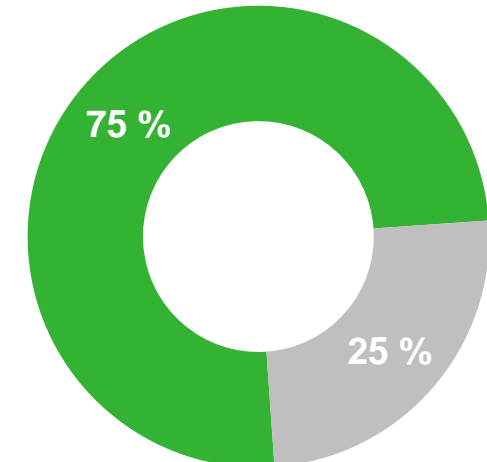


Infrastructures

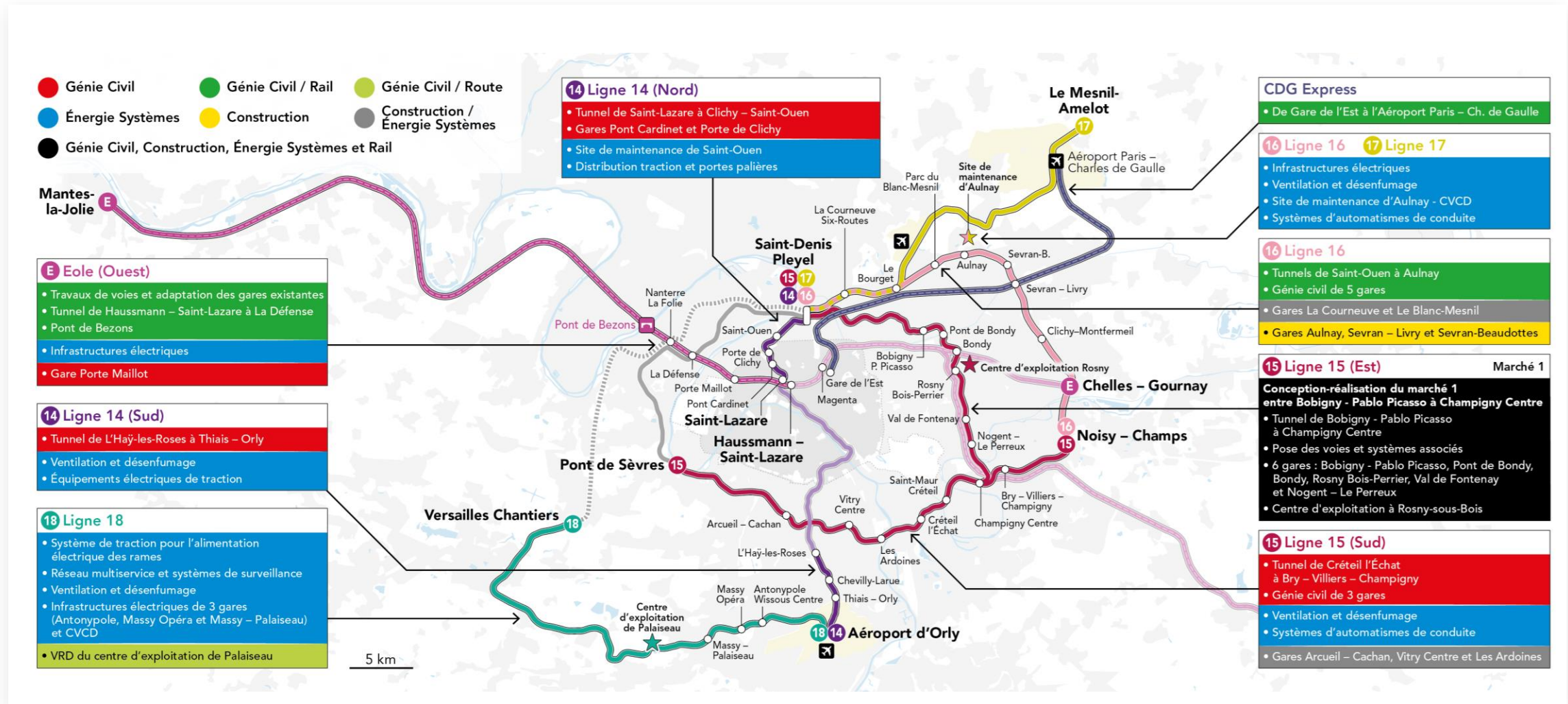


■ Privé ■ Public

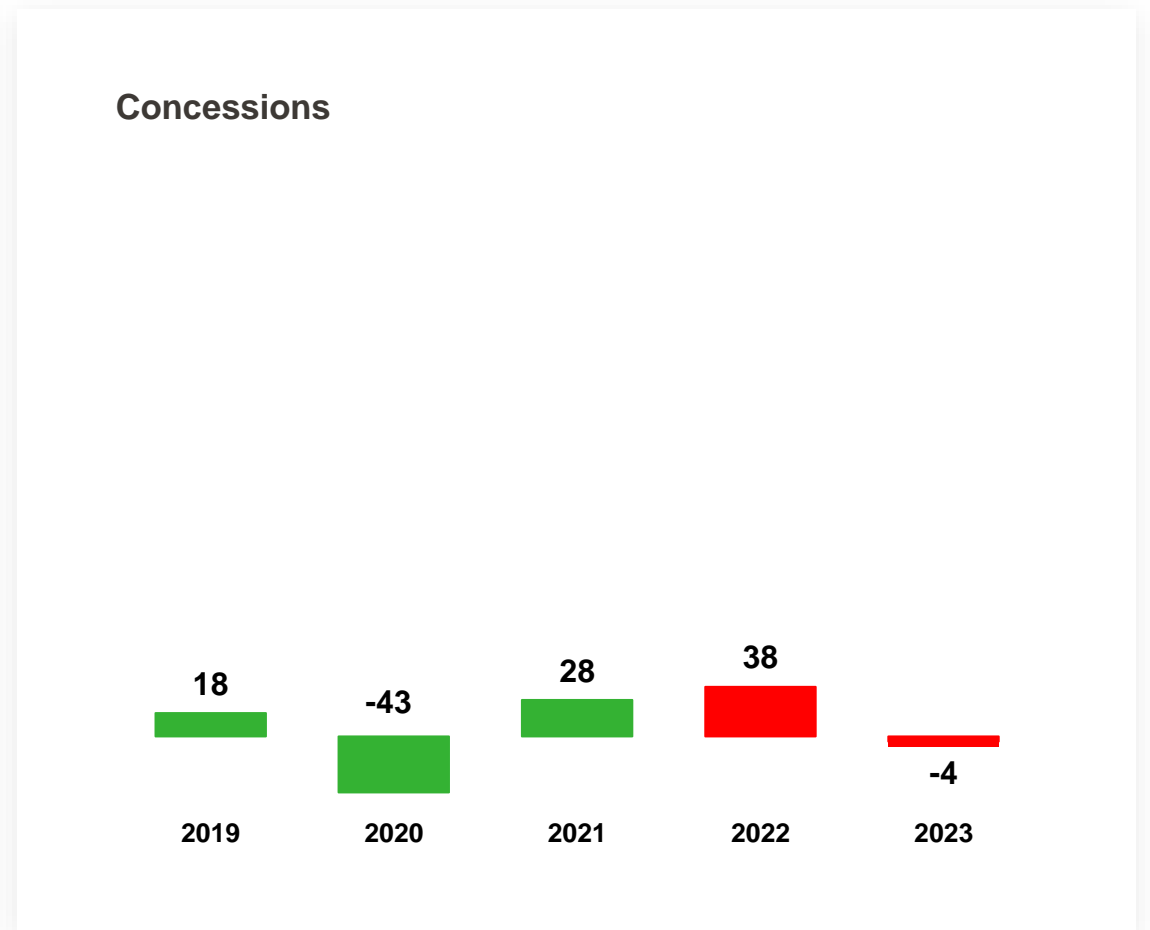
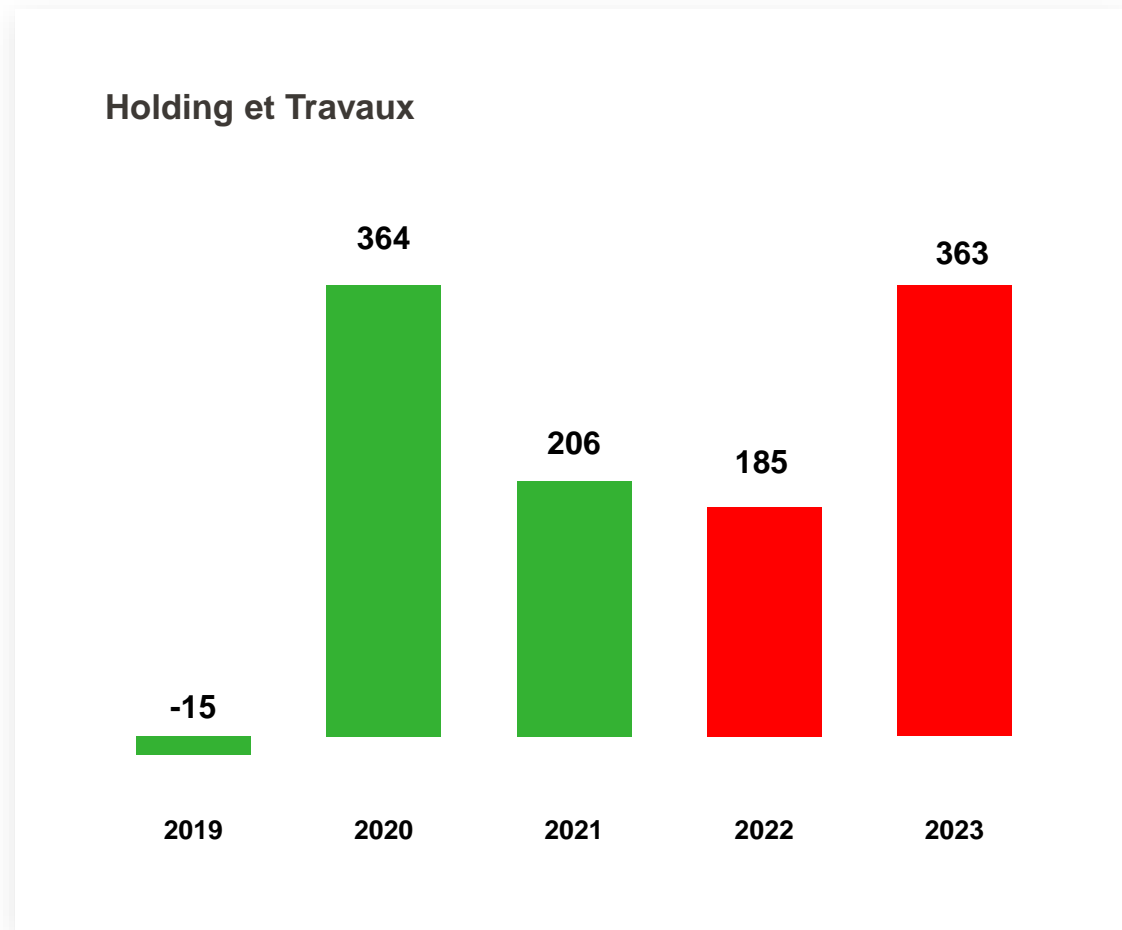
Énergie Systèmes



# Contrats remportés par Eiffage dans le cadre du Grand Paris Express



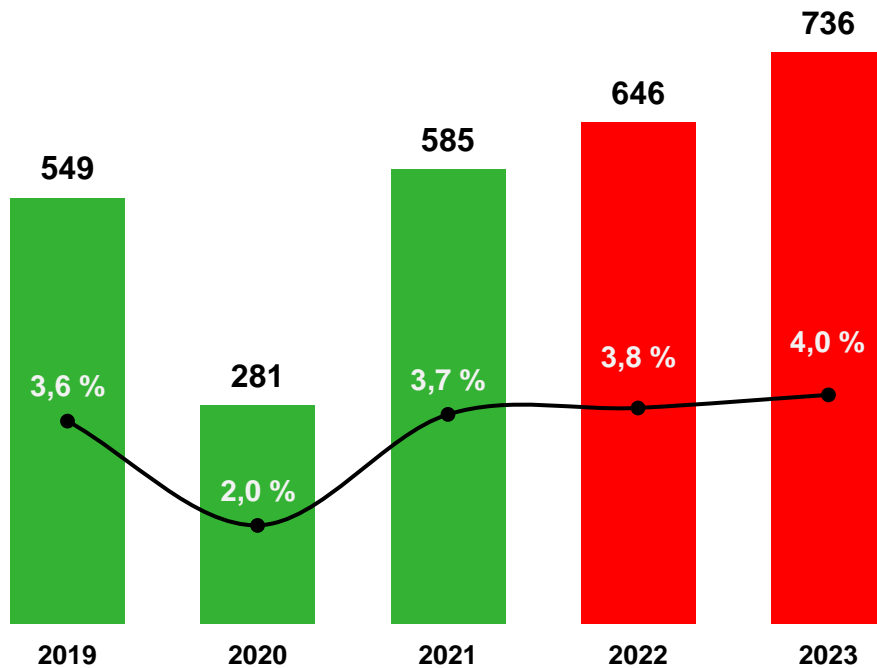
## Variation du besoin en fonds de roulement (M€)



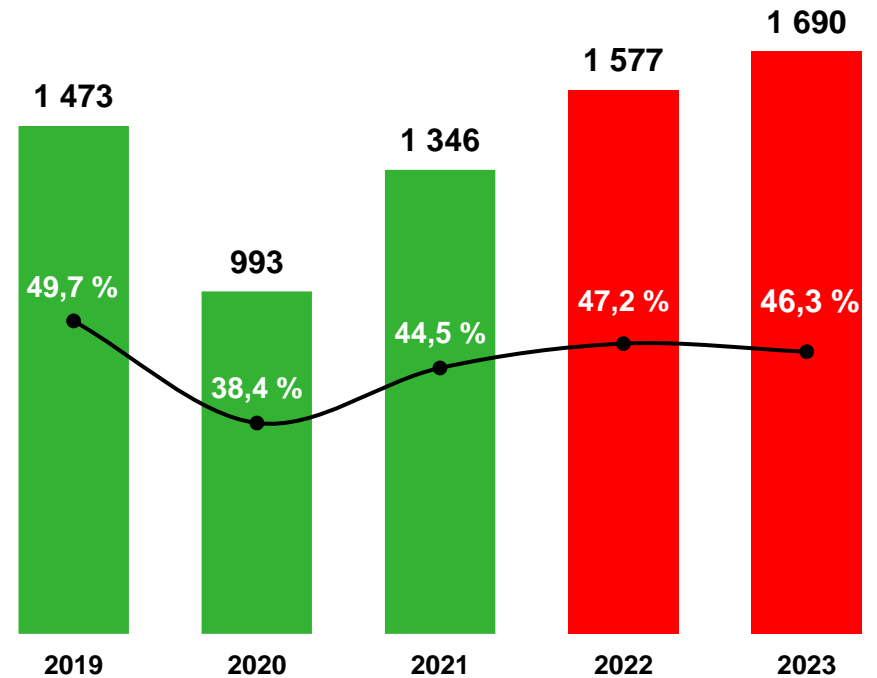
+ : génération de trésorerie  
- : consommation de trésorerie

# Évolution du ROC (M€) et marge opérationnelle courante (%)

Travaux



Concessions

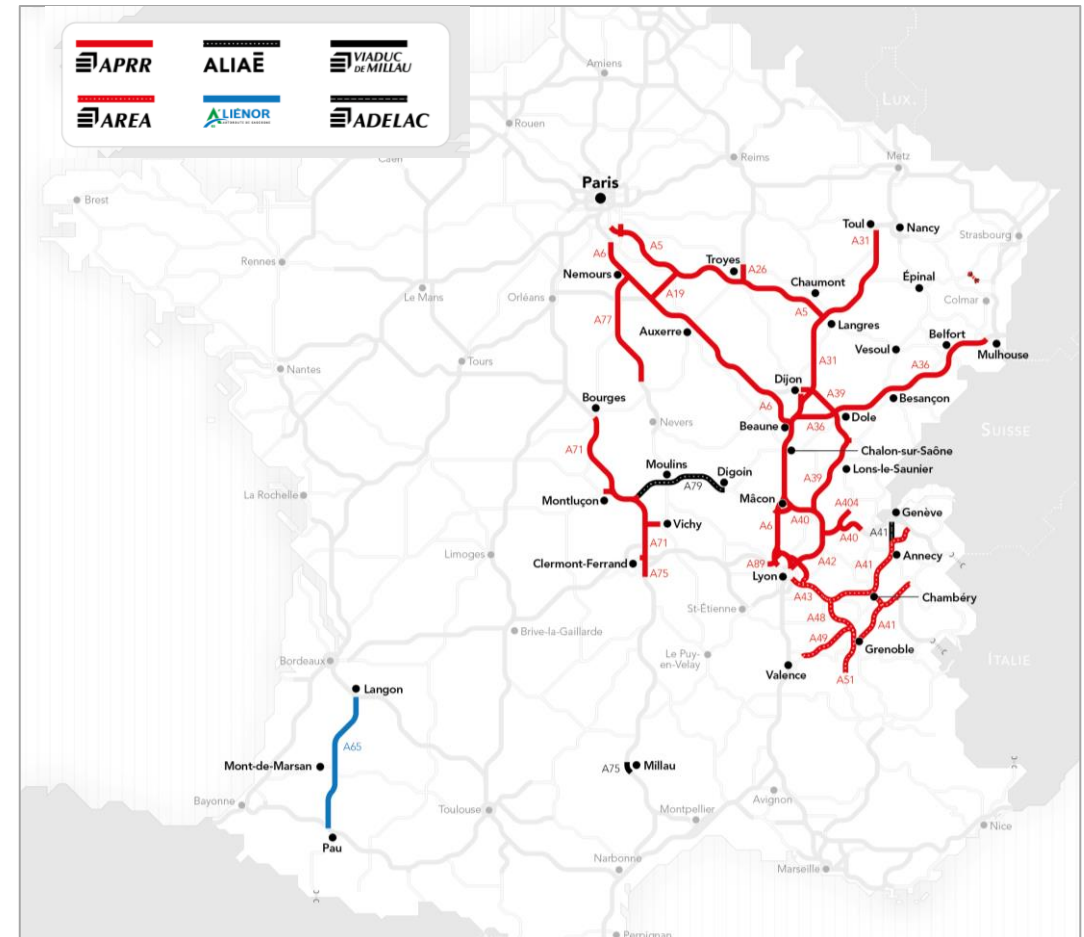


# Concessions autoroutières en France

## Formule tarifaire contractuelle d'APRR et AREA

2024	2025-2026	Au-delà de 2026
APRR : 3,02 % AREA : 3,04 %	APRR : $70 \% \times I + 0,315 \%$ AREA : $70 \% \times I + 0,33 \%$	APRR et AREA : $70 \% \times I$

\*I = Inflation



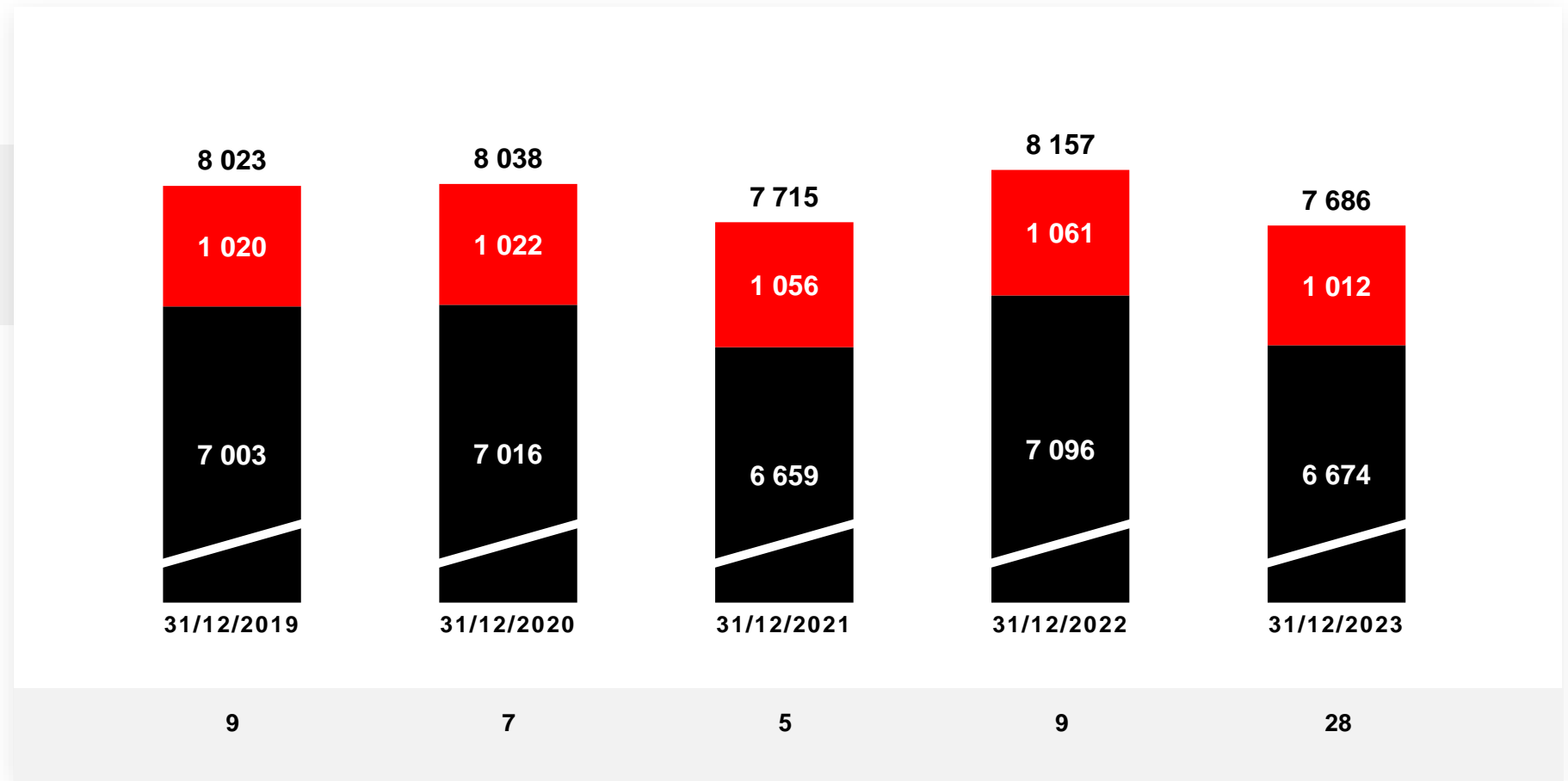
# APRR & Financière Eiffarie

Structure de la dette financière nette\* (en millions d'euros)

Total

Financière Eiffarie

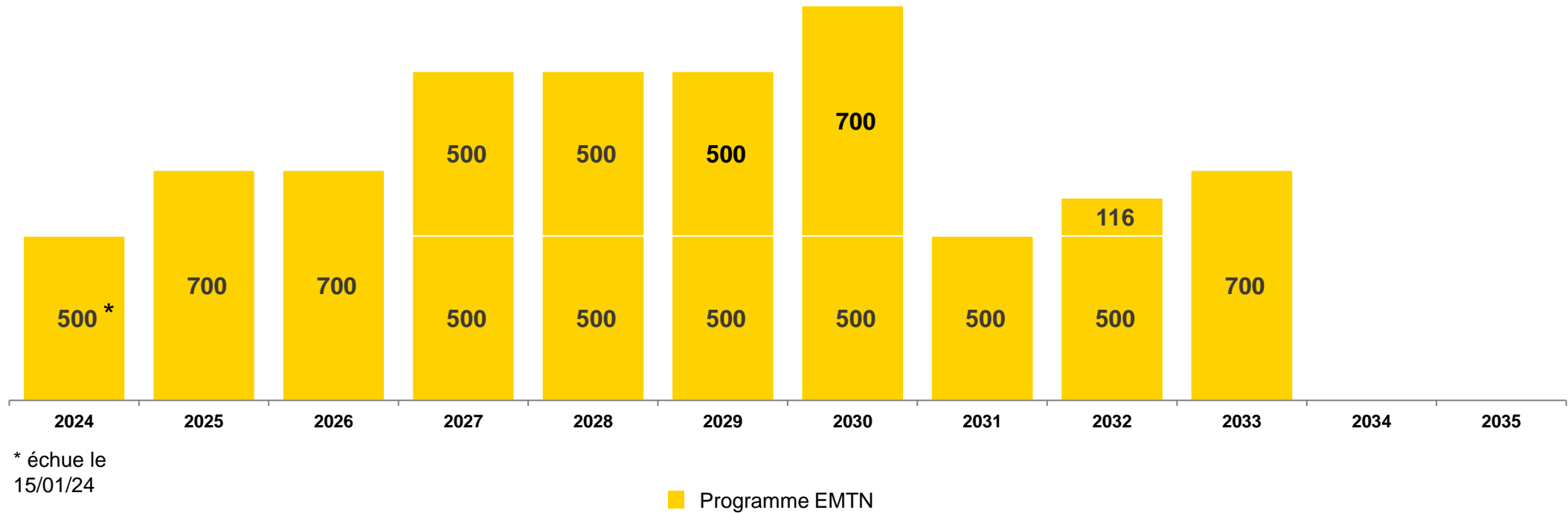
APRR



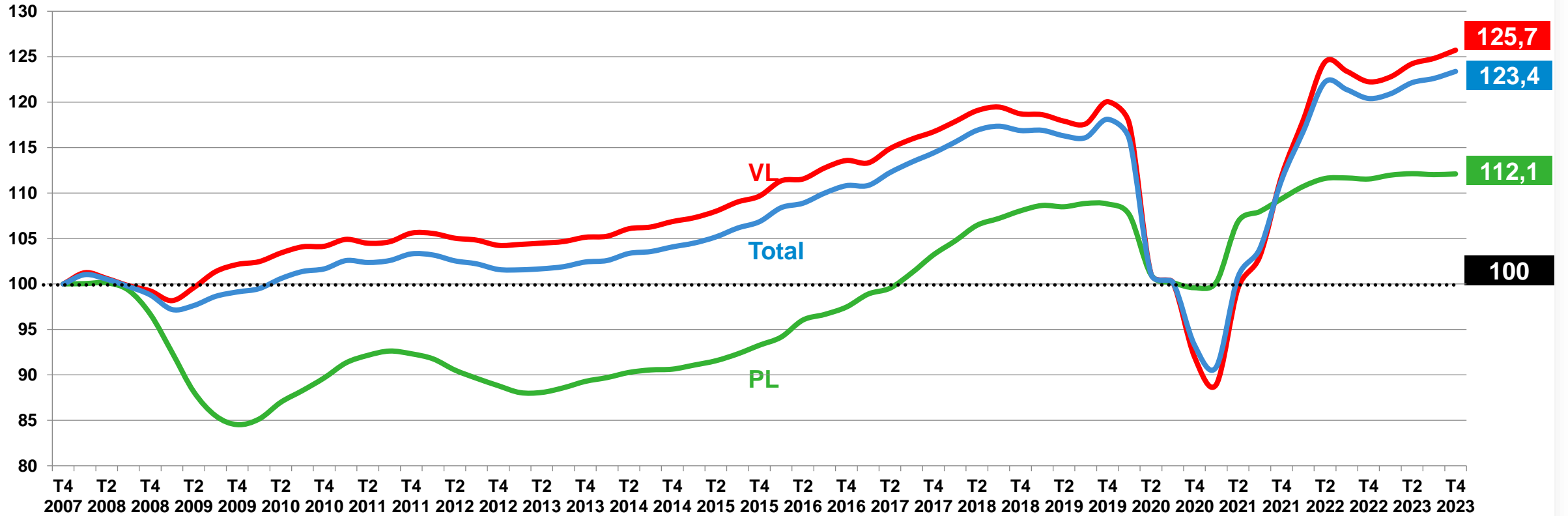
# APRR - Profil de la dette brute

en millions d'euros

Profil au 31/12/2023



# APRR et AREA - Évolution du trafic



Kilomètres parcourus sur 12 mois glissants, base 100 / 4<sup>e</sup> trimestre 2007



## Actifs en concession intégrés globalement

Projet	Type	Pays	Fin du contrat	État	Actionnariat
APRR & AREA	Concession	FR	2035/2036	Opérationnel	52,00 %
Aliaé (A79)	Concession	FR	2068	Opérationnel	52,00 %
Adelac (A41)	Concession	FR	2060	Opérationnel	52,00 %
Aliénor (A65)	Concession	FR	2067	Opérationnel	100,00 %
Viaduc de Millau	Concession	FR	2079	Opérationnel	100,00 %
Autoroute de l'Avenir	Concession	SEN	2044	Opérationnel	75,00 %
Aéroport de Toulouse	Concession	FR	2046	Opérationnel	49,99 %
Aéroport de Lille	Concession	FR	2039	Opérationnel	90,00 %
LGV Bretagne-Pays de la Loire	PPP	FR	2036	Opérationnel	100,00 %
Nové	Concession	FR	2056	Opérationnel & construction	50,00 %
Decathlon Arena Stade Pierre Mauroy et annexes	PPP	FR	2043/2076	Opérationnel	100,00 %
Sun'R Investissement	Énergie renouvelable	FR	/	Opérationnel & construction	77,80 %
Centrales hydroélectriques	Énergie renouvelable	FR	/	Opérationnel & construction	100,00 %
Arena de Reims	Concession	FR	2036	Opérationnel	100,00 %
Marina Baie des Anges	Concession	FR	2052	Opérationnel & construction	96,00 %
Grande Arche	PPP	FR	2034	Opérationnel	100,00 %
Commissariat-Îlot Perrée	PPP	FR	2030	Opérationnel	100,00 %

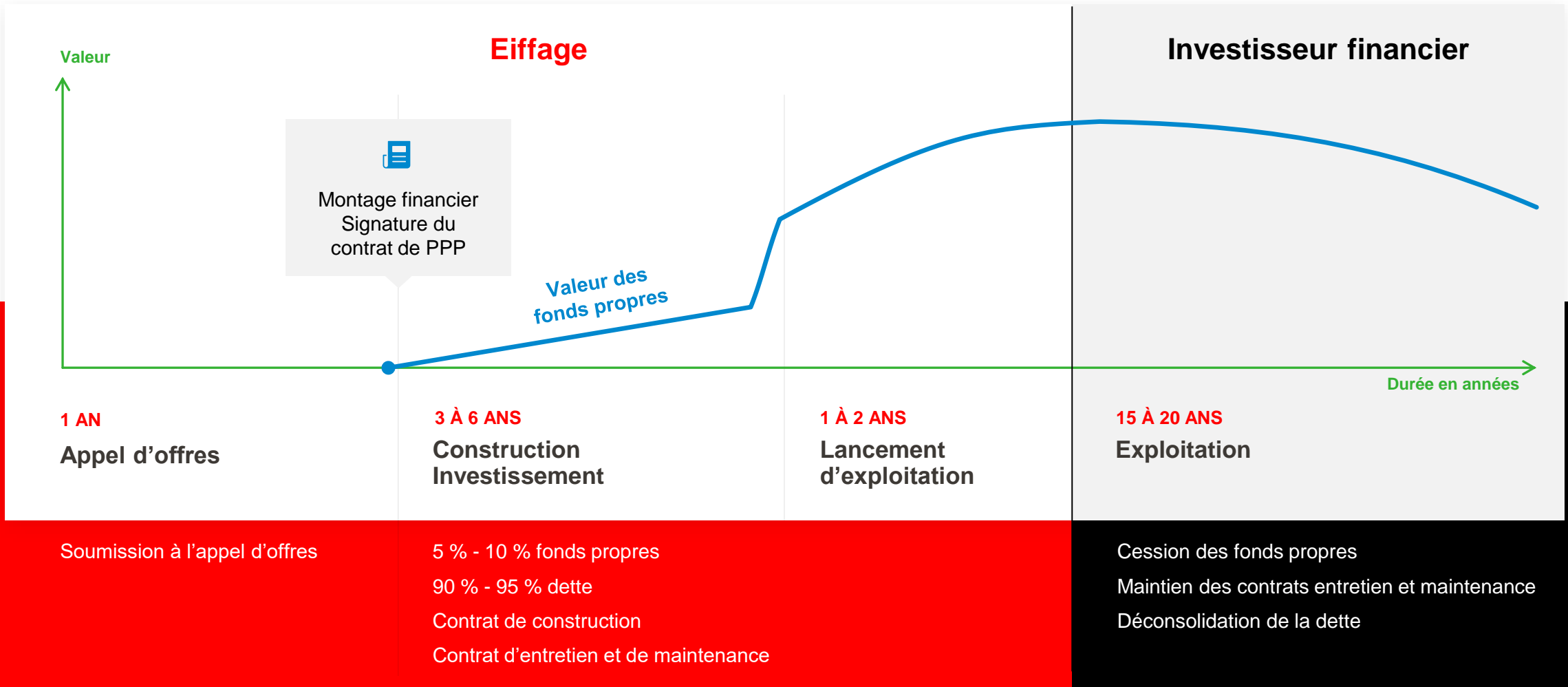
## Actifs en concession en équivalence et participations financières

Projet	Type	Pays	Fin du contrat	État	Actionnariat
Getlink	Concession	FR / GB	2086	Opérationnel	20,55 %
Centre aquatique d'Amiens	Concession	FR	2042	Opérationnel	15,00 %
Stade nautique de Bordeaux-Mérignac	Concession	FR	2041	Opérationnel	3,00 %
Tunnel Prado Sud	Concession	FR	2054	Opérationnel	41,50 %
Tunnel Prado Carénage	Concession	FR	2032	Opérationnel	34,15 %
Université de Bretagne	PPP	FR	2038	Opérationnel	10,00 %
Lycée Jean-Zay Lorraine	PPP	FR	2034	Opérationnel	15,00 %
Collèges de Seine-St-Denis lot 1	PPP	FR	2034	Opérationnel	15,00 %
Collèges de Seine-St-Denis lot 3	PPP	FR	2034	Opérationnel	15,00 %
Lycée Région Centre	PPP	FR	2025	Opérationnel	19,00 %
Réseau HD CG 54	PPP	FR	2032	Opérationnel	19,00 %
Prisons Lot 1	PPP	FR	2037	Opérationnel	19,90 %
Université GreEn-ER Grenoble	PPP	FR	2041	Opérationnel	19,90 %
Université de Lille	PPP	FR	2041	Opérationnel	15,00 %
Université d'Aix-Marseille	PPP	FR	2042	Opérationnel	15,00 %
Université de Metz	PPP	FR	2042	Opérationnel	15,00 %
Université de Nancy	PPP	FR	2043	Opérationnel	19,90 %
Prison de Marche-en-Famenne	PPP	BEL	2038	Opérationnel	18,37 %
A94	PPP	AL	2046	Opérationnel	33,33 %
A3	PPP	AL	2050	En construction	50,00 %
Huatacondo PV	Énergie renouvelable	CHILI	2047	Opérationnel	6,30 %
Ten Merina	Énergie renouvelable	SEN	2042	Opérationnel	15,00 %
Centre aqualudique de Maurepas	Concession	FR	2044	Opérationnel	5,00 %
Collèges du Var	PPP	FR	2043	Opérationnel	19,90 %

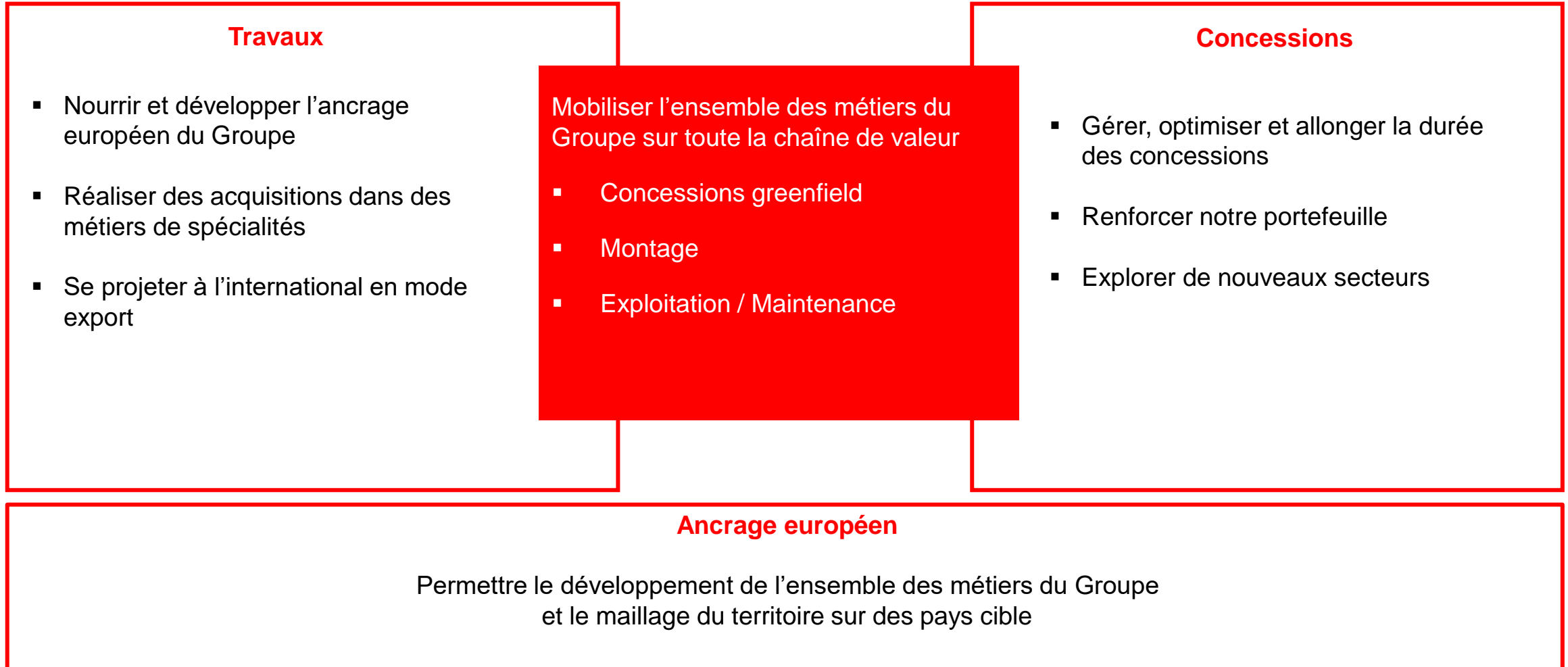
## Actifs en concession (intégration globale et mise en équivalence)

Valeur au bilan des actifs en concession (en millions d'euros)	31/12/2022	31/12/2023
<b>APRR et AREA</b>	<b>8 906</b>	<b>8 494</b>
Aliaé (A79)	724	718
Adelac (A41)	153	666
Aliénor (A65)	926	916
Viaduc de Millau	342	341
Autoroute de l'Avenir	112	136
Tunnel Prado Carénage	31	31
<b>Concessions autoroutières</b>	<b>2 288</b>	<b>2 808</b>
Aéroport de Toulouse	1 012	1 014
Aéroport de Lille	15	18
<b>Concessions aéroportuaires</b>	<b>1 027</b>	<b>1 032</b>
LGV Bretagne-Pays de la Loire	919	873
Nové	-	57
Énergies renouvelables	31	150
Decathlon Arena Stade Pierre Mauroy et annexes	250	244
Grande Arche	140	131
Autres	255	250
<b>PPP et équivalents</b>	<b>1 595</b>	<b>1 705</b>
<b>Getlink</b>	<b>-</b>	<b>1 873</b>
<b>Total</b>	<b>13 816</b>	<b>15 912</b>

# Cycle de vie typique d'un PPP



# Grands équilibres



# Un Groupe au cœur des grandes tendances européennes

## Souveraineté énergétique

- Décarbonation de la production d'énergie
- Optimisation des usages & sobriété
- Accroissement de la production d'énergie

Mobilisation de l'ensemble des métiers du Groupe sur toute la chaîne de valeur

- Eiffage Énergie Systèmes
- Eiffage Génie Civil, Eiffage Route, Eiffage Métal
- Eiffage Construction, Eiffage Immobilier, Eiffage Aménagement
- Eiffage Concessions

## Souveraineté industrielle

- Relocalisation & extension de sites de production
- Production de nouveaux biens
- Évolutions des usages numériques

## Mobilité durable

Accompagnement de la décarbonation des transports

Tendances communes à toutes les implantations européennes du Groupe

# Chiffres d'affaires 2022 et 2023

<i>en millions d'euros</i>	2022	2023	Δ23/22	
			Réelle	Pcc*
Construction	4 362	4 262	- 2,3 %	- 2,5 %
Infrastructures	7 291	7 980	+ 9,5 %	+ 9,2 %
Énergie Systèmes	5 324	5 941	+ 11,6 %	+ 8,0 %
<b>Travaux</b>	<b>16 977</b>	<b>18 183</b>	<b>+ 7,1 %</b>	<b>+ 5,8 %</b>
<b>Concessions (hors Ifric 12)</b>	<b>3 342</b>	<b>3 649</b>	<b>+ 9,2 %</b>	<b>+ 8,6 %</b>
<b>Total Groupe (hors Ifric 12)</b>	<b>20 319</b>	<b>21 832</b>	<b>+ 7,4 %</b>	<b>+ 6,3 %</b>
<b>Dont :</b>				
France	14 316	15 038	+ 5,0 %	+ 3,5 %
International	6 003	6 794	+ 13,2 %	+ 12,9 %
<i>Europe hors France</i>	5 238	6 099	+ 16,4 %	+ 16,1 %
<i>Hors Europe</i>	765	695	- 9,2 %	- 8,8 %
Chiffre d'affaires Construction (Ifric 12)	288	232		n.s.

## Chiffres d'affaires 4<sup>e</sup> trimestre 2022 et 2023

<i>en millions d'euros</i>	2022	2023	$\Delta 23/22$	
			<i>Réelle</i>	<i>Pcc*</i>
Construction	1 230	1 121	- 8,9 %	- 9,1 %
Infrastructures	2 076	2 236	+ 7,7 %	+ 7,4 %
Énergie Systèmes	1 589	1 720	+ 8,2 %	+ 6,5 %
<b>Travaux</b>	<b>4 895</b>	<b>5 077</b>	<b>+ 3,7 %</b>	<b>+ 3,0 %</b>
<b>Concessions (hors Ifric 12)</b>	<b>797</b>	<b>862</b>	<b>+ 8,2 %</b>	<b>+ 7,9 %</b>
<b>Total Groupe (hors Ifric 12)</b>	<b>5 692</b>	<b>5 939</b>	<b>+ 4,3 %</b>	<b>+ 3,7 %</b>
<b>Dont :</b>				
France	3 864	3 958	+ 2,4 %	+ 1,6 %
International	1 828	1 981	+ 8,4 %	+ 8,0 %
<i>Europe hors France</i>	<i>1 592</i>	<i>1 738</i>	<i>+ 9,2 %</i>	<i>+ 8,8 %</i>
<i>Hors Europe</i>	<i>236</i>	<i>243</i>	<i>+ 3,0 %</i>	<i>+ 2,5 %</i>
Chiffre d'affaires Construction (Ifric 12)	96	91	n.s.	



# Tableaux de rapprochement de deux IAP

## Rapprochement entre les agrégats du tableau des flux de trésorerie et le cash-flow libre

<i>en millions d'euros</i>	2022	2023
Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle	2 950	3 324
Investissements opérationnels nets	- 887	- 718
Remboursement des dettes de location	- 320	- 335
<b>Cash-flow libre</b>	<b>1 743</b>	<b>2 271</b>

## Rapprochement entre les postes du bilan et la dette financière nette

<i>en millions d'euros</i>	2022	2023
Trésorerie et équivalent de trésorerie	4 756	4 944
Emprunts non courants	- 11 843	- 12 554
Emprunts et dettes financières diverses courants	- 2 353	- 1 524
Partie à moins d'un an des emprunts non courants	- 733	- 797
Retraitement instruments financiers dérivés	7	15
<b>Dette financière nette hors dette IFRS 16 et juste valeur des swaps</b>	<b>- 10 166</b>	<b>- 9 916</b>

# Glossaire

Item	Définition
<b>Chiffre d'affaires « Construction » des concessions (Ifric 12)</b>	Le chiffre d'affaires « Construction » des concessions correspond aux coûts relatifs à la prestation de construction ou d'amélioration de l'infrastructure engagée par la société concessionnaire en application des dispositions de l'interprétation Ifric 12 « Accords de concession de services », après élimination des opérations intragroupes.
<b>Carnet de commandes des travaux</b>	Part non exécutée des contrats signés.
<b>Endettement financier net</b>	Dette financière nette excluant la dette issue de la norme Ifrs 16 appliquée depuis le 1 <sup>er</sup> janvier 2019 et la juste valeur et des instruments dérivés.
<b>Cash-flow libre</b>	Le cash-flow libre se calcule de la façon suivante : Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle - investissements opérationnels nets - remboursements des dettes de location - remboursements des créances des contrats de PPP.
<b>Marge opérationnelle</b>	Résultat opérationnel courant / chiffre d'affaires.
<b>Pcc ou périmètre et change constants</b>	Périmètre constant se calcule en neutralisant : la contribution de 2023 des sociétés entrées en périmètre en 2023 ; la contribution de 2023 des sociétés entrées en périmètre en 2022, pour la période équivalente à celle de 2022 précédant leur date d'entrée ; la contribution sur 2022 des sociétés sorties du périmètre en 2023, pour la période équivalente à celle de 2023 suivant leur date de sortie ; la contribution sur 2022 des sociétés sorties du périmètre en 2022. Change constant : taux de change de 2022 appliqués aux chiffres d'affaires en devises de 2023.
<b>Liquidité du Groupe</b>	La liquidité du Groupe se calcule de la façon suivante : disponibilités gérées par Eiffage S.A. et ses filiales Travaux + ligne(s) bancaire(s) non utilisée(s) de Eiffage S.A.
<b>Liquidité d'APRR</b>	La liquidité d'APRR se calcule de la façon suivante : disponibilités gérées par APRR et ses filiales + ligne(s) bancaire(s) non utilisée(s) d'APRR.

# Contact relations investisseurs et calendrier

	Eiffage	APRR
Information trimestrielle et chiffre d'affaires du 4 <sup>e</sup> trimestre 2023	28.02.2024	29.01.2024
Résultats annuels 2023 et réunion des analystes financiers	28.02.2024	22.02.2024
Information trimestrielle et chiffre d'affaires du 1 <sup>er</sup> trimestre 2024	14.05.2024	23.04.2024
Assemblée générale	24.04.2024	/
Information trimestrielle et chiffre d'affaires du 2 <sup>e</sup> trimestre 2024	/	22.07.2024
Résultats du 1 <sup>er</sup> semestre 2024 et réunion des analystes financiers	28.08.2024	28.08.2024
Information trimestrielle et chiffre d'affaires du 3 <sup>e</sup> trimestre 2024	13.11.2024	17.10.2024

Les périodes négatives commencent 15 jours avant les publications trimestrielles et 30 jours avant les publications annuelles et semi annuelles.



Xavier Ombredanne



xavier.ombredanne@eiffage.com



+33 (0)1 71 59 10 56

Souscription aux  
communiqués de presse sur :  
[www.eiffage.com/  
communiqués-de-presse](http://www.eiffage.com/communiqués-de-presse)

# Avertissement

Cette présentation peut contenir des objectifs et des informations de nature prospective concernant la situation financière, les résultats opérationnels, les activités et la stratégie de développement d'Eiffage. Ces objectifs et informations sont fondés sur des hypothèses qui peuvent s'avérer inexactes et sont dépendantes de facteurs de risques et d'incertitudes importants.

Ces informations n'ont de valeur qu'au jour de leur formulation et Eiffage n'assume aucune obligation de mise à jour ou de révision des objectifs due à des informations nouvelles ou à des événements futurs ou autres, sous réserve de la réglementation applicable.

Des informations supplémentaires sur des facteurs qui pourraient avoir un effet sur les résultats financiers d'Eiffage sont contenues dans le document déposé par le Groupe auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) et disponibles sur le site du Groupe [www.eiffage.com](http://www.eiffage.com) ou sur simple demande au siège de la société.